

GALASCUBA S. A.

Km. 1.8 Av. J.T.Marengo, Edif. Conauto - Telf. 2681950 - Fax 2681955 - E-mail: galamazo@gye.satnet.net - Guayaquil, Ecuador

Guayaquil, Marzo 14 del 2019

INFORME DE PRESIDENCIA A LOS ACCIONISTAS DE GALASCUBA S. A. EJERCICIO DEL 2018

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos Sociales, me es grato poner a consideración de los señores Accionistas el presente informe elaborado según la resolución N°92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial N° 44 del 13.X.92, y la Resolución 04.Q.II.001 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial N° 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra compañía durante el ejercicio de 2017, junto con el Balance General al 31.12.2018.

En el 2018, el Yate "JESUS DEL GRAN PODER", principal activo de la Compañía, realizó 39 cruceros de buceo navegable en Galápagos, con una ocupación del 95%. El mantenimiento bianual se realizó en el Varadero Maridueña en Guayaquil en los meses de Enero, Febrero y Marzo 2018 por 12 semanas. El costo de un mantenimiento bianual es alto y se suma al hecho de no vender cruceros durante la parada. La tripulación y varios contratistas han trabajado continuamente en mantenimiento de pintura y madera, de las habitaciones, de sala, comedor y áreas sociales de pasajeros y tripulación.

El interés por turismo de aventura se mantiene, sin embargo continúa la tendencia de los potenciales compradores en buscar opciones más económicas en Galápagos o en otras partes del mundo y se nota un incremento en destinos baratos en Asia y África.

Desde 1993, la comercialización en el exterior la maneja AGGRESSOR FLEET / USA y WAYNE WORKS MARINE, dueño de la franquicia. Las relaciones con nuestros contratistas y agentes son excelentes. Con AGGRESSOR FLEET/ USA y WAYNE WORKS MARINE se están planifican las campañas publicitarias del Yate y del destino Galápagos.

No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.

En cuanto a aspectos administrativos, a partir de Julio 2018, el Gerente General, Peter Witmer tuvo que ausentarse de sus funciones laborales debido al acaecimiento de una grave enfermedad, la cual lamentablemente resulto en su muerte en Septiembre 2018, lo que sentimos profundamente y lo que significó una redistribución de sus funciones entre Joffre Moran y Michelle Frei. La contabilidad y los asuntos tributarios la lleva la compañía Contyleg S.A. En el ámbito legal no hay hechos extraordinarios que reportar.

En aspectos operacionales, de producción, se han realizado 12 cruceros menos que el año pasado debido al mantenimiento bianual.

Nuestros clientes buscan ofertas cada vez más baratas, y los encuentran en destinos de Asia y África. Las ventas a nuestros clientes tipo mayoristas (grupos) han mejorado y no se prevé un cambio a corto plazo.

A través de la campaña promocional que incluye videos, folletos, publicaciones especializadas, redes sociales y la asistencia de nuestros directivos a los diferentes eventos y visitas a contactos relevantes a esta industria, se conoce nuestro yate y el destino Galápagos internacionalmente.

La mayoría de los agentes siguen reservando los cruceros con uno o dos años de anticipación. El promedio de tiempo de reserva con anticipación es de 160 a 290 días para individuales. Para simplificar el proceso de reservas grupos e individuales para Agentes Mayoristas, Aggressor Fleet, sigue mejorando su proceso de reservaciones en su página web, aumentando de esta manera la posibilidad de ventas a corto plazo.

Las proyecciones para el 2019 indican una buena ocupación para nuestra operación. La oferta de buceo en tour navegable en Galápagos se mantuvo en el 2018, sin embargo se espera que esta aumente en el 2019, con el ingreso de dos nuevos competidores en el segundo semestre.

La situación financiera de la Compañía se mantiene estable, tal como se desprende del Balance al 31.12.2018 que se adjunta.

RESULTADO

Debido principalmente a los altos gastos en el mantenimiento bianual del 2018 y el hecho de no vender cruceros durante esas semanas, lamentablemente se produjo un déficit de US\$158,793.97.

La meta para 2019 es lograr que el yate "JESUS DEL GRAN PODER" se mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita un rendimiento razonable para su operación y utilidad para los inversionistas. Recomiendo a la Junta General, la aceptación del plan de trabajo para el año 2019, las estrategias y políticas importantes son:

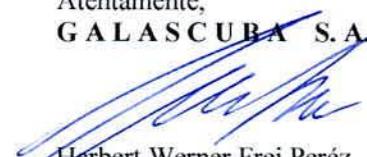
- Mantener la promoción del destino Galápagos para el buceo deportivo.
- Asegurar una operación sin fallas y/o interrupciones para mantener la calificación de la mejor operación de la Flota Aggressor y uno de los mejores del mundo en la modalidad de tour navegable.
- Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo y asegurar un nivel de ocupación y de rentabilidad satisfactoria para el inversionista.

Galascuba S.A., cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes actualmente.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada y por su invaluable colaboración.

Atentamente,

GALASCUBA S.A.



Herbert Werner Frei Pérez
PRESIDENTE