

**Estero Río y Mar**  
**(ERMA S.A.)**

Dirección: Km. 10½ Vía a Daule  
Teléfonos: 255373 - 255475  
Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, 12 de Febrero de 1998 ✓

Señora Abogada  
**MARIA DEL PILAR DELGADO CEDEÑO ✓**  
Ciudad.-

De mi consideración:

Me es grato comunicar a Usted, que la Junta General Universal de Accionistas de la Compañía Estero, Río y Mar (ERMA) S.A. ✓ en sesión celebrada el día de hoy ✓ tuvo el acierto de reelegirla **PRESIDENTA** de la Compañía, por el lapso de CINCO AÑOS ✓, teniendo usted exclusivamente la representación legal, judicial y extrajudicial ✓ de la compañía y teniendo la facultad de subrogar al Gerente General.

Sus atribuciones constan en la Escritura Pública de Reforma de Estatutos, otorgada ante el Notario Segundo de Guayaquil, Dr. Jorge Jara Grau, ✓ el 21 de Octubre de 1997 ✓ e inscrita en el Registro Mercantil el 11 de Febrero de 1998. ✓ La compañía se constituyó mediante Escritura Pública otorgada ante el Notario Segundo de Guayaquil, Dr. Jorge Jara Grau ✓ el 6 de Diciembre de 1.989 ✓ e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón el 8 de Marzo de 1.990 ✓ de fojas 5.731 a 5.765, No. 664 del Registro Mercantil, Libro de Industriales y anotada bajo el No. 3.816 del repertorio. ✓

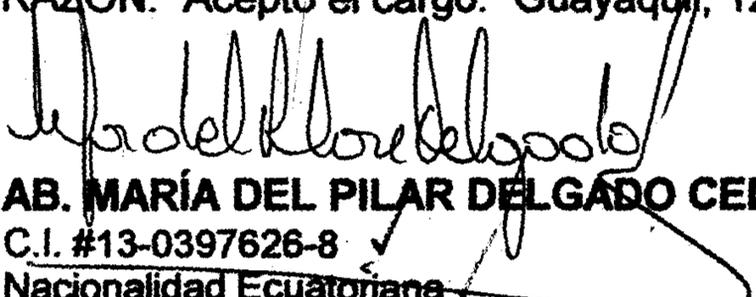
Confiero este nombramiento a su favor, por autorización de la Junta General Universal de Accionistas que la eligió. ✓

Atentamente,

  
**AB. JUAN ABRAHAM CHIRIBOGA SOLANO ✓**

**Gerente General**  
C.I. #09-0697985-1  
Nacionalidad Ecuatoriana  
Km. 10 ½ vía a Daule

RAZÓN: Acepto el cargo. Guayaquil, 12 de Febrero de 1998 ✓

  
**AB. MARÍA DEL PILAR DELGADO CEDEÑO ✓**  
C.I. #13-0397626-8 ✓  
Nacionalidad Ecuatoriana  
Urbanización Los Girasoles Mz. XA Villa #18 ✓

En la presente fecha queda inscrito este  
Nombramiento de Presidenta ✓  
folio(s) 20-579 ✓ Registro Mercantil No.  
5.346 ✓ Repertorio No. 8.321 ✓

Se archivan los Comprobantes de pago por los  
impuestos respectivos.

Guayaquil, 19 de Marzo de 1998  


**AB. HECTOR MIGUEL ALCIVAR ANDRADE**  
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil

