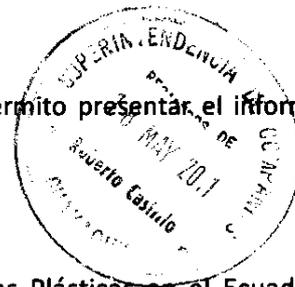


INFORME ANUAL DE LA GERENCIA GENERAL

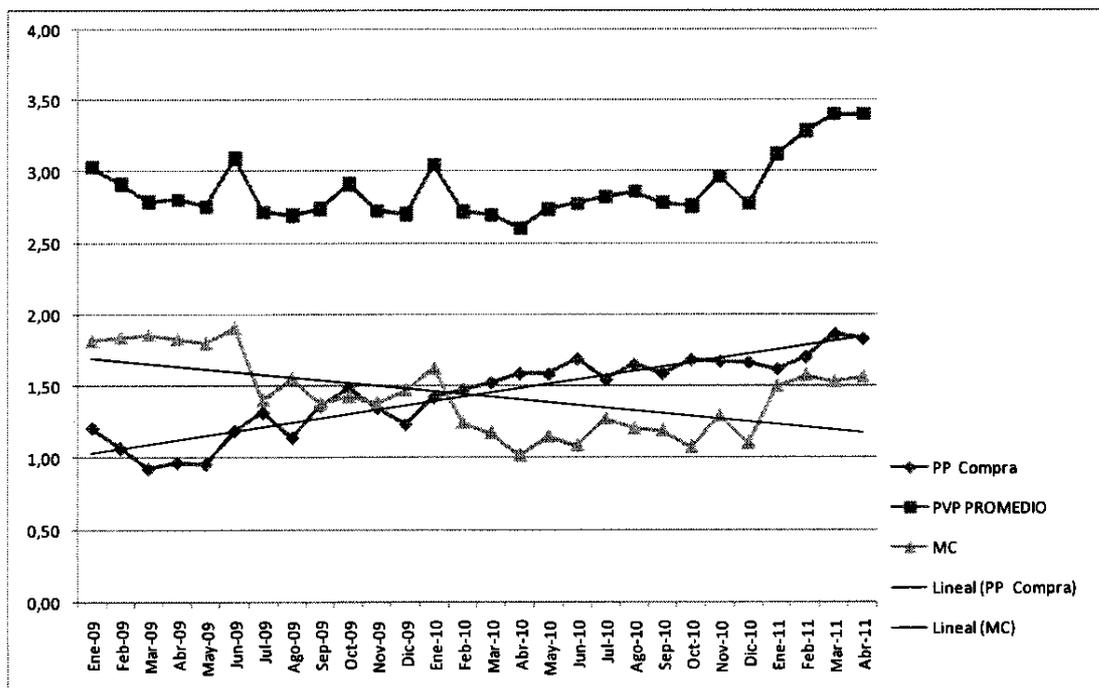
En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, me permito presentar el informe anual, correspondiente al año 2010.



ENTORNO ECONOMICO:

Como todos sabemos el problema que enfrentan las Industrias Plásticas en el Ecuador es el elevado precio de las resinas, este problema tiene como origen una combinación de factores y entre ellos los más mencionados son la inestabilidad de los precios del petróleo, la demanda de petróleo y de la incertidumbre sobre la capacidad de producción del mismo.

En un mercado en el que no somos los únicos, en la que la competencia informal no respeta las disposiciones legales e incluso llegan a vender sin factura, es difícil trasladar el sobrecosto al producto final, por tal razón, nos hemos visto obligados a continuar absorbiendo el incremento de los costos y reduciendo los rendimientos por unidad. Esta situación es especialmente preocupante porque la reducción de los costos fijos no ha sido fácil y por ende es indispensable incrementar la eficiencia productiva.



PRINCIPALES ACTIVIDADES DESARROLLADAS



Como hecho relevante, puedo mencionar que en este año se concretó la renovación tecnológica de la planta, con la adquisición de:

Activos Importados:

DETALLE DE MAQUINARIAS Y SUS COMPONENTES

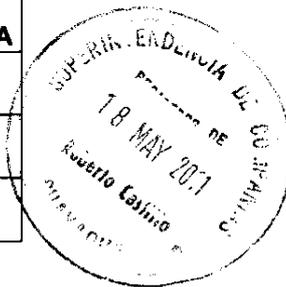
MAQUINARIAS	CANTIDAD	VALOR EUROS	TIPO DE CAMBIO	EN US\$	APORTE CFN	APORTE REYSAC
TELAR CIRCULAR LOOM ALPHA 6	13	227.202,45	1,39	315.811,16	315.811,16	0,00
TELAR STACOLOOM LENO PLUS	4	99.512,13	1,39	138.321,75	138.321,75	0,00
TELAR STACOLOOM SL 61 HD	1	48.135,29	1,39	66.908,00	66.908,00	0,00
TELAR STACOLOOM SL 82 HD	1	93.390,26	1,39	129.812,36	129.812,36	0,00
TAPE STRETCHING LINE STAREX 1400 S	1	678.609,87	1,39	943.266,99	832.494,72	110.772,27
SUBTOTAL		1.146.850,00		1.594.120,27	1.483.348,00	110.772,27
FLETE		27.750,00	1,39	38.572,47		38.572,47
TOTAL		1.174.600,00		1.632.692,74	1.483.348,00	149.344,74

