

GALASCUBA S.A.

Ed. Conauto- Ave. Juan Tanca Marengo Km 1.8
Teléfono: (593-4) 268 - 1950 Fax: (593-4) 268 - 1955
Email: info@galapagos-aggressor.com
www.galapagos-aggressor.com
Guayaquil, Ecuador

Guayaquil, 8 de Marzo del 2011

INFORME DE GERENCIA GENERAL

A LOS ACCIONISTAS DE

GALASCUBA S. A.

EJERCICIO DEL 2010



En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Accionistas el presente informe elaborado según la resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial # 44 del 13.X.92, y la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra Compañía durante el ejercicio de 2010, junto con el Balance General al 31.12.2010.

1.1. **Entorno Empresarial.** La operación del Yate "JESUS DEL GRAN PODER", principal activo de la Compañía, se desarrolló en un ambiente inflacionario del 3.33% oficial en el país. Los efectos de la inflación interna y externa, la inestabilidad política, jurídica y la desconfianza generalizada causan problemas al sector productivo.

Los materiales y repuestos para el mantenimiento, gastos de personal, gastos de seguros y gastos de viaje y movilización, han subido en mayor proporción que el índice inflacionario que publica el gobierno, afectando consecuentemente la rentabilidad para la operación, a pesar del incremento al precio de venta.

El interés por turismo en Sur-América, no ha cambiado y se mantiene de manera especial en Europa. Sin embargo la crisis económica mundial sigue afectando las ventas a la baja en los próximos años. Como ejemplo vale mencionar al mercado Español, el cual después de ser uno de los más importantes clientes se ha reducido significativamente.

1.1.a **Objetivos del año.** La operación del Yate "JESUS DEL GRAN PODER" estuvo dentro del cronograma de operaciones establecido originalmente a comienzos de año. La nave se encuentra en óptimas condiciones de operación puesto que se la ha mantenido de

GALASCUBA 2

acuerdo a la experiencia de los años anteriores. Se realizó el mantenimiento bi-anual en Guayaquil del 14 de Enero hasta el 8 de Marzo 2010, con modificaciones en el área del bar, comedor y mejoras en seguridad, y equipos de navegación. En todo momento la Administración ha tenido en cuenta, conseguir los mejores materiales y servicios posibles al menor costo, tratando directamente con los proveedores, fábricas y contratistas nacionales y extranjeros.

La operación del barco está a cargo de la compañía GALAMAZONAS S.A. Desde 1993, la comercialización en el exterior la maneja AGGRESSOR FLEET / USA y WAYNE WORKS MARINE, dueño de la franquicia. Las relaciones con nuestros contratistas y agentes son excelentes. Con AGGRESSOR FLEET/ USA y WAYNE WORKS MARINE se están planificando las campañas publicitarias del Yate y del destino Galápagos; el esfuerzo y el dinero invertidos, han dado buenos resultados y prometen mantener la buena ocupación del Yate y conservar el rendimiento económico de la operación. De la recuperación de la crisis financiera en los diferentes países del mundo depende la ocupación y las ventas de los próximos años. La baja ocupación se puede compensar con el incremento del precio al público.

1.2. No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.

1.3. En cuanto a aspectos administrativos y legales, todo se encuentra dentro de los marcos legales y contables sin novedad alguna. La contabilidad y los asuntos tributarios la lleva la compañía Agencias y Servicios Contables S.A.

Así mismo en la parte laboral, ya que no tenemos empleados, los diferentes contratistas de los trabajos de mantenimiento asumieron sus propias obligaciones laborales. El Presidente y el Gerente General tratan personalmente los asuntos administrativos con los diferentes contratistas y proveedores.

En aspectos operacionales, de producción y comercialización, se han realizado menos cruces que el año pasado, ya que hubo la necesidad de mantenimiento bi-anual en Guayaquil en el año 2010. A pesar de esto, han aumentado los ingresos y han sido suficientemente para cubrir los costos de la operación y del mantenimiento. Para garantizar el buen servicio y la operación del Yate también se realizó el mantenimiento a flote en todo momento durante los cruces en Puerto Ayora, Santa Cruz y en Baquerizo Moreno/San Cristóbal-Galápagos.



GALASCUBA 3

Gracias a la nueva estrategia de mercadeo y venta, el número de mayoristas y agentes se mantiene y las reservaciones se reparten mejor y no se concentran en pocos clientes de mucho volumen. Las Ventas en Europa actualmente sobrepasan las ventas de los Estados Unidos.

A través de la campaña promocional que incluye videos, folletos, publicaciones especializadas y la asistencia de nuestros directivos a los diferentes eventos y visitas a contactos relevantes a esta industria, se conoce nuestro yate y el destino Galápagos internacionalmente. Los cambios introducidos a nuestro programa por la autoridad del Parque Nacional Galápagos con fecha 1ero de Febrero 2011 afectarán gravemente la ocupación y las ventas futuras. El cambio de la ruta, la modalidad de solo buceo (sin excursiones en tierra) y el límite de 3 buceos al día para muchos clientes significa una disminución del servicio.

La mayoría de los agentes siguen reservando los cruceros con uno o dos años de anticipación. Los pasajeros individuales, sin embargo, siguen reservando en los últimos 3 meses anteriores al viaje, aumentando de esta manera la posibilidad de ventas a corto plazo. El promedio de tiempo de reserva con anticipación cambio el año pasado de 180 días a 120 días, lo cual se atribuye a la crisis económico-financiera en Estados Unidos. Para ese efecto, Aggressor Fleet sigue mejorando su proceso de reservación en su página web.

1.4. La situación financiera de la Compañía se mantiene estable como se desprende del Balance al 31.12.2010 que se adjunta.

1.5. PROPUESTA DEL DESTINO DE UTILIDADES

Utilidades del ejercicio 2010 a disposición de la JGO después de

haber deducido el impuesto a la Renta	USD	40.737.11
A la Cuenta Reserva Legal	USD	4.100.00
A la Cuenta Utilidades Acumuladas	USD	36.637.11

1.6 La meta para 2010 es lograr que el yate "JESUS DEL GRAN PODER" se mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar a través de GALAMAZONAS S.A. su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita un rendimiento razonable para



GALASCUBA 4

su operación y utilidad para los inversionistas. Recomiendo a la Junta General, la aceptación del plan de trabajo para el año 2011, las

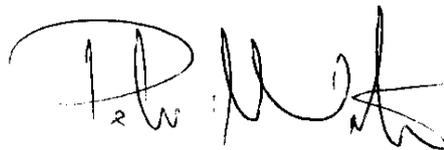
estrategias y políticas importantes son:

- Mantener la promoción del destino Galápagos para el buceo deportivo.
- Asegurar una operación sin fallas y/o interrupciones para mantener la calificación de la mejor operación de la Flota Aggressor y uno de los mejores del mundo en la modalidad de tour navegable.
- Mantener el número de cruceros, y tratar de evitar cancelaciones de reservas como consecuencia de la crisis económica mundial.
- Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo y asegurar un nivel de ocupación y de rentabilidad satisfactoria para el inversionista.

1.7. Galascuba S.A., cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes actualmente.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada y de manera especial al señor Presidente, por su invaluable colaboración.

Atentamente,
GALASCUBA S.A.



PETER WITMER ORSCHEL

GERENTE GENERAL

090643570-2

