

GALAEX S.A.

Ed. Conauto, Ave. Juan Tanca Marengo Km 1.8 - 5to Piso

Teléfono: (593) 4 599 932; Fax: (593) 4 268 1955

Email: info@galapagosaggressor.com

www.aggressor.com

Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, Marzo 22 del 2013

INFORME DE GERENCIA GENERAL

A LOS ACCIONISTAS DE

G A L A E X S. A.

EJERCICIO DEL 2012

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Accionistas el presente informe elaborado según la resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial # 44 del 13.X.92, y la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra compañía durante el ejercicio de 2012, junto con el Balance General al 31.12.2012.

1.1. **Entorno empresarial.** La operación del Yate "ALBATROS", principal activo de la compañía, se desarrolló en un ambiente inflacionario del 4.16% oficial en el país. Los efectos de la inflación interna y externa, la inestabilidad jurídica y la desconfianza generalizada causan problemas al sector productivo. Gastos por crucero, los repuestos y materiales para el mantenimiento, han subido en mayor proporción que el índice inflacionario publicado por el gobierno, afectando consecuentemente la rentabilidad para nuestra operación.

El interés por turismo de aventura se mantiene. Debido a la crisis económica y financiera en Estados Unidos y Europa, los turistas se ven obligados a buscar ofertas más baratas en destinos como Filipinas e Indonesia. A esto se suma el hecho de un incremento del 50% de la oferta para tours navegables de buceo en Galápagos en el año 2011 y una competencia nueva con oferta de precios de introducción económicos.

GALAEX 2

1.1.a. **Objetivos del año.** La operación del yate Albatros estuvo dentro del cronograma de operaciones establecido originalmente a comienzos de año. La nave se encuentra en óptimas condiciones de operación puesto que se la ha mantenido de acuerdo a la experiencia de los años anteriores. Se ha realizado el mantenimiento bianual en Guayaquil desde el 26 de marzo al 7 de Mayo del 2013, con modificaciones en el área de la plataforma de buceo, cubierta del puente, acabados en camarotes, bar, comedor; y en seguridad, propulsión y generador eléctrico.

En todo momento la Administración ha tenido en cuenta conseguir los mejores materiales y servicios posibles al menor costo, tratando directamente con los proveedores, fábricas y contratistas nacionales y extranjeros.

La operación del barco, está a cargo de GALAMAZONAS S.A. Desde 1995, la comercialización en el exterior la maneja AGGRESSOR FLEET / USA y WAYNE WORKS MARINE, dueño de la franquicia. Las relaciones con nuestros contratistas y agentes son excelentes. Continuamente se están planificando las campañas publicitarias del Yate y del destino Galápagos con AGGRESSOR FLEET/ USA y WAYNE WORKS MARINE. La baja ocupación afectó negativamente al rendimiento económico de la operación. Se aspira que el dinero y el esfuerzo invertido mejoren las ventas y se recupere la buena ocupación del yate.

1.2. No hubo disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.

1.3. En cuanto a aspectos administrativos y legales, todo se encuentra dentro de los marcos legales y contables sin novedad alguna. La contabilidad y los asuntos tributarios la lleva la compañía Agencias y Servicios Contables S.A.

Así mismo en la parte laboral, ya que no tenemos empleados, los diferentes contratistas de los trabajos de mantenimiento asumieron sus propias obligaciones laborales. El Presidente y el Gerente General tratan personalmente los asuntos administrativos con los diferentes contratistas y proveedores.

En aspectos operacionales, de producción y comercialización, se han realizado más cruceros que el año pasado, ya que no hubo la necesidad de mantenimiento bianual en Guayaquil en el año 2012. Para garantizar el buen servicio y la operación del Yate también se realizó el mantenimiento a flote en todo momento durante los cruceros en Puerto Ayora, Santa Cruz y Baquerizo Moreno, San Cristóbal-Galápagos.

