

DESARROLLO Y EDUCACIÓN S.A. DESEDUSA

INFORME QUE PRESENTA LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA DESEDUSA, SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2014

Señores Accionistas:

Cumpliendo con lo que determina el art. 263 de la Ley de Compañías y el Estatuto Social de la Empresa me permito poner a su consideración el siguiente informe de labores.

En el año 2014 acatando la decisión adoptada por la Junta General Ordinaria de Accionistas el 25 de marzo de 2014, la Gerencia tomó las medidas necesarias para proceder al cierre de operaciones de La Unidad Educativa Liceo del Sur una vez concluido el año lectivo 2013 – 2014. Es así que, se dio aviso al Director del Distrito de Educación No. 6, luego se informó a los padres de familia y representantes de los estudiantes que estaban matriculados en el colegio y también a los trabajadores de la Compañía. Junto con el aviso de cierre de operaciones de la Unidad Educativa se puso en consideración de las autoridades educativas la posibilidad de negociar la venta del bien inmueble y sus instalaciones al Ministerio de Educación. Esta propuesta en un principio fue acogida favorablemente por las instancias gubernamentales pero a medida que pasaba el tiempo no se llegaba a concretar la negociación, hasta el punto que para la iniciación del año lectivo 2014 – 2015 nos pedían que firmemos una autorización de ocupación, al cual nos negamos, porque el Ministerio con esto no adquiriría compromiso o responsabilidad alguna sobre la compra o arrendamiento del inmueble. Posterior al inicio del nuevo año lectivo, juntos con el Ing. Germán Pillajo mantuvimos conversaciones con el Coronel Wellington García para que el ayudara a gestionar la venta con el Ministerio de Educación. El contrato con el Coronel García se llevaría a cabo siempre y cuando, un oficio que había sido dirigido al Ministro de Educación en noviembre 5 de 2014 se nos respondiera en sentido favorable de que esa cartera de estado seguía interesada en la adquisición de la propiedad. Sin embargo eso no se dio y el 27 de enero de 2015 la Subsecretaria de Educación Dra. Francisca Herdoíza nos informó que la Subsecretaría a su cargo no tenía previsto adquirir el inmueble que le ofrecíamos. Desde ese momento la Compañía quedó en libertad de negociar su propiedad con cualquier otra persona sea pública o privada.

Una vez que se procedió con las acciones de cierre de las operaciones de la Unidad Educativa se empezó a sentir el impacto económico de tal decisión, un gran número de padres de familia suspendieron los pagos de pensiones y la cartera era cada vez mayor, con el agravante que no teníamos forma de exigir esos pagos pues la Ley de Educación prohíbe retener papeles y/o no permitir el ingreso a clase de los estudiantes. El monto por pago de liquidaciones de 44 trabajadores fue sumamente alto \$ 160.912,00 a pesar de que con 21 de ellos se negoció la renuncia haciendo posible ahorrar cerca de \$ 30.000,00.

Otro hecho importante que marcó la pérdida de liquidez de la Compañía, fue que en la madrugada del 1 de julio de 2014 fuimos objeto de un robo, donde se sustrajeron de las oficinas dinero en

DESARROLLO Y EDUCACIÓN S.A. DESEDUSA

efectivo y cheques de un depósito por un monto de \$ 13.000,00 y los computadores donde se encontraba toda la información contable y de secretaría, además incendiaron los archivos físicos de contabilidad y colecturía. En este hecho la ex colectora de la institución admite un grado de responsabilidad sobre el mismo y firma una letra de cambio a favor de la Empresa por \$ 8.000.

Es así que la Compañía tuvo que recurrir a pedir prestado dinero a algunos de sus socios (INMOBILIARIA DEHUCI S.A., DR. GONZALO DUEÑAS Y LORENZO ÁLVAREZ) para poder cumplir con obligaciones urgentes de orden laboral y tributario. Luego de esto en Junta Extraordinaria de Accionistas de diciembre 4 de 2014 se autoriza al Gerente para que contrate un crédito bancario de hasta \$200.000,00 dólares que permita a la empresa cumplir con sus obligaciones pendientes hasta que se produzca la venta del inmueble. Es conocido por ustedes señores Accionistas que ese crédito fue negado por el Banco Internacional debido a que el colegio ya no estaba operando y tampoco había certeza que el Ministerio de Educación adquiriera el inmueble.

Indicadores Financieros

De acuerdo al Balance General y al Balance de Resultados podemos verificar algunos indicadores financieros.

Índice de Liquidez: El Activo Corriente en relación con el Pasivo Corriente es de apenas 0,09 lo cual quiere decir que al 31 de diciembre de 2014 la empresa apenas tenía 9 centavos por cada dólar que debía pagar en el corto plazo. Esto se debe principalmente porque buena parte de las liquidaciones del personal no habían sido canceladas aún hasta esa fecha.

Índice Estructural: El resultado de dividir el valor del Patrimonio sobre el Activo Total de la empresa marca este índice. En el caso de DESEDUSA es 0.9068, esto quiere decir que el 90,68% de los activos de la Compañía son propiedad de la misma.

Índice de Endeudamiento: El 19.5% de los activos de la Empresa representa la deuda total que mantiene la misma con diferentes acreedores.

Endeudamiento sobre el Patrimonio: los pasivos de la Compañía representan el 21.5% del Patrimonio.

Índice de Calidad de la Deuda: Algo más del 35% del total de la deuda corresponde al Pasivo Corriente, lo que corrobora la difícil situación de liquidez que atravesaba la Empresa al 31 de diciembre de 2014.

Resultados del Ejercicio: al final del ejercicio del año 2014 la Compañía arroja una pérdida de \$ 153.122,53. Este resultado negativo era previsible, una vez que los socios decidimos cerrar las operaciones de la Unidad Educativa, pues a partir del mes de junio la Empresa dejó de facturar y los gastos de nómina no se redujeron sino hasta el mes de agosto y por otro lado aumentó el gasto por liquidación de personal. Con respecto al resultado del ejercicio es facultad de los socios definir las acciones que se han de tomar para que la Compañía no entre en causal de disolución.

DESARROLLO Y EDUCACIÓN S.A. DESEDUSA

De la lectura de los indicadores financieros que acabamos de revisar podemos llegar a la conclusión que la Compañía al 31 de diciembre de 2014 atravesaba serios problemas de liquidez pero que estructuralmente está bien consolidada de manera que si logramos realizar los activos en poco tiempo y a precio razonable los socios vamos a ser capaces de solventar la iliquidez.

Previsiones Futuras

Las previsiones para este año 2015 ya no están relacionadas con el negocio en marcha, sino a la realización de los activos de la Compañía, también se podría pensar en una posible sociedad para algún proyecto inmobiliario o en su defecto a la venta del paquete accionario en su totalidad.

Para terminar quiero manifestar mi agradecimiento a todos los accionistas de DESEDUSA que me han brindado su respaldo en estos meses que, seguramente han sido los más duros que he vivido al frente de la Compañía, no solo por el aspecto económico y financiero que ha sido muy difícil, sino también por el emocional, el Liceo del Sur fue un proyecto con el que me identifiqué mucho y me ha costado mucho renunciar a él.

D.M. DE QUITO, 29 DE ABRIL DE 2014



Lorenzo Álvarez Malo
Gerente General
DESARROLLO Y EDUCACIÓN S.A.
DESEDUSA