

Guayaquil, Agosto 22 de 1990

Señor

RAUL MARCHAN VALENCIA

Ciudad

De mis consideraciones:

Por medio de la presente carta comunico a Usted que la Junta General Universal de Accionistas de la Compañía CULTIVOS MARINOS AYALAN S.A. - CUMASA, celebrada el día de hoy, lo ha designado a Usted para el cargo de PRESIDENTE de la Compañía por un periodo de cinco años. Usted reemplaza al Señor Henry Emilio Jorge Alava.

A Usted, como PRESIDENTE, le corresponderá ejercer la administración así como la representación legal, judicial y extrajudicial de la Compañía conjuntamente con el Gerente de la misma.

La Compañía se constituyó ante la Notaría Décima Sexta del cantón Guayaquil, Dra. Melva Rodriguez de Verduga, mediante Escritura otorgada el 30 de Octubre de 1989; fué aprobada por el Subintendente de Derecho Societario de la Intendencia de Compañías de Guayaquil, Dr. Gerardo Peña Matheus, mediante resolución Nº 90-2-1-1-00000403, dictada el 12 de Febrero de 1990; se inscribió en el Registro Mercantil del cantón Guayaquil, el 5 de Marzo de 1990.

Atentamente

ALBERTO PEREZ-LLONA BAQUERIZO
Presidente Ad-Hoc

Acepto el cargo.