GALAEX 3

El costo de la operación de tours navegables de buceo en Galápagos sigue aumentando en un momento en que nuestros clientes buscan ofertas cada vez más baratas, debido a la falta de dinero por la crisis económica mundial. Las ventas a nuestros clientes tipo mayoristas (grupos) siguen disminuyendo y no se prevé una mejora a corto plazo. Las reservas individuales registran un aumento pero no sustituyen la falta de grupos. Además, los viajeros individuales y mayoristas están muy pendientes a las ofertas especiales y de último momento que están haciendo los operadores de buceo en Galápagos para mejorar las ventas. Europa sigue siendo nuestro principal proveedor de clientes.

A través de la campaña promocional que incluye videos, folletos, publicaciones especializadas, la asistencia de nuestros directivos a los diferentes eventos y visitas a contactos relevantes de esta industria, se conoce nuestro yate y el destino Galápagos internacionalmente. Los cambios introducidos a nuestro programa por la autoridad del Parque Nacional Galápagos con fecha 1ero de Febrero 2011 han afectado gravemente la ocupación y las ventas futuras. El cambio de la ruta, la modalidad de solo buceo (sin excursión en tierra) y el límite de 3 buceos al día para muchos clientes han significado una disminución del servicio.

Atendiendo el reclamo de varias operadoras de buceo, los cambios de 1º de Febrero 2011, finalmente fueron revertidos y las condiciones mejoradas por la autoridad.

El efecto se verá después de 18 meses para las ventas a grupos. Hasta el momento se puede notar una mejora en reservas de viajeros individuales

La mayoría de los agentes siguen reservando los cruceros con uno o dos años de anticipación.

El período de tiempo de reservar con anticipación se mantiene en 180 días para individuales. Para mejorar el proceso de reservas para grupos e individuales para Agentes Mayoristas, Aggressor Fleet ha mejorado su proceso de reservaciones en su página web y aumentó de esta manera la posibilidad de ventas a corto plazo.

1.4 La situación financiera de la compañía se mantiene estable, tal como se desprende del Balance al 31.12.2012, que se adjunta.

1.5 PROPUESTA DEL DESTINO DE UTILIDADES

Utilidad del ejercicio 2012 a disposición del a JGO después de haber deducido el Impuesto a la Renta	USD 195.878,94
A la Cuenta Reserva Legal	USD 19.600,00
A la cuenta Utilidades Acumuladas	USD 176.278.94

GALAEX 4

1.6. La meta para el 2013 es lograr que el yate "ALBATROS" se mantenga en perfectas condiciones de operación, seguridad y servicio para facilitar a través de GALAMAZONAS S.A. su operación, comercialización y aceptación por parte de los turistas nacionales y extranjeros a un precio competitivo y que permita un rendimiento razonable para su operación y utilidad para los inversionistas.

A petición de Galaex S.A., la Dirección del Parque Nacional Galápagos emitió la patente para tours navegable de buceo hasta Septiembre 30 del 2013 y autorizó un cambio en la modalidad de operación a tour diario con visitas a tierra y actividades marítimas como snorkeling y kayaking . Desde 1º de Octubre 2013 en adelante la nave operará con el nombre " Pikaia I" contratado por Galapacific S.A./ Pikaia Lodge Galápagos.

Recomiendo a la Junta General la aceptación del plan de trabajo para el año 2013, las estrategias y políticas importantes son:

- Mantener la promoción del destino Galápagos para el buceo deportivo.
- Mejorar el número de cruceros, y tratar de evitar cancelaciones de reservas como consecuencia de la crisis económica mundial.
- Asegurar una operación sin fallas y/o interrupciones para mantener la calificación de la mejor operación de la Flota Aggressor y uno de los mejores del mundo en la modalidad de tour navegable.
- Continuar con el trabajo de promocionar los servicios en todos los mercados del mundo y asegurar un nivel de ocupación y rentabilidad satisfactoria para el inversionista.
- Preparar la nave para la nueva modalidad de tour diario con visitas a tierra con snorkeling y kayaking.

GALAEX 5

1.7. Galaex S.A., cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes actualmente.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada y de manera especial al señor Presidente, por su invaluable colaboración.

Atentamente,

GALAEX S.A.



**PETER WITMER ORSCHEL
GERENTE GENERAL**