

INVERSIONES ASTORIA, S. A.

Edificio Torres del Norte Oficina B-807

Av. Miguel H. Alcívar # 506

Guayaquil, marzo 30 del 2012

Señores

INVERSIONES ASTORIA, S. A.

Ciudad.-

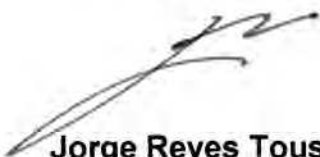
Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 2011.

Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General, El Estado de Pérdidas y Ganancias; y los detalles explicativos de los mismos cortados al 31 de diciembre de 2011.

Analizando el rubro de resultados, podrán observar que es positivo para la compañía, en la cantidad de US\$ 105.398.83, que se originó en la facturación de dietas de directorio y los Dividendos ganados por acciones.

Esperamos que en el presente ejercicio económico podamos seguir obteniendo los beneficios.

Muy cordialmente,



Jorge Reyes Tous

Presidente

C. C. 0905184008