

INFORME A LOS SRES. ACCIONISTA DE MONTEGRAPA S.A.

En mi calidad de Gerente, y como tal representante legal de la Compañía MONTEGRAPA S.A., tendo a bien rendir la marcha de la empresa, durante el período comprendido entre el lero. de enero de 1991 al 31 de diciembre de 1991. Concretamente considero que los puntos más relevantes sobre el ejercicio económico de la empresa es el siguiente:

Al haber terminado un año de ejercicio económico de la empresa, la empresa ha podido mantener una estabilidad real en cuanto se refiere a la administración de la misma, pues al finalizar este ejercicio económico se ha pod

El objetivo principal de esta empresa ha sido la participación, como accionista en el sector agrícola, específicamente en el sector de flores de exportación, logrando en el año económico precedente importantes inversiones dentro de este sector. Lastimosamente las inversiones realizadas en las empresas FLARIS CIA. LTDA., INFLOREX CIA. LTDA y AGRITAB CIA. LTDA., en las cuales MONTEGRAPA S.A., posee el 50% del paquete accionario, no han arrojado los resultados deseables, a mas de que se tratan de inversiones que se generan a largo plazo cuyo objetivo final será respaldar la situación tanto accionaria como financiera de MONTEGRAPA S.A. A pesar de que los resultados a esperarse dentro de este rubro no han sido satisfactorios, el patrimonio de MONTEGRAPA S.A., ha crecido en forma sostenida, por lo que las expectativas de los accionistas han mejorado en cierta medida.

Bajo este esquema es imperativo realizar un aumento de capital sustancial a la empresa, pues como lo advertí en mi informe pasado; ya que el nivel del pasivo circulante crea una excesiva presión sobre el capital de trabajo de la empresa, al igual que no permite el establecer nuevos esquemas bajo los cuales se pueda diversificar el nivel de inversión y de por ende el nivel de riesgo. Bajo este esquema se hace en estas circunstancias imperativo el proceder a realizar un aumento



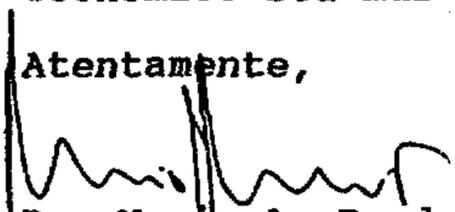
sustancial del capital accionario de la empresa, por parte de sus accionistas, o en su defecto buscar la posibilidad de que inversionistas extranjeros o nacionales participen de este tipo de industrias.

A más de estas recomendaciones de tipo financiero-económico, considero que será necesario el modificar el domicilio de la empresa, de la ciudad de Guayaquil a la ciudad de Quito, pues la gran parte de los negocios de esta empresa se van desarrollando en el sector de la Sierra.

Estas son las recomendaciones más importantes que considero se deberán tomar a cargo para el próximo ejercicio económico. Este es mi informe con mis recomendaciones, Ustedes Sres. Accionistas sabrán aceptarlo o rechazarlo.

Agradezco la confianza que me han brindado para el manejo de la empresa durante este año, y espero que el próximo ejercicio económico sea más positivo que el pasado.

Atentamente,



Dr. Mario A. Prado M.
GERENTE GENERAL
MONTEGRAPA S.A.

