

# **GALASCUBA S.A.**

Ed. Conauto, Ave. Juan Tanca Marengo Km 1.8  
Teléfono: ( 593-4) 3711670 Fax: ( 593-4) 268 1855  
Email: [info@galapagos-aggressor.com](mailto:info@galapagos-aggressor.com)  
[www.aggressor.com](http://www.aggressor.com)  
Guayaquil, Ecuador

---

Guayaquil, marzo 6 del 2017

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL**

**A LOS ACCIONISTAS DE**

**GALASCUBA S. A.**

**EJERCICIO DEL 2016**

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Accionistas el presente informe elaborado según la resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial # 44 del 13.X.92, y la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra Compañía durante el ejercicio de 2016, junto con el Balance General al 31.12.2016.

**1.1. Entorno Empresarial.** La operación del Yate "JESUS DEL GRAN PODER", principal activo de la Compañía, se desarrolló en un ambiente inflacionario del 1.12% oficial en el país. Los efectos de la inflación interna y externa, la inestabilidad jurídica y la desconfianza generalizada causan problemas al sector productivo.

Los materiales y repuestos para el mantenimiento, gastos por personal, por impuestos y por tasas han subido en mayor proporción que el índice inflacionario que publica el gobierno, afectando consecuentemente la rentabilidad para la operación.

El interés por turismo de aventura se mantiene pero la mayoría de posibles compradores rechaza nuestras tarifas y busca opciones más económicas en Galápagos o en otras partes del mundo y se nota un incremento en destinos baratos como Filipinas e Indonesia. Actualmente la epidemia del Zika en el continente americano nos preocupa mucho. El terremoto de Abril 16 también ocasionó cancelaciones de reservas y una baja en ventas hasta recuperar la confianza en el Ecuador como destino turístico.

## GALASCUBA

1.1. a **Objetivos del año.** Después de 74 cruceros, el yate Jesús del Gran Poder vino hasta Guayaquil para su mantenimiento bianual en el Varadero Maridueña. Durante su estadía de 8 semanas se realizarán modificaciones en el cuarto de máquinas, motores y generadores y sistemas de escape para corregir errores de la reconstrucción en el período 2013/2014. También se da mantenimiento a la pintura, maderas, habitaciones, sala comedor y áreas sociales de los pasajeros. El costo de un mantenimiento bi-anual es alto y se suma al hecho de no vender cruceros durante la parada.

La operación del barco está a cargo de GALAMAZONAS S.A. Desde 1993, la comercialización en el exterior la maneja AGGRESSOR FLEET / USA y WAYNE WORKS MARINE, dueño de la franquicia. Las relaciones con nuestros contratistas y agentes son excelentes. Con AGGRESSOR FLEET/ USA y WAYNE WORKS MARINE se están planificando las campañas publicitarias del Yate y del destino Galápagos.

1.2. No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.

1.3. En cuanto a aspectos administrativos y legales, todo se encuentra dentro de los marcos legales y contables sin novedad alguna. La contabilidad y los asuntos tributarios la lleva la compañía Contyleg S.A.

Así mismo en la parte laboral, ya que no tenemos empleados, los diferentes contratistas de los trabajos de mantenimiento asumieron sus propias obligaciones laborales. El Presidente y el Gerente General tratan personalmente los asuntos administrativos con los diferentes contratistas y proveedores.

En aspectos operacionales, de producción y comercialización, se han realizado más cruceros que el año pasado y los ingresos han sido suficientes para cubrir los costos de la operación y mantenimiento.

El costo de la operación de tours navegables de buceo en Galápagos se ha mantenido gracias a la baja de precios de combustibles. Sin embargo, nuestros clientes buscan ofertas cada vez más baratas, debido a la falta de dinero por la situación económica mundial. Las ventas a nuestros clientes tipo mayoristas (grupos) han mejorado y no se prevé un cambio a corto plazo.

## GALASCUBA

A través de la campaña promocional que incluye videos, folletos, publicaciones especializadas y la asistencia de nuestros directivos a los diferentes eventos y visitas a contactos relevantes a esta industria, se conoce nuestro yate y el destino Galápagos internacionalmente.

La oferta de buceo en tour navegable en Galapagos no se ha incrementado y las proyecciones para el 2017 indican una buena ocupación para nuestra operación.

La mayoría de los agentes siguen reservando los cruceros con uno o dos años de anticipación. El promedio de tiempo de reserva con anticipación se aumenta de 180 a 270 días para individuales. Para simplificar el proceso de reservas grupos e individuales para Agentes Mayoristas, Aggressor Fleet, sigue mejorando su proceso de reservaciones en su página web, aumentando de esta manera la posibilidad de ventas a corto plazo.

La epidemia del Zika en el continente americano y la preocupación de un posible contagio ocasionan cancelaciones de reservas y/o bajas en las reservaciones hasta superar la crisis.

1.4. La situación financiera de la Compañía se mantiene estable, tal como se desprende del Balance al 31.12.2016 que se adjunta.

### 1.5. RESULTADO

Por razones expuestas en párrafos anteriores, lamentablemente se produjo un déficit de **\$316'586.89**.

1.6 La meta para 2017 es lograr que el yate "JESUS DEL GRAN PODER" se mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar a través de GALAMAZONAS S.A. su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita un rendimiento razonable para su operación y utilidad para los inversionistas. Recomiendo a la Junta General, la aceptación del plan de trabajo para el año 2017, las estrategias y políticas importantes son:

- Mantener la promoción del destino Galápagos para el buceo deportivo.
- Asegurar una operación sin fallas y/o interrupciones para mantener la calificación de la mejor operación de la Flota Aggressor y uno de los mejores del mundo en la modalidad de tour navegable.

## GALASCUBA

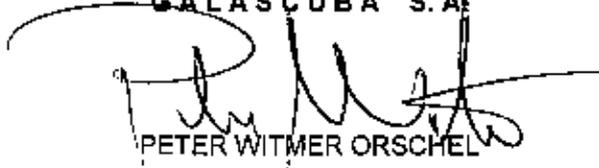
- Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo y asegurar un nivel de ocupación y de rentabilidad satisfactoria para el inversionista.
- 1.7. Galascuba S.A., cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes actualmente.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada y de manera especial al señor Presidente, por su invaluable colaboración.

Guayaquil, 6 de marzo de 2017.

Atentamente,

**GALASCUBA S.A.**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Peter Witmer Orschel', written over the printed name.

**PETER WITMER ORSCHEL**

**GERENTE GENERAL**