

Bol/95

**INFORME DEL ADMINISTRADOR DE PESGLASA S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Señores accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, expongo ante ustedes el informe anual de la situación administrativa y financiera de Pesglassa S.A. por el año terminado al 31 de diciembre de 1995.

Debo decir que considero muy positivo el desarrollo del año objeto de este informe por cuanto, si bien los resultados obtenidos no son lo esperado, este ha sido un año muy difícil para el sector en general debido a la crisis que atraviesan los camaroneros. Durante este año han sido muchas las empresas de nuestro sector con resultados negativos e incluso que han fracasado rotundamente, no así nosotros que, además de haber salido con buenos resultados, hemos avanzado en la consolidación de la imagen de la compañía en un área muy competitiva de la producción nacional, hemos ganado mercado y la consecuente aceptación en el sector camaronero. Por esto debo decir que si bien el resultado ha sido favorable, la verdadera utilidad obtenida por la compañía durante este año ha sido la aceptación de nuestro producto.

Para el año actual se está procurando al máximo trabajar con nauplio salvaje, pues es el que está dando mejores resultados. Reitero mi confianza en que pese a las adversidades que afronta el sector camaronero Pesglassa S.A. logre mantenerse en el mercado debido a la búsqueda constante de un producto que satisfaga las expectativas del cliente y de la disposición actual en las áreas administrativa, contable y laboral diseñadas de tal forma que los costos de la compañía sean lo menores posibles.

Indico además que en mi calidad de administrador de la compañía he cumplido con todas las disposiciones legales que atañen a la empresa al igual que con todo lo dispuesto por ustedes en Junta General de Accionistas tal cual tengo la seguridad de que les consta.

Para efectos de la obtención de resultados positivos recomendaría el mantener un constante estudio de mercado que permita identificar a tiempo las tendencias que beneficien o perjudiquen la operación de la compañía. Además de esto creo importante, y sin perjuicio de lo previamente indicado respecto a mi confianza en la compañía, el estar alerta ante la posibilidad de requerirse cerrar el laboratorio durante periodos prudenciales de tiempo en épocas de escasez o de pésima calidad en la producción para de esta forma proteger lo que se ha obtenido y salvaguardar la imagen de la compañía en el mercado.

Sin más que agregar y agradeciendo la confianza en mi depositada, quedo a sus ordenes para la aclaración de cualquier inquietud relacionada con la administración de la compañía.

Guayaquil, 2 de abril de 1996

30 ABR 1996



Atentamente,

**Hernán Torres Trujillo**  
**Presidente**