

GALAX S.A.

Ed. Conauto, Ave. Juan Tanca Marengo Km 1.8 - 5to Piso
Teléfono: (593) 4 599 932; Fax: (593) 4 268 1955
Email: info@galapagos-aggressor.com
www.aggressor.com
Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, marzo 17 del 2014

INFORME DE GERENCIA GENERAL

A LOS ACCIONISTAS DE

GALAX S. A.

EJERCICIO DEL 2013

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Accionistas el presente informe elaborado según la resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial # 44 del 13.X.92, y la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra compañía durante el ejercicio de 2013, junto con el Balance General al 31.12.2013.

1.1. Entorno empresarial. La operación del Yate "ALBATROS", principal activo de la compañía, se desarrolló en un ambiente inflacionario del 2.70% oficial en el país. Los efectos de la inflación interna y externa, el manejo político y jurídico y la desconfianza generalizada causan problemas al sector productivo. Los gastos por crucero, los repuestos y materiales para el mantenimiento, han subido en mayor proporción que el índice inflacionario publicado por el gobierno, afectando consecuentemente la rentabilidad para nuestra operación a pesar del incremento al precio de venta.

El interés por turismo de aventura se mantiene pero la mayoría de posibles clientes rechaza nuestras tarifas y buscan opciones más económicas en Galapagos o en otras partes del mundo y se nota un incremento en destinos baratos como Filipinas e Indonesia. A esto se suma el hecho de un incremento del 50% de la oferta para tours navegables de buceo en Galápagos y una competencia nueva con oferta de precios de introducción económicos.

GALAEX 2

1.1.a. **Objetivos del año.** La operación del Yate "ALBATROS" estuvo dentro del cronograma de operaciones establecido originalmente a comienzos de año. La nave se encuentra en óptimas condiciones de operación puesto que se la ha mantenido de acuerdo a la experiencia de los años anteriores. Se realizó el mantenimiento bianual en Guayaquil desde el 26 de marzo al 30 de mayo del 2013, con modificaciones en el área de la plataforma de buceo, cubierta del puente, acabados en camarotes, bar, comedor; y en seguridad, propulsión y generador eléctrico.

En todo momento la Administración ha tenido en cuenta conseguir los mejores materiales y servicios posibles al menor costo, tratando directamente con los proveedores, fábricas y contratistas nacionales y extranjeros.

La operación del barco, está a cargo de la compañía GALAMAZONAS S.A. Desde 1995, la comercialización en el exterior la maneja AGGRESSOR FLEET / USA y WAYNE WORKS MARINE, dueño de la franquicia. Las relaciones con nuestros contratistas y agentes son excelentes. Continuamente se están planificando las campañas publicitarias del Yate y del destino Galápagos con AGGRESSOR FLEET/ USA y WAYNE WORKS MARINE. La baja ocupación afectó negativamente al rendimiento económico de la operación. Se aspira que el dinero y el esfuerzo invertido mejoren las ventas y se recupere la buena ocupación del yate.

1.2. **No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.**

1.3. **En cuanto a aspectos administrativos y legales, todo se encuentra dentro de los marcos legales y contables sin novedad alguna. La contabilidad y los asuntos tributarios la lleva la compañía Agencias y Servicios Contables S.A.**

Así mismo en la parte laboral, ya que no tenemos empleados, los diferentes contratistas de los trabajos de mantenimiento asumieron sus propias obligaciones laborales. El Presidente y el Gerente General tratan personalmente los asuntos administrativos con los diferentes contratistas y proveedores.

En aspectos operacionales, de producción y comercialización, se han realizado menos cruceros que el año pasado, ya que se dejó de ofrecer el yate para buceo deportivo desde enero 1 del 2013. El cambio en la modalidad de trabajo de buceo navegable a tour diario en tierra estaba previsto para abril 1 del 2013 con un nuevo nombre comercial, L/P PIKAIA I.

Debido a atrasos en la construcción del Pikaia Lodge, este cambio se reprogramó para junio 12 del 2014. Después del accidente sufrido en junio 12 del 2013 del L/P JESUS DEL GRAN PODER, perteneciente a la compañía Galascuba S.A., el L/P Albatros se hizo cargo de los

GALAEX 3

cruceros contratados a Galascuba S.A. por medio de un contrato de fletamiento entre las dos compañías, válido hasta junio 12 del 2014.

El costo de la operación de tours navegables de buceo en Galápagos sigue aumentando en un momento en que nuestros clientes buscan ofertas cada vez más baratas, debido a la falta de dinero por la situación económica mundial. Las ventas a nuestros clientes tipo mayoristas (grupos) han disminuido y no se prevé una mejora a corto plazo. Debido a estas circunstancias adversas, se ha decidido el cambio de modalidad de buceo navegable a tour diario/tierra.

1.4 La situación financiera de la compañía se mantiene estable, tal como se desprende del Balance al 31.12.2013, que se adjunta.

1.5 Resultado 2013

Por las razones expuestas en párrafos anteriores, lamentablemente se produjo un déficit de \$ 85'918.78.

1.6 La meta para el 2014 es lograr que el yate "ALBATROS" se mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar a través de GALAMAZONAS S.A. su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita un rendimiento razonable para su operación y utilidad para los inversionistas. Recomiendo a la Junta General la aceptación del plan de trabajo para el año 2014, las estrategias y políticas importantes son:

- Mantener la promoción del destino Galápagos con el cambio de modalidad a tour diario/ tierra.
- Mejorar la ocupación con la modalidad de tour diario/tierra con el nuevo nombre comercial L/P PIKAIA I.
- Asegurar una operación sin fallas y/o interrupciones para crear la calificación como uno de los mejores yates del mundo en la modalidad de tour diario para excursiones a las islas, natación, snorkeling y kayaking.
- Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo y asegurar un nivel de ocupación y rentabilidad satisfactoria para el inversionista.

GALAEX 4

1.7. Galaex S.A., cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes actualmente.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada y de manera especial al señor Presidente, por su invaluable colaboración.

Atentamente,

GALAEX S.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Peter Witmer Orschel', written over the company name.

**PETER WITMER ORSCHEL
GERENTE GENERAL**