

GALASCUBA S.A.

Ed. Conauto- Ave. Juan Tanca Marengo Km 1.8
Teléfono: (593-4) 268 - 1950 Fax: (593-4) 268 - 1955
Email: info@galapagos-aggressor.com
www.galapagos-aggressor.com
Guayaquil, Ecuador

Guayaquil, 25 de Febrero del 2003

INFORME DE GERENCIA GENERAL

A LOS ACCIONISTAS DE

GALASCUBA S. A.

EJERCICIO DEL 2002

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Accionistas el presente informe elaborado según la resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial # 44 del 13.X.92, relativo a las actividades de nuestra Compañía durante el ejercicio de 2002, junto con el Balance General al 31.12.2002.

1.1. **Entorno Empresarial.** La operación del Yate "JESUS DEL GRAN PODER", principal activo de la Compañía, se desarrolló en un ambiente inflacionario del 9.50% oficial en el país. Los efectos de la dolarización, la inflación interna y externa, la grave crisis bancaria del año 1999, la inestabilidad política, jurídica y la desconfianza a todo nivel siguen causando problemas al sector productivo. Los servicios, materiales y repuestos para el mantenimiento, transporte aéreo de personal y de carga, han subido en mayor proporción que el índice inflacionario que publica el gobierno, afectando consecuentemente la rentabilidad para el sector, ya que éste no puede incrementar el precio de venta de la misma manera, puesto que pierde competitividad en el extranjero. El mercado en el exterior se maneja con mucha cautela, las recesiones parciales y un tipo de cambio desfavorable con el US Dólar en Europa no permitieron incrementos en las ventas europeas, el mercado USA / Canadá no presentó mayores cambios.

1.1.a **Objetivos del año.** La operación del Yate "JESUS DEL GRAN PODER" estuvo dentro del cronograma de operaciones establecido originalmente a comienzos de año. La nave se encuentra en óptimas condiciones de operación puesto que se la ha mejorado de



GALASCUBA 2

acuerdo a la experiencia de los años anteriores. Se realizó el mantenimiento bi - anual en Guayaquil desde el 15 de Enero hasta el 30 de Mayo del 2002 con modificaciones adicionales en servicios y seguridad. En todo momento la Administración ha tenido en cuenta, conseguir los mejores materiales y servicios posible al menor costo, tratando directamente con los proveedores, fábricas y contratistas nacionales y extranjeros, obteniendo así, significativos ahorros.

La contratación de la operación y el mantenimiento del barco están a cargo de nuestra compañía relacionada GALAMAZONAS S.A. Desde 1993, la comercialización en el exterior la maneja AGGRESSOR FLEET / USA como principal agente y dueño de la franquicia. Las relaciones con nuestros contratistas y agentes son excelentes. Con AGGRESSOR FLEET/ USA se están planificando las campañas publicitarias del Yate y del destino Galápagos; el esfuerzo y el dinero invertidos, han dado buenos resultados y prometen un incremento en las reservaciones.

