

PESGLASA S. A.

V. M. RENDON 911

TELEFONOS 562746-304739

GUAYAQUIL - ECUADOR

Bal/92

INFORME DEL GERENTE DE LA COMPANIA PESGLASA S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

Aprovechando la oportunidad de este informe anual de la Administración de la Compañía PESGLASA S.A., quiero agradecer el haberme confiado la Presidencia o sea el destino de la Empresa durante el Año del Ejercicio, del cual le propongo informar y resumir a ustedes en este momento.

El negocio de los Laboratorios de Larvas de Camarón, que es la actividad principal de la Compañía, durante el año 1992 sufrió en términos reales un decrecimiento dentro de la actividad camaronesa, me baso para decir esto en los índices de inflación y los precios a los que el sector de los Laboratorios se vio obligado a comercializar su producto en el momento en que empezó el año y en el que terminó. Estamos seguros que no pudimos cubrir el incremento en el precio de venta del 5,26% como máximo (de S/.3,80 a S/.4,00) el índice de inflación, si tenemos una inflación del orden del 63.9% anual, la larva se debió haber terminado vendiendo el año 1992 en alrededor de S/.6,56.

Dentro de la actividad camaronesa, creo que el sector de las larvas es el que menos crecimiento en rentabilidad ha tenido, puesto que por ejemplo: los fabricantes de balanceados endosan su incremento de costos que podría afectarles a la rentabilidad, de inmediato al consumidor ó sea a el camaronero si antes gastaba S/.18.000,00 para producir un saco de balanceado y ahora gasta S/.29.000,00 no demora en poner el nuevo valor para la venta en su lista de precio de alguna manera el mismo sector de camaronesa se ha ido ayudando con la devaluación si bien no en el mismo porcentaje de inflación, pero si en algo ha ido incrementando los precios de venta, además de que se ha logrado obtener una apertura mayor dentro del mercado europeo; el sector de las empacadoras siendo intermediario van ajustando su costo al precio del servicio que presta por empacar y exportar nuestro producto. Por lo tanto los laboratorios no han tenido a quién transferir este incremento de costos basicamente, debido a que ha habido una proliferación de instalaciones de este tipo ó sea muchos camaroneseros han tomado la decisión de montar su propio Laboratorio, creando esto una sobre oferta en el mercado, nosotros de alguna manera nos podemos anotar en el grupo de estos nuevos productores, que han ayudado a saturar el mercado, puesto que apenas en los últimos meses del ejercicio que informamos del año anterior, salimos al mercado con la oferta de larva proveniente de nuestras instalaciones.

Considero además que el año 1992 fué un año sumamente difícil para este sector, puesto que, el fenómeno de el niño se hizo presente en las costas ecuatorianas, y en el incremento en la

**PESGLASA S. A.**

V. M. RENDON 911

TELEFONOS 562746-304739

GUAYAQUIL - ECUADOR

aparicion de larva salvaje en el ecosistema nos acarreo que este recalentamiento del mar se prolongue por mas tiempo de lo normal y que por ende la oferta de larva salvaje tambien se prolongue a lo largo del año no dando espacio para que el sector de los laboratorios de larvas puedan desarrollar normalmente su actividad.

Revisando los Estados Financieros al 31 de Diciembre del año 1991 y recordando cuales eran nuestras metas y objetivos podemos pensar que en realidad hemos superado con creces estas expectativas por que como lo indique anteriormente durante el ejercicio del año que termina hemos alcanzado a tener varias corridas de producción de larvas en el Laboratorio, lo que demuestra que en este año donde no existía más que una idea, un proyecto, hoy por hoy, la Compañía tiene sus instalaciones que son una realidad completa, puesto que, cumplen con su objetivo que es el de la producción de la larva, era un poco difícil esperar que durante el año en el que hubieron tan pocas corridas, se pueda obtener además unos resultados halagadores en termino de utilidades del ejercicio.

En todo caso las disposiciones de los accionistas de construir, desarrollar y poner en funcionamiento el Laboratorio se han podido realizar, aunque quedan pendientes aspectos de orden legal puesto que no se alcanzó hacer los trámites para llegar a finiquitar los permisos de operación y tenencia de las tierras, en cambio en lo administrativo y laboral todo ha sido debidamente superado y alcanzado, Yo podría indicar además que la producción y comercialización se efectuó en términos absolutos y completamente normales para este tipo de actividad, que inclusive para una persona que lo analice desde afuera podría pensar que no se trata de nuestras primeras experiencias en el manejo de una actividad de esta índole.

Comparar la situación de los Estados Financieros del año anterior a este si bien es factible, también se puede ver, y apreciar con mucha sencillez que en efecto este ha sido el año del desarrollo de la empresa puesto que, todos y cada uno de los distintos rubros de los balances o estados de situación y de resultados presentan cifras y valores total y completamente distintos al del año anterior. Yo recomendaría buscar nuevas capitalizaciones ó sea un incremento al capital social de la Compañía para convertiría esta en una empresa aun más sólida, de lo que hoy por hoy es, creo que esto es lo que he considerado más importante de resaltar en este año de labores.

Atentamente,

f  
PESGLASA S.A.  
GEORGE SONNENHOLZNER MURRIETA  
Presidente



10 JUN 1992