

Guayaquil 31 de Marzo del 2004

Señores  
Accionistas de  
**CORPORACION DE DISTRIBUCIONES Y REPRESENTACIONES S.A.**  
(CORDIRESA)  
Ciudad

El presente documento es el informe resumido de los principales hechos que han incidido en la gestión financiera y económica de la empresa durante el año 2003.

El año 2003 se inició con la presencia de un nuevo presidente y nueva estructura de gobierno, creando una expectativa de mejoras en la parte económica de los sectores productivos nacionales, las mismas que al finalizar el año no se habían materializado, lo que permitió que los indicadores económicos se mantuvieran sin cambios significativos, por lo tanto no existió un crecimiento de las actividades y de la demanda comercial interna.

Nuestros principales compradores decidieron mantener una actitud contractiva más que conservadora y esto nos impidió mantener el ritmo transaccional. La presencia de la competencia con productos con igual servicio que los nuestros, significó una disminución de nuestras ventas ya que se incrementó la oferta para un mercado estático.

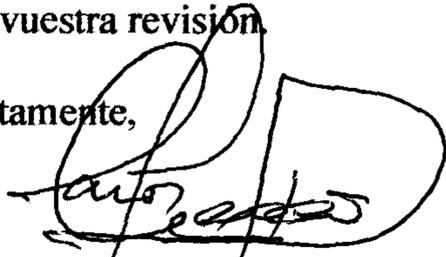
En resumen, nuestras ventas disminuyeron en alrededor de un 25% por ciento, por lo que nos vimos en la necesidad de efectuar un ajuste a nuestros gastos de operación, lo que logramos, aunque no en la misma proporción de la disminución de las ventas.

La disminución de ventas y retrasos en los pagos de parte de nuestros clientes, incidieron en que crezcan nuestros pasivos bancarios y por consecuencia los gastos financieros, afectando nuestros resultados económicos que fueron inferiores a los del año anterior

Nuestro plan de negocios para el año 2004 contempla el hacer una mayor gestión en la venta de cobertura nacional, buscando agregar siempre nuevos clientes.

Los informes contables, con la aprobación del comisario han sido entregados a ustedes para vuestra revisión.

Atentamente,



Ing. Carlos H. Cedeño Z.  
Gerente.

