

Guayaquil, Abril 28 del 2004

**SEÑOR
PRESIDENTE DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ARLAVAN S.A.
CIUDAD**

De mis consideraciones:

Cúmpleme poner a su conocimiento conforme lo dispuesto por los estatutos de la compañía, y por sus digno intermedio a la Junta General de Accionistas de ARLAVAN S.A., el informe de mis actividades gerenciales del Ejercicio Económico que finalizó el 31 de diciembre del 2003.

Como se desprende de los Estados Financieros, que acompaño en este período se ha producido una Utilidad neta (deducido el 15% para trabajadores y el 25% para el Impuesto a la Renta) de US\$ 3,543.78.

A continuación presento el detalle de los trabajos de Dragado realizados en este año.

EL ROSARIO ERSÁ S.A. (28 Abril de 2003 - Julio 8 del 2003)

Nuestro trabajo se realizo en la Camaronera Tiberiades, el cual consistía en el desalojo de los sedimentos que se encontraban en los reservorios de las estaciones de bombeo, este trabajo fue de aproximadamente 57.331,98 M³ con un plazo estipulado de 70 días el cual se cumplió satisfactoriamente.

Terminado el trabajo procedimos a darle el respectivo mantenimiento a nuestra maquinaria y luego nos trasladamos hasta la Provincia de Manabí donde empezamos a trabajar el 21 de Noviembre del 2003.

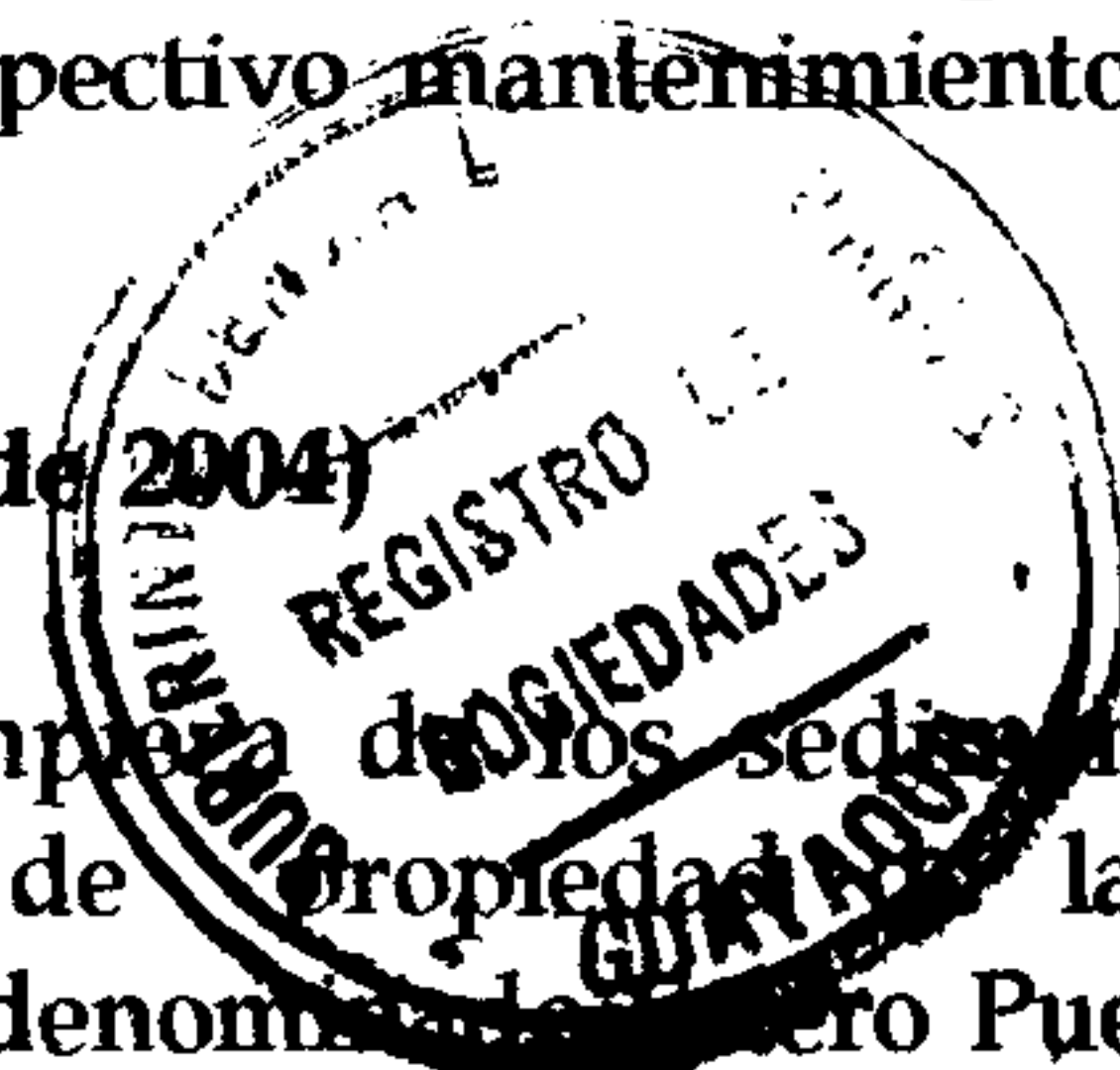
JUNTA DE RECURSOS HIDRÁULICOS Y OBRAS BASICAS DE JIPIJAPA, PAJAN Y PTO LOPEZ (21 de Noviembre de 2003 - 6 de Enero de 2004)

Este fue un trabajo aproximadamente de 17.409,12 Mtrs³. Se realizo el dragado Para el mantenimiento en la captación de las aguas del río Paján del sistema de bombeo de agua potable Paján - Jipijapa, los sedimentos que se encontraban en la Presa Paján, el tiempo de duración fue aproximadamente de 45 días, dicho contrato se realizo puntualmente y dentro de los términos estipulados en el contrato, el trabajo se realizo normalmente y tuvimos una buena producción.

Luego de terminado este contrato se procedió a darle el respectivo mantenimiento a nuestra maquinaria.

LIMACOMERCIOS S.A. (23 Diciembre de 2003 - 17 Febrero de 2004)

El trabajo que procedimos a realizar consistía, en la limpieza de los sedimentos que se encuentran en los alrededores del muelle de cabotaje, de propiedad de la compañía Limacomercios S.A., ubicado en un ramal del estero salado denominado Estero Puerto Hondo, este es un trabajo aproximadamente de 70.000,00 Mtrs³, con el cual concluimos este periodo.



- 4 MAYO 2004

Finalmente propongo que las utilidades del presente ejercicio, sean distribuidas de la siguiente forma:

Reserva Legal	\$ 116.27
Reserva Facultativa	\$1,046.42

Solo me queda decir que espero que este año sea mejor que los que han pasado con la ayuda de Dios y de ustedes salgamos adelante.

Atentamente,



SR. DAVID N. REYES
GERENTE GENERAL



- 4 MAYO 2004