

Guayaquil, 23 de Febrero del 2015

## INFORME DEL PRESIDENTE Y DE LOS GERENTES ADMINISTRATIVO Y COMERCIAL A LOS ACCIONISTAS DE FARMAGRO S.A.

### EJERCICIO ECONOMICO 2014

En cumplimiento de lo establecido en la ley y el estatuto social, nos es grato poner a consideración de los señores accionistas el presente informe elaborado según el Reglamento de la SuperIntendencia de Compañías No. 92-1-4-3-0013 del 18 de septiembre de 1992, publicado en el Registro Oficial #44 del 13.10.92 y la Resolución 04. Q.I.J. 001 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra compañía durante el ejercicio del año 2014, junto con el Balance General y el Estado de Resultados al 31 de diciembre del 2014.

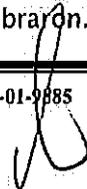
### ANTECEDENTES: LA SITUACIÓN AGRÍCOLA EN EL AÑO 2014

Región Costa: Durante los primeros meses del año 2014, la presencia de lluvias fue esporádica con largos períodos de sequía, provocando incertidumbre al sector agrícola, la lluvia es el principal elemento para un buen desarrollo y producción de los cultivos como: arroz, banano, maíz y cultivos de ciclos corto. Algunos agricultores, para no perder sus cosechas, recurrieron a utilizar equipos de riego, lo que incrementó sus costos de producción.

Los pequeños agricultores de cultivos de arroz y maíz, cuya dimensión era menor igual a 10 hectáreas, se vieron favorecidos por los paquetes tecnológicos que el Gobierno, a través del MAGAP y las distribuidoras de productos agrícolas, ofrecieron, con el fin de fomentar estos cultivos.

Es importante mencionar que el Banano Ecuatoriano presentó en el 2014 un record de exportación de 290 millones de cajas, dado por la apertura de nuevos mercados como el turco y el ruso.

El año 2014 fue marcado por varios factores, uno de ellos, la aparición de enfermedades trayendo como consecuencia que la producción disminuya en gran porcentaje al momento de cosechar, provocando pérdidas para algunos agricultores, que incurrieron en la necesidad de prorrogar sus obligaciones crediticias con las diferentes casas comerciales agrícolas. Otro factor importante fue la incertidumbre de la llegada del fenómeno el niño que causó un efecto negativo en la siembra de verano ya que muchos agricultores optaron por retrasar las siembras y otros no sembraron.



Los agricultores, están invirtiendo en adquirir maquinarias y/o tractores, para mejorar su producción ya que optimizan aplicaciones para el control de plagas, enfermedades, malezas.

En el Austro, uno de sus principales cultivos es el maíz cuya producción se vio afectada debido a la ausencia del invierno, incidiendo a que los agricultores no siembren.

Región Sierra: En el segmento campo abierto, la gran mayoría de agricultores y productores incursionó en el plan Quinoa, promovido por el Gobierno para la siembra de 4.500 has. Gran parte de agricultores, desplazó al cultivo tradicional "Papa", cuya superficie sembrada disminuyó.

Otros proyectos fomentados por el Gobierno Nacional, a través del MAGAP, como lo son los Kits de: Papa, Maíz, Fréjol, fueron canalizados a través de distribuidores.

El Gobierno a través de AGROCALIDAD, implementa medidas de control a los plaguicidas, pre y post registro. El control por parte de sus Inspectores, intimidan a la cadena de distribuidores cuarentenando productos, cerrando locales y sancionándolos.

En el segmento de Flores, ha tenido muchos factores que han limitado su evolución como:

- Clima, por la ausencia de lluvias, dificultando su comercialización.
- Las florícolas compran solamente el producto que van a utilizar inmediatamente y por ende el distribuidor no pretende comprar volúmenes.
- No hay crecimiento en la superficie cultivada de flores, ya no existe más de 3,200 has.

#### CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS

En el año 2014, se cumplió el plan de ventas, el crecimiento versus lo vendido en el período 2013 fue del 23.04%. Debido a que Farmagro, cuenta con un equipo comercial calificado, sumándose la implementación de estrategias comerciales y productos reconocidos por su buen desempeño en el campo.

#### ESTRATEGIAS AÑO 2014

- Continuos trabajos de desarrollo en diferentes zonas estratégicas.
- Capacitaciones continuas sobre el uso y manejo de nuestros productos.
- Publicidad: en vallas y radial de los productos.
- Se montaron parcelas demostrativas para los kits del Gobierno.

## 1.2 CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO

Se ha logrado cumplir con el objetivo de mantener a la compañía Farmagro S.A. como una empresa rentable y líder en el negocio fitosanitario, a través de las acciones tomadas en su debido momento.

## 1.3 SITUACION FINANCIERA

Financieramente, FARMAGRO S.A. ha cumplido con todos sus compromisos a Proveedores del Exterior y Nacionales.

### FINANCIAMIENTO EXTERNO - PRESTAMO BANCARIO

El crecimiento que ha experimentado FARMAGRO S.A., ha requerido de la inyección de dinero para capital de trabajo y compra de activos fijos, con el fin de poder adquirir inmuebles que servirán para atención, logística, distribución y presencia en la región Sierra y Costa, abastecerse de productos necesarios para la venta y dotar al personal de herramientas que generan la producción en el campo.

Esta situación generó la necesidad de acudir a instituciones financieras y obtener los recursos suficientes y poder cumplir con las obligaciones contraídas.

Este financiamiento representó en el periodo fiscal 2014 el monto de \$ 415,089 por concepto de gastos financieros.

El saldo de Cuentas Bancarias (Nacional) por Pagar al 31 de Diciembre del 2014 fue de \$ 4,978,104 según se muestra a continuación:

DETALLE	PARCIALES	TOTALES
<b>CORTO PLAZO</b>		<b>4,146,761</b>
PRESTAMOS (OPERACIONES DE CREDITO)	2,408,786	
AVALES BANCARIOS	<u>1,737,975</u>	
BANCOLDEX (INTERNACIONAL)	1,156,220	
BRENTAG (BOLIVARIANO)	<u>581,755</u>	
<b>LARGO PLAZO</b>		
PRESTAMOS (OPERACIONES DE CREDITO)	<u>831,343</u>	<b>831,343</b>
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR BANCOS</b>		<b><u>4,978,104</u></b>

Los compromisos contraídos por la compañía por obligaciones bancarias fueron cubiertos en el tiempo y monto pactados con los respectivos bancos.

## INVERSIONES

**PROPIEDADES.**– Se realizó la construcción de una bodega de 450 metros cuadrados, en el predio de propiedad de Farmagro S.A., donde funciona la Sucursal de Babahoyo, cuyo costo fue de 124,463

**VEHICULOS.**– Se adquirió 6 vehículos para personal que labora en Ventas, 4 camionetas para personal de Mercadeo, 2 camiones pequeños para distribución, 2 Motos para uso de personal de mensajería, 1 equipo tractorizados pequeño, 2 Montacargas eléctricos para las bodegas de Guayaquil y Quito, 2 vehículos Gerenciales y 4 camionetas para personal que trabaja directamente en la línea del proveedor DOW AGROSCIENCES, el total de la inversión en estas unidades de trabajo fue \$ 702,605.

**EQUIPOS DE COMPUTACION.**– Necesarios para poder atender el cambio de sistema al SwisSystem adicionando el requerimiento de la facturación electrónica y renovación de equipos que ya estaban fuera del tiempo de vida útil, compra de servidores, en total se adquirieron equipos por \$ 72,791.

**EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO.**– Reemplazo de equipos en Matriz y Sucursal Machala, en total se invirtió \$ 4,115.