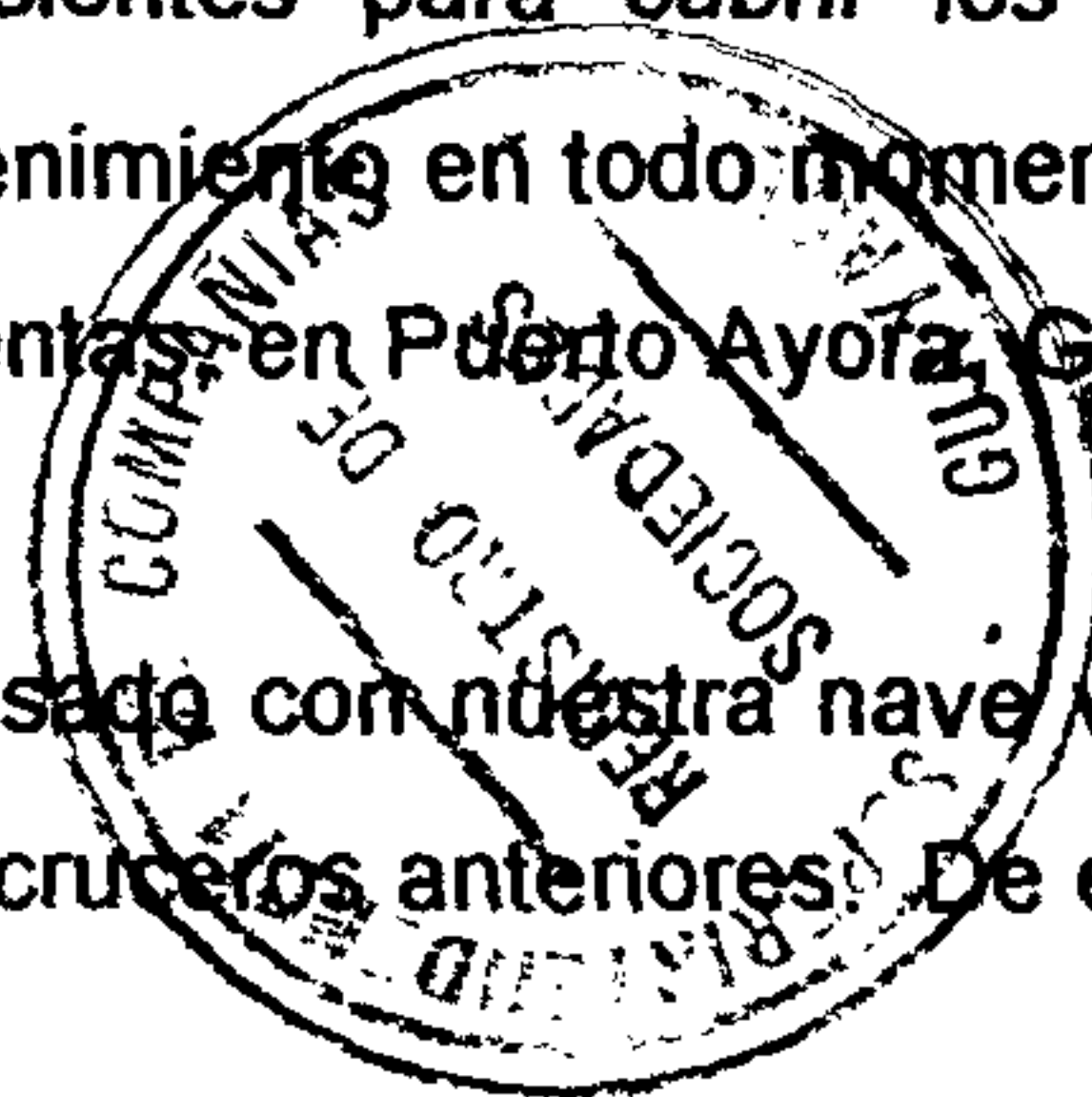
1.2. No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.

1.3. En cuanto a aspectos administrativos, laborales y legales, todo se encuentra dentro de los marcos legales y contables sin novedad alguna. La contabilidad la lleva la compañía relacionada Agencias y Servicios Contables S.A.

Así mismo en la parte laboral, ya que no tenemos empleados, los diferentes contratistas de la operación asumieron sus propias obligaciones laborales. El Presidente y el Gerente General tratan personalmente los asuntos administrativos con los diferentes contratistas y proveedores.

En aspectos operacionales, de producción y comercialización, se han realizado menos cruceros que el año pasado, ya que hubo la necesidad de mantenimiento bi-anual en Guayaquil. Los ingresos alcanzados, han sido suficientes para cubrir los costos de operación y mantenimiento. También se realizó el mantenimiento en todo momento durante los cruceros y las semanas de paralización por falta de ventas en Puerto Ayora, Galápagos.

Los agentes de tours de buceo que trabajaron el año pasado con nuestra nave volvieron a hacer reservaciones para el 2003, gracias al éxito de los cruceros anteriores. De esta



A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized 'h' or similar character.

GALASCUBA 3

manera estamos desarrollando una clientela fiel y constante. La situación económica en USA influyó para que los agentes planifiquen y reserven un mayor número de cruceros. A través de la campaña promocional que incluyó videos, folletos, publicaciones especializadas y la asistencia de los directivos a los diferentes eventos y visitas a contactos relevantes a esta industria, se conoce nuestro yate internacionalmente, manteniendo buenos niveles de reservaciones para el año 2003 y 2004.

