

Guayaquil, 2 de Marzo de 2012



Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
THAR S.A.**

Ciudad

De acuerdo a lo estipulado en la Ley de Compañías y en la Resolución 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, a continuación se detalla el informe de la gestión realizada por la administración de THAR S.A. durante el Ejercicio Económico de 2011.

a. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe;

Los objetivos generales previstos por la administración que reporta se resumen en dos:

- Reorganizar la empresa con el fin de modernizar su operación y hacerla más eficiente.
- Incrementar los ingresos con la finalidad de financiar la reorganización de la empresa.

Los objetivos específicos cumplidos en relación a la reorganización de la empresa, iniciada a mediados del 2011, son: la reubicación de nuestra oficina principal, los cambios de personal y su organización, la adquisición de nuevos activos y servicios requeridos para el proceso, la revisión de la imagen corporativa. Aunque la revisión de los procesos administrativos y contables ha avanzado sustancialmente, queda trabajo por continuar durante el 2012.

Los ingresos de la empresa se incrementaron durante 2011 en una magnitud más que suficiente para financiar el proceso de reorganización:

<u>Rubro</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Ingresos(USD)	416.330,00	704.075,00
Utilidad bruta (USD)	159.395,00	406.767,22
Utilidad neta (USD)	56.992.99	115.937,92



b. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio;

- Se procedió a la distribución de dividendos por USD 7.000,00 entre los accionistas, de acuerdo a lo aprobado por la Junta de Accionistas del 28 de Marzo de 2011.

- El proceso de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) se ha efectuado de acuerdo al cronograma aprobado por la Junta de Accionistas del 27 de Octubre de 2011.
- Dentro del proceso de adopción de NIIF referido y de acuerdo a lo estipulado en las Resolución SC.ICI.CPAIFRS.G.11.010 de la SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, se presentó ante esta última, la conciliación del patrimonio neto al inicio del período de transición aprobada por la Junta de Accionistas el 25 de Noviembre de 2011.

c. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal;

Ámbito Administrativo:

La administración responsable por este reporte asumió sus funciones a partir del 7 de Febrero del 2011. Durante el ejercicio la empresa atravesó un proceso de reorganización importante, con el propósito de modernizar su operación y hacerla más eficiente. Dicha reorganización implicó:

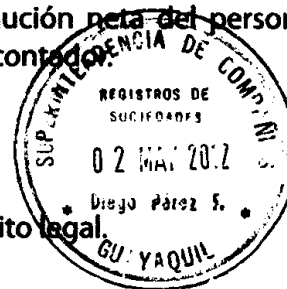
- La reubicación de nuestra oficina principal en PARQUE EMPRESARIAL COLÓN, un complejo empresarial relativamente nuevo en la ciudad de Guayaquil.
- Cambios de personal y su organización
- La adquisición de nuevos activos (mobiliario, equipo de oficina, software, entre otros)
- La contratación de nuevos servicios
- La revisión de los procesos administrativos y contables
- La revisión de la imagen corporativa y los elementos publicitarios asociados

Ámbito Laboral:

La reorganización de la empresa requirió de cambios importantes de personal administrativo, proceso que se dió sin inconvenientes pero que generó egresos importantes por las liquidaciones del personal saliente. El proceso resultó en una disminución neta del personal empleado por la empresa. El cambio de personal incluyó el cambio del contador.

Ámbito Legal:

No se dieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2011 en el ámbito legal.



d. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente;

Balance General

La compañía ha incrementado substancialmente sus activos, principalmente a través del incremento en las cuentas por cobrar y en los inventarios. Aunque las cobranzas se dificultaron hacia el final del ejercicio debido a condiciones negativas en el entorno económico de los

clientes, el incremento en las cuentas por cobrar se debió principalmente a un incremento en el número de clientes (y las ventas correspondientes) y no a cambios en las políticas de crédito. El incremento en los inventarios se dio para cubrir oportunamente los pedidos de los nuevos clientes y por un cambio en la estrategia de inventarios, que ahora considera la estacionalidad en la demanda.

El incremento en los activos se ha financiado principalmente mediante recursos de la compañía y mediante el aumento del crédito de proveedores, de quienes en general se han logrado términos de pago más convenientes.

BALANCE GENERAL	2010	2011	Variación
-----------------	------	------	-----------

ACTIVOS

ACTIVO CORRIENTE

Caja-Bancos	\$3,173.63	\$100.00	-97%
Bancos	\$83,678.82	\$32,549.35	-61%
Inventarios	\$33,616.70	\$85,675.06	155%
Cuentas por cobrar	\$67,493.05	\$163,756.80	143%
Pagos anticipados	5054.74	\$9,707.72	92%
Subtotal Activo Corriente	\$193,016.94	\$291,788.93	51%

ACTIVO FIJO

Maquinarias	\$11,057.61	\$11,057.61	0%
Equipos de oficina	\$368.26	\$368.26	0%
Equipos de computación	\$1,639.00	\$1,639.00	0%
Vehículos	\$92,536.55	\$121,460.49	31%
Depreciación acumulada	\$-23,177.30	\$-49,009.43	111%
Subtotal Activo Fijo	\$82,424.12	\$85,515.93	4%

OTROS ACTIVOS

		\$3,628.80	100%
--	--	------------	------

TOTAL ACTIVOS	\$275,441.06	\$380,933.66	38%
----------------------	---------------------	---------------------	------------

PASIVOS

Obligaciones bancarias	\$81,343.58	\$41,079.44	-49%
Proveedores locales	\$38,757.63	\$107,428.48	177%
Fiscales y tributarios	\$2,985.67	\$29,419.55	885%
Pasivos relativos al personal	\$7,159.03	\$25,554.39	257%
Otras cuentas por pagar	\$44,860.41	\$29,086.73	-35%

TOTAL PASIVOS	\$175,106.32	\$232,568.59	35%
----------------------	---------------------	---------------------	------------



ESTADO GENERAL	2010	2011	Variación
----------------	------	------	-----------

PATRIMONIO

Capital social	\$4,000.00	\$4,000.00	0%
Reservas	\$41,650.25	\$41,650.25	0%
Resultados	\$56,992.99	\$102,714.82	80%
TOTAL PATRIMONIO	\$102,643.24	\$148,365.07	45%

Pérdidas y Ganancias (Estado de Resultados)

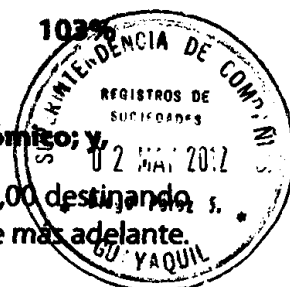
Los resultados de la compañía se duplicaron durante el 2011. Esto se debió principalmente a un incremento en las ventas y la producción, que se apuntaló en la contratación de un agente vendedor, comisionista independiente. Los gastos también se incrementaron de manera significativa, debido principalmente a la reorganización de la compañía.

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2010	2011	Variación
----------------------	------	------	-----------

INGRESOS	\$416,330.00	\$704,075.00	69%
COSTOS	\$256,934.52	\$297,307.78	16.00%
GASTOS			
Operacionales	\$40,777.36	\$199,594.59	389%
Administrativos	\$34,898.78	\$44,128.07	26%
Depreciaciones	\$11,936.33	\$25,847.66	117%
Financieros	\$882.93	\$7,570.81	757%
<u>Subtotal Gastos</u>	<u>\$88,495.40</u>	<u>\$277,141.13</u>	<u>213%</u>
EGRESOS NO DEDUCIBLES	\$13,907.09	\$13,688.17	-2%
RESULTADO	\$56,992.99	\$115,937.92	103%

e. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico; y

La administración sugiere repartir dividendos por un monto de hasta USD 25.000,00 destinando el remanente a reinversiones para el crecimiento de la compañía como se describe más adelante.



f. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Para el siguiente ejercicio económico, la administración recomienda a la Junta General:

- Incrementar la capacidad de producción de la empresa, invirtiendo en infraestructura y contratando personal de producción.

- Invertir en promoción de la empresa y sus productos: asistencia técnica a clientes y publicidad.
- Invertir en el desarrollo de nuevos productos.
- Identificar oportunidades de diversificación para la empresa.

THARSA


Julio E. Hasing
Gerente General

Julio E. Hasing

GERENTE GENERAL

2 de Marzo de 2012



CIUDADANIA
 HASING RODRIGUEZ JULIO EDUARDO
 GUAYAS BOCA AGUILA CARBO CONCEPCION
 22 AGOSTO 1976
 C.E. 0112 07655
 GUAYAS GUAYAS
 CARBO CONCEPCION 1976



EQUATORIANA*****
 CASADO MARIA SOLEDAD DIAZ PALADINES
 SECUNDARIA AGRICULTOR
 TOMAS NESTOR HASING BUEBOS
 MARIA LEONOR RODRIGUEZ CAVALLO
 RIBAMBA
 29/10/2005
 29/10/2015

0124456



CNE

REPÚBLICA DEL ECUADOR
 CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
 CERTIFICADO DE VOTACIÓN

REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 07/05/2011

051-0002
 NÚMERO

0602958456
 CÉDULA

HASING RODRIGUEZ JULIO EDUARDO

LOS RIOS

QUEVEDO

PROVINCIA

CANTON

VIVA ALFARO
 PARROQUIA

ZONA

EL PRESIDENTE DE LA JUNTA

