

Guayaquil, 1 de Marzo de 2014



Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE THAR S.A.

Ciudad

De acuerdo a lo estipulado en la Ley de Compañías y en la Resolución 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, a continuación se detalla el informe de la gestión realizada por la administración de THAR S.A. durante el Ejercicio Económico de 2013.

a. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe;

Durante el Ejercicio Económico 2013 el mercado que atiende la empresa se mantuvo deprimido, debido al decaimiento en toda la cadena de valor relevante; al igual que para el 2012 las exportaciones anuales de banano de Ecuador fueron inferiores a las de 2011. Adicionalmente, la empresa perdió participación de mercado, lo que causó que sus ingresos se redujeran sustancialmente. Por otro lado, se restringieron los costos y los gastos, lo que mitigó el impacto de la reducción en los ingresos:

<u>Rubro</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>
Ingresos (USD)	635.987,50	536.365,53
Utilidad bruta (USD)	318.224,52	297.983,60
Utilidad neta (USD)	65.017,24	76.901,11

El cumplimiento de los objetivos establecidos para el 2013, que se vió limitado debido a la consiguiente reducción en los ingresos de la empresa, se detalla a continuación:

- La situación del mercado no permitió mejorar la participación de la empresa; algunas ventas se perdieron debido a que los clientes requerían términos de crédito que la empresa no podía ofrecer.
- Aumentó la asistencia técnica a clientes por medio de capacitaciones y continuaron las mejoras en la presencia de la empresa en Internet.
- Se continuaron los procesos iniciados en 2012 para la regularización de nuevos productos, que culminarán durante 2014.

- Dado que los esfuerzos se enfocaron en sostener los ingresos frente a la depresión del mercado, los esfuerzos para identificar oportunidades de diversificación para la empresa fueron suspendidos hasta el próximo año.

b. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio;

- De acuerdo a lo aprobado por la Junta de Accionistas del 25 de Marzo de 2013:
 - Se distribuyeron y registraron dividendos por USD 15.000,00 en las cuentas de obligaciones con los accionistas.
 - Se registró el valor de USD 23,648.93 en la cuenta "Ganancias Acumuladas 2012".

c. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal;

Ámbito Administrativo:

No se dieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2013 en el ámbito administrativo.

Ámbito Laboral:

En el mes de julio se contrató una persona para el cargo de Administrador Gerencial de Planta Chimborazo, responsable de los aspectos administrativos y el control de la operación.

Ámbito Legal:

No se dieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2013 en el ámbito legal.

d. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente;

Balance General

Los activos de la compañía no han variado significativamente a pesar de un importante incremento en los inventarios, que se compensó con las depreciaciones y la reducción en las cuentas por cobrar (debido a una reducción de las ventas). Los pasivos aumentaron en un 17% principalmente por obligaciones relativas al personal (provisiones por beneficios, remuneraciones de administradores, etc), los accionistas y el fisco.

BALANCE GENERAL	2012	2013	Variación
ACTIVOS			
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			
Efectivo	\$46,813.91	\$49,068.38	5%
Cuentas por cobrar	\$107,731.13	\$75,230.40	-30%
Inventarios	\$74,943.41	\$129,937.31	73%
Pagos anticipados	\$5,265.80	\$9,344.00	77%
Crédito tributario	\$8,730.42	\$5,605.11	-36%
<u>Subtotal Activo Corriente</u>	<u>\$243,484.67</u>	<u>\$269,185.20</u>	<u>11%</u>

BALANCE GENERAL	2012	2013	Variación
ACTIVO FIJO			
Maquinaria y equipo	\$4,896.86	\$5,896.86	20%
Vehículos	\$123,444.67	\$123,444.67	0%
Depreciación acumulada	\$-57,368.49	\$-78,432.19	37%
<u>Subtotal Activo Fijo</u>	<u>\$70,973.04</u>	<u>\$50,909.34</u>	<u>-28%</u>
<u>OTROS ACTIVOS (NETO)</u>	<u>\$3,528.00</u>	<u>\$3,427.20</u>	<u>-3%</u>
TOTAL ACTIVOS	\$317,985.71	\$323,521.74	2%
PASIVOS			
Cuentas por pagar	\$63,699.38	\$71,409.93	12%
Obligaciones bancarias	\$51,853.52	\$21,176.65	-59%
Fiscales y tributarios	\$6,425.27	\$19,486.60	203%
Pasivos relativos al personal	\$17,315.86	\$41,331.38	139%
Otras cuentas por pagar	\$4,582.31	\$15,000.00	227%
TOTAL PASIVOS	\$143,876.34	\$168,404.56	17%
PATRIMONIO			
Capital social	\$4,000.00	\$4,000.00	0%
Reservas	\$41,650.25	\$41,650.25	0%
Resultados acumulados	\$128,459.12	\$109,466.93	-15%
TOTAL PATRIMONIO	\$174,109.37	\$155,117.18	-11%

Pérdidas y Ganancias (Estado de Resultados)

Los resultados anuales de la compañía mejoraron en 18% el 2013. Esto se debió a una reducción significativa en los costos y gastos, en parte debido a una aproximación conservadora frente a la disminución de 16% en los ingresos por ventas, y la incertidumbre y depresión en el mercado.

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2012	2013	Variación
INGRESOS	\$635,987.50	\$536,365.53	-16%
COSTOS	\$317,762.98	\$238,381.93	-25%
UTILIDAD BRUTA	\$318,224.52	\$297,983.60	-6%

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2012	2013	Variación
GASTOS			
Operacionales	\$27,719.99	\$26,599.14	-4%
Administrativos	\$202,775.24	\$178,694.52	-12%
Financieros	\$5,734.44	\$4,718.36	-18%
<u>Subtotal Gastos</u>	<u>\$236,229.67</u>	<u>\$210,012.02</u>	<u>-11%</u>
EGRESOS NO DEDUCIBLES	\$16,977.61	\$11,070.47	-35%
RESULTADO	\$65,017.24	\$76,901.11	18%

e. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico; y,

La administración sugiere no repartir dividendos para mejorar la liquidez y fortalecer el crecimiento de la compañía.

f. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Para el siguiente ejercicio económico, la administración recomienda a la Junta General:

- Priorizar el aumento de la participación de mercado de la empresa, para incrementar las ventas y aprovechar la mayor capacidad instalada.
- Incrementar la inversión en promoción de la empresa y sus productos: asistencia técnica a clientes y publicidad.
- Identificar oportunidades de diversificación para la empresa.

 **THARSA**


Julio E. Hasing
Gerente General

Julio E. Hasing
GERENTE GENERAL
1 de Marzo de 2014