

Guayaquil, 1 de Marzo de 2013



Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
THAR S.A.**

Ciudad

De acuerdo a lo estipulado en la Ley de Compañías y en la Resolución 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, a continuación se detalla el informe de la gestión realizada por la administración de THAR S.A. durante el Ejercicio Económico de 2012.

a. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe;

Durante el Ejercicio Económico 2012 el mercado que atiende la empresa se contrajo debido a una decrecimiento en la producción de sus clientes, causado por una depresión en toda la cadena de valor relevante (según AEBE, las exportaciones anuales de banano de Ecuador se redujeron en 13%). Los ingresos de la empresa se redujeron durante 2012 sustancialmente:

<u>Rubro</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Ingresos (USD)	704.075,00	635.987,50
Utilidad bruta (USD)	406.767,22	318.224,52
Utilidad neta (USD)	115.937,92	65.017,24

El cumplimiento de los objetivos establecidos para el 2012, que se vió limitado debido a la consiguiente reducción en los ingresos de la empresa, se detalla a continuación:

- Incrementar la capacidad de producción de la empresa, invirtiendo en infraestructura y contratando personal de producción: se inauguraron las nuevas facilidades de producción en Chimborazo, lo que permitió incrementar la capacidad de producción y, adicionalmente, mejorar la higiene y seguridad en la operación.
- Invertir en promoción de la empresa y sus productos: asistencia técnica a clientes y publicidad. Este objetivo se vió limitado a mejorar la presencia de la empresa en Internet, debido a la reducción de los ingresos disponibles.
- Invertir en el desarrollo de nuevos productos. Se continuaron los procesos iniciados en 2011 para la regularización de nuevos productos, que culminarán durante 2013-2014.

- Identificar oportunidades de diversificación para la empresa. Dado que los esfuerzos se enfocaron en sostener los ingresos frente a la depresión del mercado, los esfuerzos en este ámbito fueron suspendidos hasta el próximo año.

b. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio;

- Se procedió a la distribución de dividendos por USD 25.000,00 entre los accionistas, de acuerdo a lo aprobado por la Junta de Accionistas del 30 de Marzo de 2012.

c. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal;

Ámbito Administrativo:

No se dieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2012 en el ámbito administrativo.

Ámbito Laboral:

Con la inauguración de nuevas facilidades en Chimborazo, se reorganizó el personal de producción; en Junio se contrató un Jefe de Planta, responsable de la operación de la misma.

Ámbito Legal:

No se dieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2012 en el ámbito legal.

d. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente;

Balance General

La compañía ha reducido significativamente sus activos, principalmente por la reducción en las cuentas por cobrar y los inventarios (por la reducción en ventas y en plazos de cobranza, y por el aprovisionamiento conservador) y en los valores de las maquinarias (por la adopción de las NIIF).

A pesar de la reducción de los ingresos, los pasivos se redujeron 40% más que los activos, precautelándose la posición patrimonial de la empresa.

BALANCE GENERAL	2011	2012	Variación
ACTIVOS			
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			
Efectivo	\$32,649.35	\$46,813.91	43%
Cuentas por cobrar	\$163,756.80	\$107,731.13	-34%
Inventarios	\$85,675.06	\$74,943.41	-13%

BALANCE GENERAL	2011	2012	Variación
Pagos anticipados	\$500.00	\$5,265.80	953%
Crédito tributario	\$9,207.72	\$8,730.42	-5%
<u>Subtotal Activo Corriente</u>	<u>\$291,788.93</u>	<u>\$243,484.67</u>	<u>-17%</u>
ACTIVO FIJO			
Equipos de oficina	\$368.26	\$368.26	0%
Maquinarias	\$11,057.61	\$2,889.60	-74%
Equipos de computación	\$1,639.00	\$1,639.00	0%
Vehículos	\$121,460.49	\$123,444.67	2%
Depreciación acumulada	\$-49,009.43	\$-57,368.49	17%
<u>Subtotal Activo Fijo</u>	<u>\$85,515.93</u>	<u>\$70,973.04</u>	<u>-55%</u>
<u>OTROS ACTIVOS</u>	<u>\$3,628.80</u>	<u>\$3,528.80</u>	<u>-3%</u>
TOTAL ACTIVOS	\$380,933.66	\$317,985.71	-17%
PASIVOS			
Cuentas por pagar	\$107,428.48	\$63,699.38	-41%
Obligaciones bancarias	\$41,079.44	\$51,853.52	26%
Fiscales y tributarios	\$29,419.55	\$6,425.27	-78%
Pasivos relativos al personal	\$25,554.39	\$17,315.86	-32%
Otras cuentas por pagar	\$29,086.73	\$4,582.31	-84%
TOTAL PASIVOS	\$232,568.59	\$143,876.34	-38%
PATRIMONIO			
Capital social	\$4,000.00	\$4,000.00	0%
Reservas	\$41,650.25	\$41,650.25	0%
Resultados	\$102,714.82	\$128,459.12	25%
TOTAL PATRIMONIO	\$148,365.07	\$174,109.37	17%

Pérdidas y Ganancias (Estado de Resultados)

Los resultados anuales de la compañía se redujeron en 44% el 2012. Esto se debió principalmente a una reducción en las ventas y la producción, que se dió por la depresión en el mercado y las ventas. Por otra parte, a pesar de la inauguración de las nuevas facilidades de producción en Chimborazo y el incremento en pago de sueldos, los egresos globales se redujeron debido al gasto conservador frente a la incertidumbre y depresión en el mercado.

Adicionalmente, se revisó la estructura de egresos para fines de este reporte: el rubro de las depreciaciones se redistribuyó entre los diferentes rubros de egreso.

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2011	2012	Variación
INGRESOS	\$704,075.00	\$635,987.50	-10%
COSTOS	\$297,307.78	\$317,762.98	7%
GASTOS			
Operacionales	\$199,594.59	\$27,719.99	-86%
Administrativos	\$44,128.07	\$202,775.24	360%
Depreciaciones	\$25,847.66		-100%
Financieros	\$7,570.81	\$5,734.44	-24%
<u>Subtotal Gastos</u>	<u>\$277,141.13</u>	<u>\$236,229.67</u>	<u>-15%</u>
EGRESOS NO DEDUCIBLES	\$13,688.17	\$16,977.61	24%
RESULTADO	\$115,937.92	\$65,017.24	-44%

e. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico; y,

La administración sugiere repartir dividendos por un monto de hasta USD 15.000,00 destinando el remanente a reinversiones para el crecimiento de la compañía.

f. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Para el siguiente ejercicio económico, la administración recomienda a la Junta General:

- Priorizar el aumento de la participación de mercado de la empresa, para incrementar las ventas y aprovechar la mayor capacidad instalada.
- Invertir en promoción de la empresa y sus productos: asistencia técnica a clientes y publicidad.
- Identificar oportunidades de diversificación para la empresa.


 Julio E. Hasing
 GERENTE GENERAL
 1 de Marzo de 2013