

GALASCUBA S.A.

Ed. Conauto, Ave. Juan Tanca Marengo Km 1.8

Teléfono: (593-4) 3711680

Email: info@galapagos-aggressor.com

www.aggressor.com

Guayaquil, Ecuador

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE GALASCUBA S. A.

EJERCICIO 2017

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Accionistas el presente informe elaborado según la resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial # 44 del 13.X.92, y la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra Compañía durante el ejercicio de 2017, junto con el Balance General al 31.12.2017.

1.1. **Entorno Empresarial.** La operación del Yate "JESUS DEL GRAN PODER", principal activo de la Compañía, se desarrolló en un ambiente inflacionario del -0.20% oficial en el país.

Los materiales y repuestos para el mantenimiento, gastos por personal, viajes, movilizaciones, fletes aéreos y marítimos han subido en mayor proporción que el índice inflacionario que publica el gobierno, afectando consecuentemente la rentabilidad para la operación.

El interés por turismo de aventura se mantiene pero la mayoría de posibles compradores rechaza nuestras tarifas y busca opciones más económicas en Galápagos o en otras partes del mundo y se nota un incremento en destinos baratos en Asia y África.

1.1. a El yate Jesús del Gran Poder realizó 51 cruceros de buceo navegable en Galápagos, con una ocupación del 93%. La tripulación y varios contratistas han trabajado continuamente en mantenimiento de pintura y madera, de las habitaciones, de sala, comedor y áreas sociales de pasajeros y tripulación. El gasto mayor en tiempo y dinero fueron los motores Caterpillar para la propulsión de yate y la generación eléctrica.

El yate llegó a Guayaquil en enero 09 del 2018 para su mantenimiento bianual en el Varadero Maridueña. Durante su estadía de 12 semanas se da mantenimiento a equipos en el cuarto de máquinas a la pintura, madera, cabinas y áreas sociales. El costo de un mantenimiento bianual es alto y se suma al hecho de no vender cruceros durante la parada.

Desde 1993, la comercialización en el exterior la maneja AGGRESSOR FLEET / USA y WAYNE WORKS MARINE, dueño de la franquicia. Las relaciones con nuestros contratistas y agentes son excelentes. Con AGGRESSOR FLEET/ USA y WAYNE WORKS MARINE se están planificando las campañas publicitarias del Yate y del destino Galápagos.

1.2. No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.

1.3. En cuanto a aspectos administrativos y legales, todo se encuentra dentro de los marcos legales y contables sin novedad alguna. La contabilidad y los asuntos tributarios la lleva la compañía Contyleg S.A.

En aspectos operacionales, de producción y comercialización, se han realizado más cruceros que el año pasado y los ingresos han sido suficientes para cubrir los costos de la operación y mantenimiento.

El costo de la operación de tours navegables de buceo en Galápagos se ha incrementado en un 5% debido al alza de precios de combustible y consumo de víveres. Nuestros clientes buscan ofertas cada vez más baratas, y los encuentran en destinos de Asia y África. Las ventas a nuestros clientes tipo mayoristas (grupos) han mejorado y no se prevé un cambio a corto plazo.

A través de la campaña promocional que incluye videos, folletos, publicaciones especializadas, redes sociales y la asistencia de nuestros directivos a los diferentes eventos y visitas a contactos relevantes a esta industria, se conoce nuestro yate y el destino Galápagos internacionalmente.

La oferta de buceo en tour navegable en Galapagos no se ha incrementado y las proyecciones para el 2018 indican una buena ocupación para nuestra operación.

La mayoría de los agentes siguen reservando los cruceros con uno o dos años de anticipación. El promedio de tiempo de reserva con anticipación es de 160 a 290 días para individuales. Para simplificar el proceso de reservas grupos e individuales para Agentes Mayoristas, Aggressor Fleet, sigue mejorando su proceso de reservaciones en su página web, aumentando de esta manera la posibilidad de ventas a corto plazo.

1.4. La situación financiera de la Compañía se mantiene estable, tal como se desprende del Balance al 31.12.2017 que se adjunta.

1.5. RESULTADO

Las utilidades del ejercicio 2017 a disposición de la Junta General de Accionistas, después de haber restado el 15% de participación de los trabajadores y el Impuesto a la Renta es de **\$16'375.22**, que sugiero sean transferidas a la cuenta Utilidades Acumuladas.

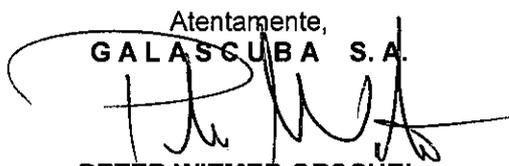
1.6 La meta para 2018 es lograr que el yate "JESUS DEL GRAN PODER" se mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita un rendimiento razonable para su operación y utilidad para los inversionistas. Recomiendo a la Junta General, la aceptación del plan de trabajo para el año 2018, las estrategias y políticas importantes son:

- Mantener la promoción del destino Galápagos para el buceo deportivo.
- Asegurar una operación sin fallas y/o interrupciones para mantener la calificación de la mejor operación de la Flota Aggressor y uno de los mejores del mundo en la modalidad de tour navegable.
- Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo y asegurar un nivel de ocupación y de rentabilidad satisfactoria para el inversionista.

1.7. Galascuba S.A., cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes actualmente.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada y de manera especial al señor Presidente, por su invaluable colaboración.

Guayaquil, 6 de marzo de 2018.

Atentamente,
GALASCUBA S.A.

PETER WITMER ORSCHEL
GERENTE GENERAL