Los agentes siguen reservando los cruceros con uno o dos años de anticipación, aprovechando de esta manera las promociones ofrecidas por AGGRESSOR FLEET / USA. Los pasajeros individuales, sin embargo, siguen reservando en los últimos 6 meses anteriores al viaje, aumentando de esta manera la posibilidad de ventas a corto plazo, y creando también cambios en la operación a corto plazo.

1.4. La situación financiera de la Compañía se mantiene estable, tal como se desprende del Balance al 31.12.2002 que se adjunta.

1.5 A fin de justificar la tasa reducida del Impuesto a la Renta del 15%, debemos reinvertir la utilidad mediante un aumento de capital por lo que sugiero el siguiente reparto:

PROPUESTA DEL DESTINO DE UTILIDADES Y AUMENTO DE CAPITAL

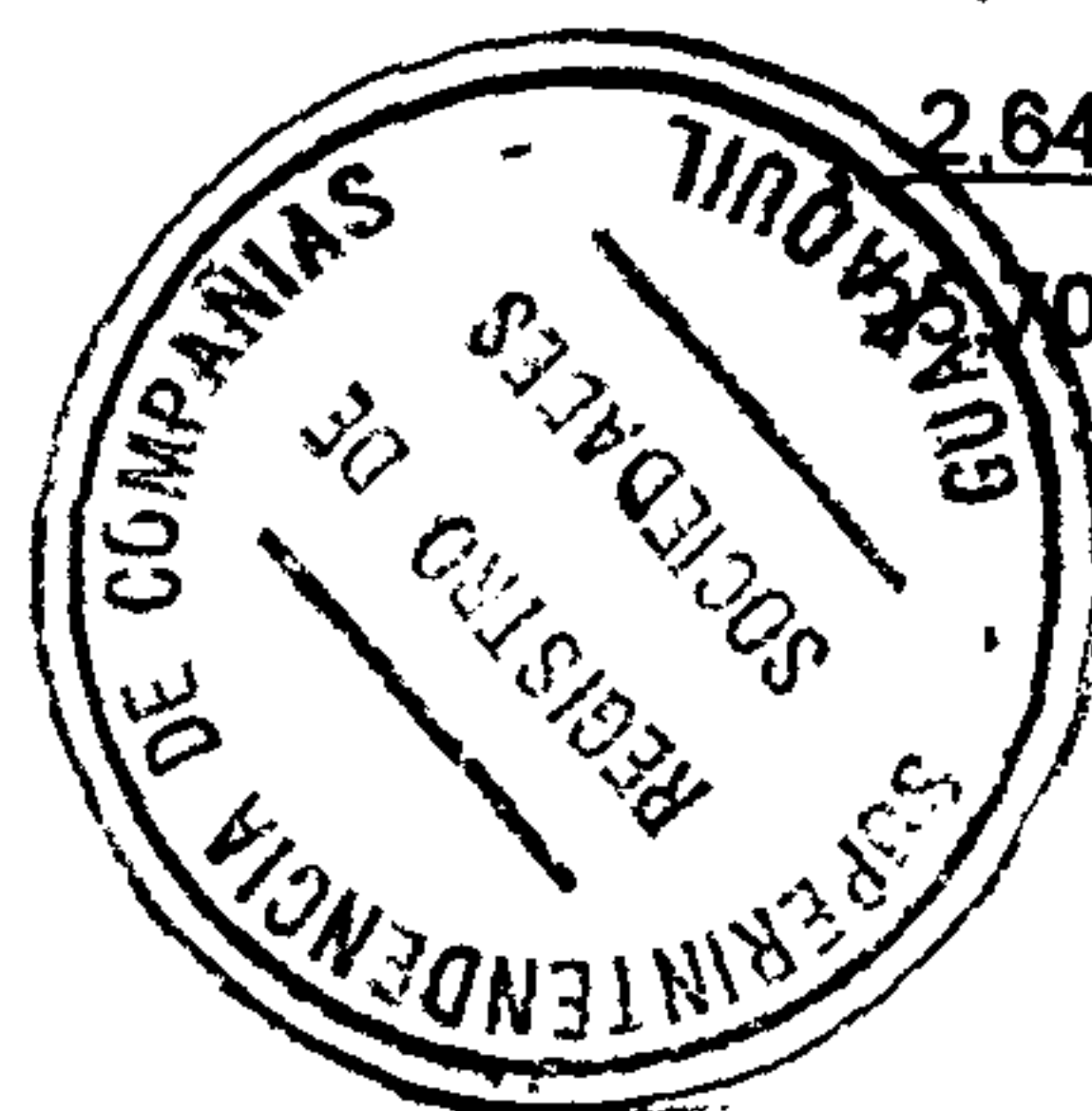
Utilidades del ejercicio 2002 a disposición de la JGO después

