

# GALASCUBA S.A.

Ed. Conauto- Ave. Juan Tanca Marengo Km. 1.8  
Telef: ( 593-4) 681-950 Fax: ( 593-4) 681-955  
email: galamazo@gye.satnet.net  
Guayaquil, Ecuador

---

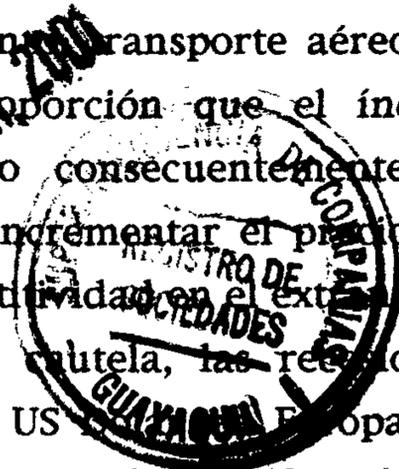
Guayaquil, 16 de Abril del 2001

## INFORME DE GERENCIA GENERAL

### A LOS ACCIONISTAS DE G A L A S C U B A S. A. EJERCICIO DEL 2000

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Accionistas el presente informe elaborado según la resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicado en el Registro Oficial # 44 del 13.X.92, relativo a las actividades de nuestra Compañía durante el ejercicio de 2000, junto con el Balance General al 31.12.2000.

1.1. Entorno Empresarial. La operación del Yate "JESUS DEL GRAN PODER" principal activo de la Compañía, se desarrolló en un ambiente inflacionario del 91% oficial en el país. La paridad del dólar en el mercado libre con el Sucre cambió descontroladamente durante los primeros días del mes de Enero hasta llegar a S/. 25.000.00. El Gobierno decretó la dolarización de la Moneda Nacional con un tipo de cambio de S/. 25.000.00 por USD \$ 1.00. El Gobierno cambió abruptamente por un levantamiento popular a fines de Enero, el nuevo Gobierno sin embargo, mantuvo el plan y el cronograma de la dolarización. Esta situación anormal en la economía del país, la grave crisis bancaria del año 1999, la inestabilidad política, jurídica y la desconfianza a todo nivel causaron problemas al sector productivo. Los servicios, materiales y repuestos para el mantenimiento y transporte aéreo de personal y de carga, han subido en mayor proporción que el índice inflacionario que publica el gobierno, afectando consecuentemente la rentabilidad para el sector, ya que éste no puede incrementar el precio de venta de la misma manera, puesto que pierde competitividad en el extranjero. El mercado en el exterior se maneja con mucha cautela, las restricciones parciales y un tipo de cambio desfavorable con el US\$ y Europa no permitieron incrementos en las ventas europeas, el mercado USA/Canada no presentó mayores cambios.



## **GALASCUBA S.A. 2**

1.1.a **Objetivos del año.** La operación del Yate "JESUS DEL GRAN PODER" estuvo dentro del cronograma de operaciones establecido originalmente a comienzos de año. La nave se encuentra en óptimas condiciones de operación puesto que se la ha mejorado de acuerdo a la experiencia de los años anteriores. Se realizó el mantenimiento bi - anual en Guayaquil con modificaciones adicionales en servicios y seguridad.

En todo momento la Administración ha tenido en cuenta, conseguir los mejores materiales y servicios posible al menor costo, tratando directamente con los proveedores, fábricas y contratistas nacionales y extranjeros, habiendo obtenido así significativos ahorros para la Compañía.

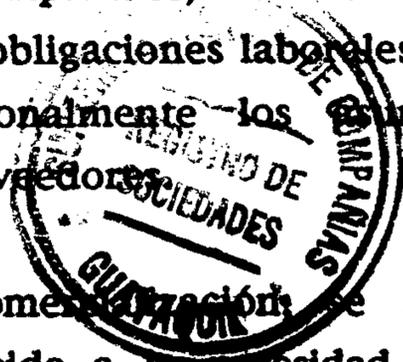
La contratación de la operación y el mantenimiento del barco están a cargo de nuestro contratista GALAMAZONAS S.A. La comercialización en el exterior la maneja como principal agente y franquiciador AGGRESSOR FLEET / USA desde 1993. Las relaciones con nuestros contratistas y agentes son excelentes. Con AGGRESSOR FLEET/ USA se están planificando las campañas publicitarias del Yate y del destino Galápagos; el esfuerzo y el dinero invertidos, han dado buenos resultados y prometen un incremento en las reservaciones.

1.2. **No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.**

1.3. **En cuanto a aspectos administrativos, laborales y legales, todo se encuentra dentro de los marcos legales y contables sin novedad alguna. La contabilidad la lleva la compañía relacionada Agencias y Servicios Contables S.A.**

Así mismo en la parte laboral, ya que no tenemos empleados, los diferentes contratistas de la operación asumieron sus propias obligaciones laborales. El Presidente y el Gerente General tratan personalmente los asuntos administrativos con los diferentes contratistas y proveedores.

En aspectos operacionales, de producción y comercialización se han realizado menos cruceros que el año pasado, debido a la necesidad del mantenimiento bi-anual en Guayaquil que ocupó 13 semanas. Los ingresos alcanzados, sin embargo, han sido suficientes para cubrir los costos de operación y mantenimiento.