Guayaquil, Agosto 22 de 1990

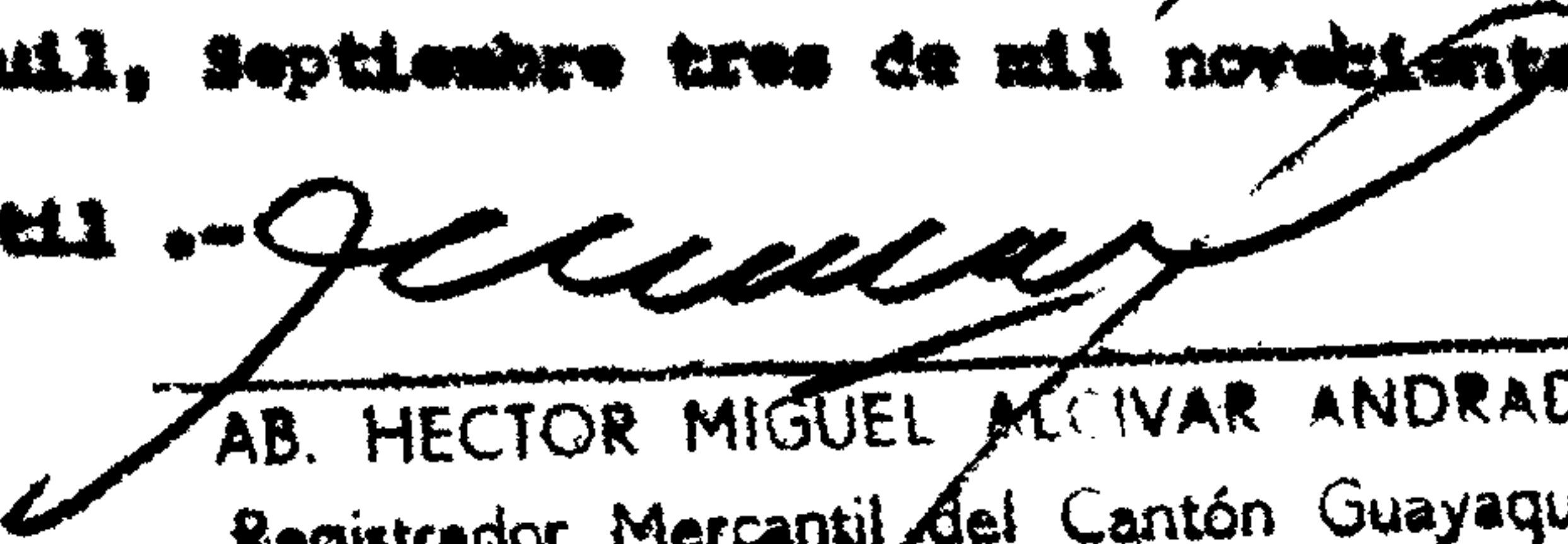


Sr. RAUL MARCHAN VALENCIA

CERTIFICO: Que con fecha de hoy, que-

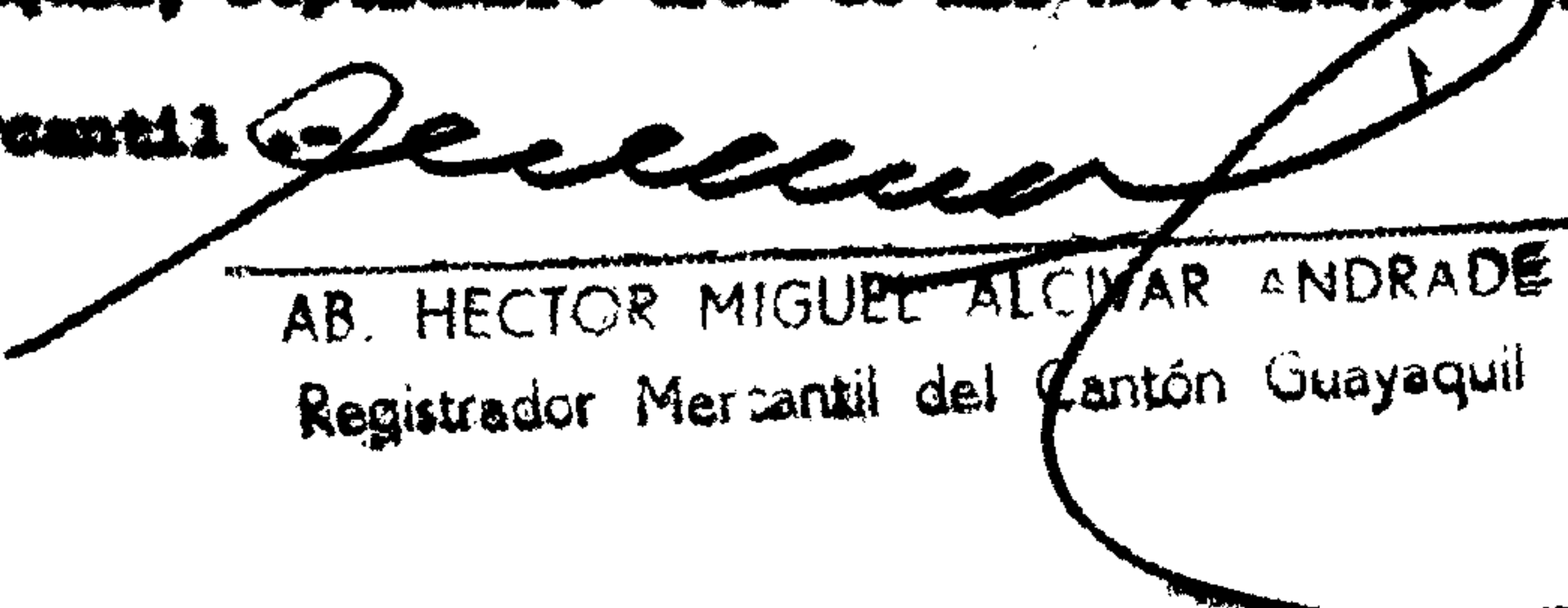
Adm
88/10

da inscribe el presente Nombramiento de Presidente de CULTIVOS MARINOS
AYALAN S. A. CEMASA, de fojas 29.326 a 29.327, número 9.544 del Registro
Mercantil y anotado bajo el número 14.795 del Repertorio .- Archivándose
los comprobantes de pago por Impuesto de Registro y Defensa Nacional. -
Guayaquil, Septiembre tres de mil novecientos noventa .- El Registrador
Mercantil .-


AB. HECTOR MIGUEL ALCIVAR ANDRADE
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil

CERTIFICO: Que con fecha de hoy, se tomó nota del presente Nombramiento
a foja 10.229 del Registro Mercantil de 1.990, al margen de la inscripción
respectiva .- Guayaquil, Septiembre tres de mil novecientos noventa
ta .- El Registrador Mercantil .-




AB. HECTOR MIGUEL ALCIVAR ANDRADE
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil