

GALAEX S.A.

Ed. Conauto, Ave. Juan Tanca Marengo Km 1.8 - 5to Piso

Teléfono: (593-4) 3711670 Fax: (593-4) 268 1955

Email: info@galapagos-aggressor.com

www.aggressor.com

Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, marzo 3 del 2015

INFORME DE GERENCIA GENERAL

A LOS ACCIONISTAS DE

GALAEX S. A.

EJERCICIO DEL 2014

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Accionistas el presente informe elaborado según la resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial # 44 del 13.X.92, y la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra compañía durante el ejercicio de 2014, junto con el Balance General al 31.12.2014.

1.1. **Entorno empresarial.** La operación del Yate "ALBATROS", principal activo de la compañía, se desarrolló en un ambiente inflacionario del 3.67% oficial en el país. Los efectos de la inflación interna y externa, la inestabilidad jurídica y la desconfianza generalizada causan problemas al sector productivo. Los gastos por crucero, los repuestos y materiales para el mantenimiento, los seguros y los gastos por impuestos y tasas, han subido en mayor proporción que el Índice inflacionario publicado por el gobierno, afectando consecuentemente la rentabilidad para nuestra operación a pesar del incremento al precio de venta.

El interés por turismo de aventura se mantiene pero la mayoría de posibles clientes rechaza nuestras tarifas y buscan opciones más económicas en Galapagos o en otras partes del mundo y se nota un incremento en destinos baratos como Filipinas e Indonesia.

GALAEX 2

1.1. a. **Objetivos del año.** La operación del yate Albatros estuvo dentro del cronograma de operaciones establecido originalmente a comienzos de año. La nave se encuentra en óptimas condiciones de operación puesto que se la ha mantenido de acuerdo a la experiencia de los años anteriores. En todo momento la Administración ha tenido en cuenta conseguir los mejores materiales y servicios posibles al menor costo, tratando directamente con los proveedores, fábricas y contratistas nacionales y extranjeros.

La operación del barco, está a cargo de GALAMAZONAS S.A. Desde 1995 hasta Junio 2014, la comercialización en el exterior estuvo manejada por AGGRESSOR FLEET / USA y WAYNE WORKS MARINE, dueño de la franquicia.

1.2. No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.

1.3. En cuanto a aspectos administrativos y legales, todo se encuentra dentro de los marcos legales y contables sin novedad alguna. La contabilidad y los asuntos tributarios la lleva la compañía Contyleg S.A.

Así mismo en la parte laboral, ya que no tenemos empleados, los diferentes contratistas de los trabajos de mantenimiento asumieron sus propias obligaciones laborales. El Presidente y el Gerente General tratan personalmente los asuntos administrativos con los diferentes contratistas y proveedores.

En aspectos operacionales, de producción y comercialización, se han realizado menos cruceros que el año pasado, ya que se dejó de ofrecer el yate para buceo deportivo desde enero 1 del 2013. El cambio en la modalidad de trabajo de buceo navegable a tour diario en tierra estaba previsto para abril 1 del 2013 con un nuevo nombre comercial, L/P PIKAIA I.

Debido a atrasos en la construcción del Pikaia Lodge, este cambio se hizo finalmente en junio 12 del 2014. Después del accidente sufrido en junio 12 del 2013 del L/P JESUS DEL GRAN PODER, perteneciente a Galascuba S.A., el L/P Albatros se hizo cargo de los cruceros contratados a Galascuba S.A. por medio de un contrato de fletamento entre las dos compañías, válido hasta junio 12 del 2014.

En Junio 2014 se inició la operación exclusiva para el hotel Pikaia Lodge con el nombre comercial Pikaia I en la modalidad de tour diario (visita a Islas con guía naturalista). El atraso en el inicio de las operaciones del hotel Pikaia Lodge afectó negativamente el rendimiento

GALAEX 3

económico de la operación. Se aspira a que el incremento de la ocupación del hotel mejore las ventas y se recupere la buena ocupación del yate.

El costo de la operación de tours navegables de buceo en Galápagos aumentó en un momento en que nuestros clientes buscaban ofertas cada vez más baratas, debido a la falta de dinero por la crisis económica mundial. Las ventas a nuestros clientes tipo mayoristas (grupos) disminuyeron y no se pudo prever una mejora a corto plazo. Debido a estas circunstancias adversas, se había decidido el cambio de modalidad de buceo navegable a tour diario/ tierra.

1.4 La situación financiera de la compañía se mantiene estable, tal como se desprende del Balance al 31.12.2014, que se adjunta.

1.5 RESULTADO 2014

Por las razones expuestas en párrafos anteriores, lamentablemente se produjo un déficit de US\$ 232'222.74.

1.6. La meta para el 2015 es lograr que el yate "ALBATROS" se mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar a través de GALAMAZONAS S.A. su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita un rendimiento razonable para su operación y utilidad para los inversionistas. Recomiendo a la Junta General la aceptación del plan de trabajo para el año 2015, las estrategias y políticas importantes son:

- Mejorar el número de tours diario/ tierra.
- Asegurar una operación sin fallas y/o interrupciones para mantener la calificación de la mejor operación de tour diario para tierra en Galapagos.
- Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo y asegurar un nivel de ocupación y rentabilidad satisfactoria para el inversionista.

GALAEX 4

1.7. Galaex S.A., cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes actualmente.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada y de manera especial al señor Presidente, por su invaluable colaboración.

Guayaquil, 3 de marzo de 2014

Atentamente,

GALAEX S.A.



PETER WITMER ORSCHEL
GERENTE GENERAL