### GALASCUBA S.A. 3

Los agentes de tours de buceo que trabajaron el año pasado con nuestra nave volvieron a hacer reservaciones para el 2001, gracias al éxito de los cruceros anteriores, de esta manera estamos desarrollando una clientela fiel y constante. La situación económica en USA influyó para que los agentes planifiquen y reserven mayor número de cruceros. A través de la campaña promocional que incluyó videos, folletos, publicaciones especializadas y la asistencia de los directivos a los diferentes eventos y visitas a contactos relevantes a esta industria, se conoce nuestro yate a nivel internacional, manteniendo buenos niveles de reservaciones para el año 2001 y 2002. Los agentes siguen reservando los cruceros con 1 o 2 años de anticipación, aprovechando de esta manera las promociones ofrecidas por AGGRESSOR FLEET / USA. Los pasajeros individuales, sin embargo, siguen reservando en los últimos 6 meses anteriores al viaje, aumentando de esta manera la posibilidad de ventas a corto plazo, y creando también cambios en la operación a corto plazo.

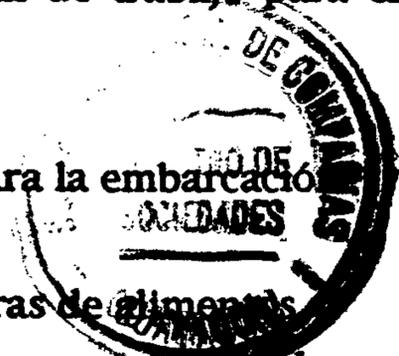
1.4. La situación financiera de la Compañía se mantiene estable, tal como se desprende del Balance al 31.12.2000 que se adjunta.

1.5. La utilidad a disposición de la Junta General es: USD \$ 25.616.85 que propongo sea transferido a la cuenta de Resultados Acumulados.

1.6 La meta para 2001 es lograr que el yate "JESUS DEL GRAN PODER" se mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar a través de GALAMAZONAS S.A. su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita una entrada razonable para su depreciación y utilidad para los inversionistas.

Se recomienda a la Junta General, la aceptación del plan de trabajo para el año 2001, las estrategias y políticas importantes son:

- Coordinar la promoción del destino Galápagos para la embarcación.
- Mayor control de los gastos y optimizar las compras de alimentos, repuestos y material para mantenimiento. Monitoreo constante de rutas para bajar el consumo de combustible.



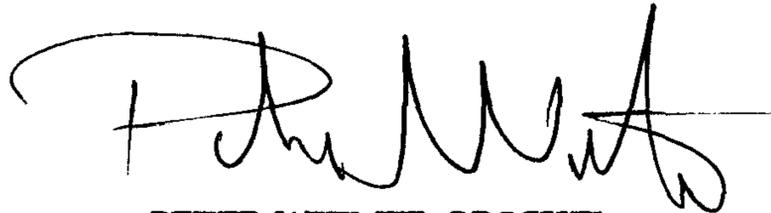
GALASCUBA S.A. 4

- Aumentar el número de cruceros, con mejores tasas de ocupación.
- Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo.

Agradezco a los Sres. Accionistas por la confianza depositada y de manera especial al señor Presidente, por su invaluable colaboración.

Atentamente,

G A L A S C U B A S. A.



PETER WITMER ORSCHEL

GERENTE GENERAL

04 JUN 2000



# **ERNESTO LAZARO MARISCAL**

---

## **INFORME DEL COMISARIO**

**A los Accionistas de  
GALASCUBA S. A.  
Guayaquil, Ecuador**

He revisado el balance general de **Galascuba S.A.**, al 31 de Diciembre del 2000, y los correspondientes estados de resultados, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros son responsabilidad de la gerencia de la Compañía. Mi responsabilidad es fiscalizar en todas sus partes la administración de la compañía, velando porque esta se ajuste a los requisitos y normas de una buena administración.

Una revisión se limita principalmente a indagaciones con personal de la compañía y la aplicación de procedimientos de revisión analítica sobre la información financiera, por lo que proporciona menos seguridad que una auditoría.

Basados en procedimientos adicionales que he llevado a cabo para cumplir con lo dispuesto en el artículo 321 de la Ley de Compañías, considero que obtuve todas las informaciones necesarias para el cumplimiento de mis funciones. La contabilidad se lleva conforme a las normas legales, las operaciones en ella registradas, así como los actos de los administradores se ajustaron a los Estatutos y disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio. El sistema de control interno en general es adecuado, los libros de actas y registros, los comprobantes de cuentas y la correspondencia se llevan y mantienen adecuadamente; de la misma manera, la conservación y custodia de los bienes de la compañía son satisfactorias.

En mi revisión, no he observado asunto alguno que me haga pensar que los estados financieros que se acompañan no están presentados razonablemente de conformidad con normas ecuatorianas de contabilidad.

La crisis económica en Ecuador generada por factores naturales, políticos, sociales e iliquidez en sus mercados financieros, fue acentuada en el año 1999, sin embargo en el año 2000 la economía ecuatoriana presentó cierta estabilidad por la mejora en los precios del petróleo, reducción de porcentajes en tasas de interés y la dolarización de la economía. En razón de la crisis económica, el 9 de enero del 2000 el gobierno ecuatoriano decretó la dolarización de su economía adoptando el dólar de los Estados Unidos de América, como moneda de curso legal en el Ecuador. No obstante, se mantiene la incertidumbre económica del País la cual depende de las medidas que adopte el gobierno para su recuperación y reactivación, por lo tanto los estados financieros adjuntos deben ser leídos considerando estas circunstancias.

**COMISARIO**

  
**ERNESTO LAZARO MARISCAL**  
**REG. No. 12.850**

04 JUN 2001



**Guayaquil, 23 de Abril del 2001**