

GALASCUBA S.A.

Ed. Conauto, Ave. Juan Tanca Marengo Km 1.8

Teléfono: (593-4) 3711670 Fax: (593-4) 268 1955

Email: info@galapagos-aggressor.com

www.aggressor.com

Guayaquil, Ecuador

Guayaquil, marzo 3 del 2016

INFORME DEL GERENTE GENERAL

A LOS ACCIONISTAS DE

GALASCUBA S. A.

EJERCICIO DEL 2015

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Accionistas el presente informe elaborado según la resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial # 44 del 13.X.92, y la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías publicada en el Registro Oficial 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra Compañía durante el ejercicio de 2015, junto con el Balance General al 31.12.2015.

1.1. Entorno Empresarial. La operación del Yate "JESUS DEL GRAN PODER", principal activo de la Compañía, se desarrolló en un ambiente inflacionario del 3.38% oficial en el país. Los efectos de la inflación interna y externa, la inestabilidad jurídica y la desconfianza generalizada causan problemas al sector productivo.

Los materiales y repuestos para el mantenimiento y comunicación, gastos por personal, seguros y gastos por impuestos y tasas han subido en mayor proporción que el índice inflacionario que publica el gobierno, afectando consecuentemente la rentabilidad para la operación.

El interés por turismo de aventura se mantiene pero la mayoría de posibles compradores rechaza nuestras tarifas y busca opciones más económicas en Galápagos o en otras partes del mundo y se nota un incremento en destinos baratos como Filipinas e Indonesia. Actualmente la epidemia del Zika en el continente americano nos preocupa mucho, ya tenemos los primeros cancelaciones de reservas por temor al contagio.

1.1. a **Objetivos del año.** El yate regresó a Galápagos después de una reconstrucción y cambio de todo el equipo, maquinaria, casco y habitaciones en Julio 2014. Después de 74 cruceros había ido a Guayaquil para su mantenimiento bianual en el Varadero Maridueña. Durante su estadía de 8 semanas se realizaron modificaciones en el cuarto de máquinas, motores y generadores y sistemas de escape para corregir errores de la reconstrucción en el periodo 2013/2014. También se dio mantenimiento a la pintura, maderas, habitaciones, sala comedor y áreas sociales de los pasajeros.

La operación del barco está a cargo de GALAMAZONAS S.A. Desde 1993, la comercialización en el exterior la maneja AGGRESSOR FLEET / USA y WAYNE WORKS MARINE, dueño de la franquicia. Las relaciones con nuestros contratistas y agentes son excelentes. Con AGGRESSOR FLEET/ USA y WAYNE WORKS MARINE se están planificando las campañas publicitarias del Yate y del destino Galápagos.

1.2. No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.

1.3. En cuanto a aspectos administrativos y legales, todo se encuentra dentro de los marcos legales y contables sin novedad alguna. La contabilidad y los asuntos tributarios la lleva la compañía Contyleg S.A.

Así mismo en la parte laboral, ya que no tenemos empleados, los diferentes contratistas de los trabajos de mantenimiento asumieron sus propias obligaciones laborales. El Presidente y el Gerente General tratan personalmente los asuntos administrativos con los diferentes contratistas y proveedores.

En aspectos operacionales, de producción y comercialización, se han realizado más cruceros que el año pasado y los ingresos han sido suficientes para cubrir los costos de la operación y mantenimiento.

El costo de la operación de tours navegables de buceo en Galápagos sigue aumentando en un momento en que nuestros clientes buscan ofertas cada vez más baratas, debido a la falta de dinero por la situación económica mundial. Las ventas a nuestros clientes tipo mayoristas (grupos) han mejorado y no se prevé un cambio a corto plazo.

GALASCUBA 3

A través de la campaña promocional que incluye videos, folletos, publicaciones especializadas y la asistencia de nuestros directivos a los diferentes eventos y visitas a contactos relevantes a esta industria, se conoce nuestro yate y el destino Galápagos internacionalmente.

La oferta de buceo en tour navegable en Galápagos no se ha incrementado y las proyecciones para el 2016 indican una buena ocupación para nuestra operación.

La mayoría de los agentes siguen reservando los cruceros con uno o dos años de anticipación. El promedio de tiempo de reserva con anticipación se aumenta de 180 a 270 días para individuales. Para mejorar el proceso de reservas de grupos e individuales para Agentes Mayoristas, Aggressor Fleet sigue mejorando su proceso de reservaciones en su página web, aumentando de esta manera la posibilidad de ventas a corto plazo.

Las dos preocupaciones que afectan las ventas al momento son El Niño y su efecto global y que las temperaturas del agua y las corrientes marinas afecten la vida marina y la calidad del buceo en Galápagos.

La epidemia del Zika en el continente americano y la preocupación de un posible contagio ocasionan cancelaciones de reservas y/o bajas en las reservaciones hasta superar la crisis.

1.4. La situación financiera de la Compañía se mantiene estable, tal como se desprende del Balance al 31.12.2015 que se adjunta.

1.5. RESULTADO

La utilidad del ejercicio 2015 a disposición de la Junta General es	\$ 109'657.92
que propongo se distribuya así:	
a la cuenta de Reserva Legal (con lo que llegamos al 50 % del Capital)	\$ <u>9'600.00</u>
y el saldo a la cuenta de Utilidades Acumuladas	\$ 100'057.92.

1.6 La meta para 2016 es lograr que el yate "JESUS DEL GRAN PODER" se mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar a través de GALAMAZONAS S.A. su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita un rendimiento razonable para su operación y utilidad para los inversionistas. Recomiendo a la Junta General, la aceptación del plan de trabajo para el año 2016, las estrategias y políticas importantes son:

- Mantener la promoción del destino Galápagos para el buceo deportivo.

GALASCUBA 4

- Asegurar una operación sin fallas y/o interrupciones para mantener la calificación de la mejor operación de la Flota Aggressor y uno de los mejores del mundo en la modalidad de tour navegable.
 - Mantener el número de cruceros y tratar de evitar cancelaciones de reservas como consecuencia de la epidemia del Zika y la presencia del fenómeno global El Niño.
 - Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo y asegurar un nivel de ocupación y de rentabilidad satisfactoria para el inversionista.
- 1.7. Galascuba S.A., cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes actualmente.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada y de manera especial al señor Presidente, por su invalorable colaboración.

Guayaquil, 3 de marzo de 2016

Atentamente,

GALASCUBA S.A.



PETER WITMER ORSCHEL

GERENTE GENERAL