Del Impuesto a la Renta	30,308.92
A Reserva Legal	468.73
A Reserva Legal (a capitalizarse)	2,562.16
A Aumento de capital en trámite	<u>23,059.46</u>
A Resultados Acumulados	4,218.57

A fin de justificar la tasa del Impuesto a la Renta del 15%, debemos reinvertir toda la utilidad disponible, razón por la cual proponemos el siguiente aumento de capital:

Capitalizando el saldo de la utilidad 2002, aceptado en la cuenta

"Aumento de capital en trámite"	23,059.46
Con cargo a la cuenta Reserva Legal	<u>2,640.54</u>
TOTAL DEL AUMENTO	25,700.00



GALASCUBA 4

1.6 La meta para 2003 es lograr que el yate "JESUS DEL GRAN PODER" mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar a través de GALAMAZONAS S.A. su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita una entrada razonable para su depreciación y utilidad para los inversionistas.

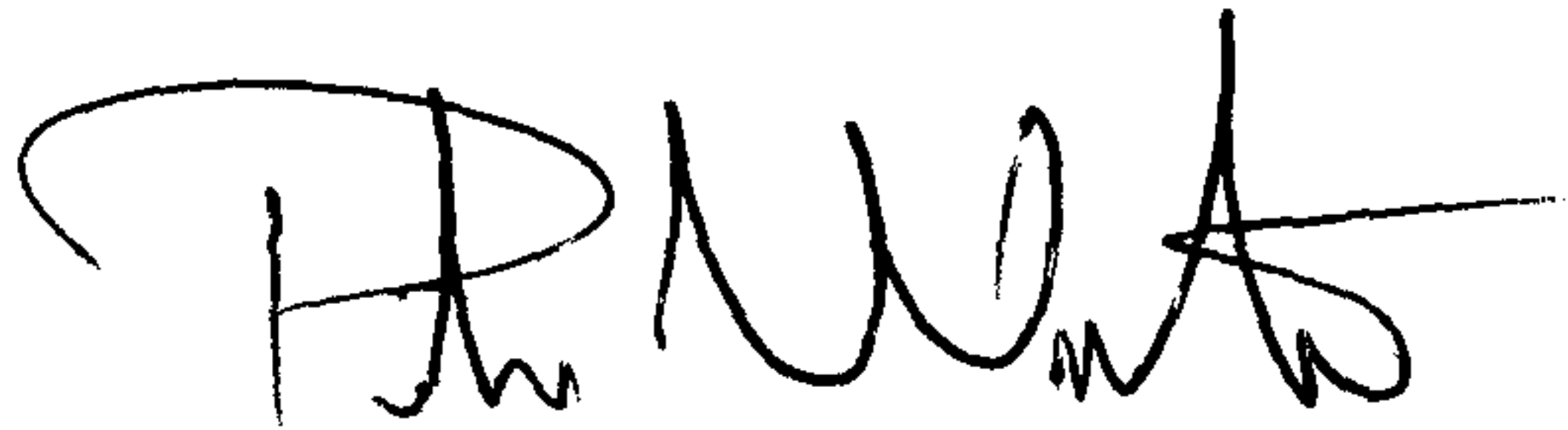
Se recomienda a la Junta General, la aceptación del plan de trabajo para el año 2002, las estrategias y políticas importantes son:

- Coordinar la promoción del destino Galápagos para la embarcación.
- Mayor control de los gastos y optimizar las compras de alimentos, repuestos y material para mantenimiento. Monitoreo constante de rutas para bajar el consumo de combustible.
- Aumentar el número de cruceros, con mejores tasas de ocupación.
- Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo.

Agradezco a los Sres. Accionistas por la confianza depositada y de manera especial al señor Presidente, por su invaluable colaboración.

Atentamente,

GALASCUBA S. A.



PETER WITMER ORSCHEL
GERENTE GENERAL

21 ABR. 2002

