

Guayaquil, 12 de Abril del 2011

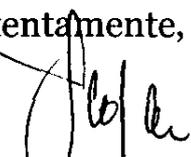
Señores  
**ACCIONISTAS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DE LA  
COMPAÑÍA CULTIVOS MARINOS AYALAN S.A. CUMASA**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, observando además las obligaciones inherentes a mi cargo someto a consideración de ustedes los Estados Financieros y sus respectivos anexos cortados a Diciembre 31 del 2010, documentos que reflejan claramente el estado económico y financiero de la compañía.

Espero que luego del estudio meditado a la gestión realizada, el Balance y las cuentas que pongo a consideración de ustedes, merezcan su aprobación.

Atentamente,

  
**PACO VELARDE MOLINA**  
**GERENTE GENERAL**