Activos adquiridos Localmente:

RUBRO	VALOR TOTAL	APORTE CFN	APORTE CLIENTE
2 TECLE ELECTRICOS YALE CPE 30-5-10-230/440V 3PH	16.844,80	15.040,00	1.804,80
EQUIPO CHILER ENFRIADO POR AIRE DE 10 TONS, MODELO PARHP-12012-220, SERIE PAR062010-001	12.544,00	8.460,00	4.084,00
EQUIPO CHILER ENFRIADO POR AIRE DE 15 TONS, MODELO PARHP-180R-220, SERIE PAR102010-006	19.040,00	12.152,00	6.888,00
TOTAL ACTIVOS FIJOS LOCALES	48.428,80	35.652,00	12.776,80

Para este gran proyecto contamos con el apoyo de la Corporación Financiera Nacional, institución que nos concedió tres líneas de créditos:

MODALIDAD	MONTO US\$	PLAZO	AÑOS GRACIA
ACTIVO FIJO	1.687.000,00	8 AÑOS	1
APOYO PRODUCTIVO	1.390.000,00	5 AÑOS	0
CAPITAL DE TRABAJO	1.550.000,00	3 AÑOS	1



En lo que respecta al crédito de Apoyo Productivo, debo resaltar que este flujo sirvió para cancelar las operaciones que REYSAC mantenía pendiente con Banco Bolivariano y por ende se traspasaron las prendas que estaban constituidas a favor de dicho banco a la Corporación Financiera Nacional, como un requisito previo a la aprobación de los créditos de Activo Fijo y capital de Trabajo.

Además, se realizaron trabajos de adecuación de la planta, como:

Descripcion del bien adquirido	Total del Proyecto (US\$)
ADECUACION PISO PLANTA	67.127,82
INSTALACION ELECTRICA	48.359,14
INSTALACION DUCTERIA AGUA	6.148,80
INSTALACION CHILER	2.122,40
INSTALACION MANOMETROS EQ. CHILER	2.368,80
INSTALACION SISTEMA AIRE	1.156,59
TUBERIA PARA INSTALACION MAQ.	571,28
CABLEADO ESTRUCTURADO - CONECTIVIDAD EQUIPOS	26.515,22
DETECTORES DE HUMO	13.266,40
COMPRA PLANCHAS ACERO INOXIDABLE PISO AREA IMPRESORAS	3.400,70
COMPRA LUMINARIAS PARA TELARES	1.677,20
COMPRA CAUCHOS CON LONA AREA CORTADORA	1.436,40
INSTALACION Y CONFIGURACION DE 69 COLECTORES DE DATOS EQUIPOS PLANTA	40.724,00
TOTAL INVERSION	214.874,75

Cabe también señalar que se legalizó el aumento de capital social de la compañía a la suma de UN MILLÓN QUINIENTOS MIL DOLARES, cumpliendo lo dispuesto en la Junta General Extraordinaria.



Como parte de la reestructuración iniciada, se contrató a un asesor externo para hacer una revisión integral de nuestra Visión, Misión, Valores Corporativos, establecimiento de metas e indicadores de gestión, de manera que todas las actividades a desarrollar sean integrales y enfocadas al logro de tales metas empresariales.

Iniciado este proceso, podemos destacar el logro de los siguientes objetivos:

Incremento en Producción:

AREA: EXTRUSION			
KILOS PROCESADOS	2009	2010	Var. %
ENERO	263.911,50	332.093,95	26%
FEBRERO	293.381,82	294.551,10	0%
MARZO	287.498,60	344.136,71	20%
ABRIL	215.563,95	294.469,58	37%
MAYO	294.378,11	319.117,06	8%
JUNIO	347.620,53	330.921,48	-5%
JULIO	374.798,78	348.473,50	-7%
AGOSTO	362.659,49	315.825,59	-13%
SEPTIEMBRE	316.743,88	316.899,00	0%
OCTUBRE	323.233,80	325.688,84	1%
NOVIEMBRE	295.686,10	289.545,59	-2%
DICIEMBRE	288.625,93	352.779,60	22%
Total general	3.664.102,49	3.864.502,00	5%



Incremento en Ventas:

Kilos Vendidos

	2009	2010	Var. %
Enero	284.995,43	326.150,31	14%
Febrero	247.097,81	385.825,01	56%
Marzo	310.881,28	377.692,00	21%
Abril	299.284,80	331.742,02	11%
Mayo	386.871,73	353.641,76	-9%
Junio	325.743,32	337.246,79	4%
Julio	367.582,45	385.226,14	5%
Agosto	390.486,61	388.954,95	0%
Septiembre	349.433,26	355.348,04	2%
Octubre	338.193,56	382.926,28	13%
Noviembre	374.541,82	377.236,49	1%
Diciembre	423.562,00	440.105,14	4%
Total	4.100.683,07	4.444.104,93	8%

Sin embargo y pese al gran esfuerzo realizado, las cifras globales no fueron las esperadas y al finalizar el ejercicio, los resultados de la compañía fueron:

**ESTADO DE RESULTADO
ACUMULADO DE ENERO A DICIEMBRE
EN US\$**

CUENTAS	2009	2010	Var. %
VENTAS TOTALES	11.522.607,56	12.454.304,38	8,09%
COSTO DE VENTA	8.156.027,99	10.155.112,93	24,51%
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA	3.366.579,57	2.299.191,45	-31,71%
GASTOS DE ADMINISTRACION	1.952.334,26	2.249.191,48	15,21%
GASTOS DE VENTAS	340.619,64	436.618,90	28,18%
TOTAL GASTOS FIJOS	2.292.953,90	2.685.810,38	17,13%
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL	1.073.625,67	-386.618,93	-136,01%
OTROS INGRESOS Y GROS FINANC.	243.553,29	306.724,66	25,94%
UTILIDAD ANTES PART.			
TRABAJADORES E IMP. RENTA	830.072,38	-693.343,59	-183,53%

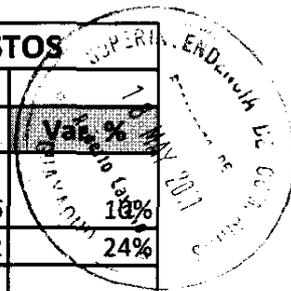
A continuación se detallan aquellos rubros que han afectado el Estado de Resultado, pero que no representan salida de dinero a la empresa:



CUENTAS	2009	2010	Var. %
Prov. Jubilacion, Bonificacion y Desahucio	220.303,37	219.766,87	0%
Prov. Cuentas Incobrables	17.944,08	22.423,90	25%
DEPRECIACION POR REVALORIZACION ACTIVOS	477.191,28	420.090,20	
DEPRECIACION CON CARGO A COSTO	539.058,27	580.236,97	
DEPRECIACION CON CARGO A GASTO	72.245,34	94.835,69	
TOTAL DEPRECIACION	1.088.494,89	1.095.162,86	0,61%
TOTAL GASTOS QUE NO REPRESENTAN SALIDA DE DINERO	1.326.742,34	1.337.353,63	1%

Finalmente, se detallan los rubros que más impacto han tenido en los resultados de la compañía, principalmente el relacionado con honorarios profesionales en el que se incluye el pago por el proyecto de renovación tecnológica y asesoría legal en los trámites realizados ante la Corporación Financiera Nacional.

VARIACION DE LOS PRINCIPALES COSTOS Y GASTOS			
CUENTAS	2009	2010	Var. %
SUELDOS, JORNALES, HORAS SUPLEMENTARIAS	1.302.069,57	1.431.405,46	10%
COMISIONES	101.899,70	126.729,22	24%
DECIMOS, FONDO RESERVA, VACACIONES, ETC.	359.365,91	364.327,94	1%
APORTE PATRONAL IESS	166.278,65	186.904,08	12%
AGUA, LUZ , TELEFONO	401.919,30	413.951,28	3%
HONORARIOS PROFESIONALES	51.676,98	256.080,59	396%
IMPUESTOS	72.374,21	119.944,80	66%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	242.469,61	251.486,56	4%
ALIMENTACION Y REFRIGERIOS	85.229,24	88.452,59	4%
ASISTENCIA TECNICA Y CAPACITACION	46.733,88	53.417,09	14%
COMBUSTIBLE, LUBRIC. VEHICULOS	26.219,88	35.391,63	35%
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	8.705,02	27.915,33	221%
GUARDIANIA	18.195,00	26.412,46	45%
GASTOS DE VEHICULOS	20.065,41	21.128,73	5%



Debo informar que todas las disposiciones emanadas de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias se han cumplido cabalmente.

Presento mi agradecimiento por su presencia en esta Junta, así como a todas las personas que han colaborado eficientemente en la Administración de la Compañía.

Rosalía Durán Guzmán
Ing. Rosalía Durán Guzmán

Gerente General