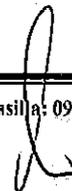
**EQUIPOS DE SEGURIDAD.**– Se adquirieron equipos de seguridad, cámaras y DVR, para las bodegas de Matriz, Sucursales de Portoviejo y Machala adicionando requerimiento del Municipio de Guayaquil para colocar estructura de cámara en la vía para el sistema de vigilancia de la Corporación para la Seguridad Ciudadana de Guayaquil CSCG, por un total de \$ 12,239, cuyo costo incluye mantenimiento por un año, el total de la inversión en equipos de Seguridad fue de \$ 29,095.

**INSTALACIONES EN GENERAL.**– Inversión total de \$ 2,850.

**MUEBLES Y ENSERES.**– Se reemplazó muebles en mal estado y se ampliaron espacios para oficina en la Matriz, pero el principal monto invertido fue destinado a Perchas (RACK) por un total de \$ 68,836, el total de la inversión para el año 2014 fue de \$ 93,834.

**TOTAL INVERSION \$ 1,029,753**

### 1.4 PROPUESTA SOBRE DESTINO DE UTILIDADES



La Utilidad del ejercicio 2014 a disposición de la J.G.O., después de haber deducido el 15% de participación de los trabajadores y el Impuesto a la Renta, es de 2'845'269.79, sugerimos sea acreditado a la cuenta Utilidades Acumuladas.

## 1.5 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

- Mantener el esquema de Distribución y Ventas
- En lo posible, mejorar los márgenes brutos en productos
- Bajar el nivel de Inventario a 4 meses
- Consolidar las nuevas líneas incorporadas a portafolio
- Conseguir nuevos proveedores que sumen a portafolio de FARMAGRO S.A.
- Buscar nuevos nichos de mercado en el Ecuador
- Fortalecer el crecimiento de Farmagro, capacitando a su personal

## 1.6 NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

Farmagro S.A. cumple con todas las normas de propiedad intelectual manteniendo sus licencias y registros con sus respectivas actualizaciones.

TIPO DE SOFTWARE	LICENCIA / AUTORIZACIÓN / ACUERDO
<b>SISTEMAS OPERATIVOS</b>	
Linux Red Hat Advance Server V3.0	0e3a-8240-c6be-227a
Microsoft Windows 2000 Server	C11-03258
Microsoft Windows 2003 Server Standard Edition	JD36K-3GYK-4-3YBHM-CDVG3-469VM (CITRIX)
Microsoft Windows 2003 Server Standard Edition	M28GV-PJRVX-RCRKQ-JWW6P-WVHC6 (Ays)
Microsoft Windows SVR STD 2008 32 BIT/X64 SPA (2 Licencias)	00150-073-490-749
Microsoft Windows Vista Business OEM (24 Licencias)	Licencias preinstaladas en compra de Equipos nuevos
Microsoft Windows XP (3)	Licencias preinstaladas en compra de Equipos nuevos
Microsoft Windows 7 Professional (78 Licencias)	Licencias en compra de Equipos nuevos
Microsoft Windows 8 Professional (6 Licencias)	Licencias en compra de Equipos nuevos
<b>SOFTWARE VARIOS</b>	
Citrix Metaframe Xpa	E22YZ-2522Q-43FJ2-23JJB
Content Filter Zyl (2 Licencias) Para Firewall	S080T07002825, S090T14000811
IDP Zywall (2 Licencias) Para Firewall	S090T24001042, S090T28003056
Kaspersky AV Zywall (2 Licencias) Para Firewall	S090T25002322, S080T29005357
Kaspersky Enterprise Space Security International Edition (100 Licencias)	748071214130014
Licencias Actualización de Central Telefónica	0183
Lotus Domino Enterprise (Server)	Código de Farmagro como cliente ante IBM: 0080047
Lotus Notes with collaboration	Código de Farmagro como cliente ante IBM: 0080047
Microsoft Office 2000 Win 32 Spanish	Autorización Licencia: 12563-654XX-SO206
Microsoft Office 2000 Standard (16)	Varios Open License
Microsoft Office Pro 2007 Win 32 Spanish (1 Licencia)	00132907492264
Microsoft Office Pyme 2007	00132-415-804-261
Microsoft Office Small Business 2007 Single OPEN No Level (7 Licencias)	631504032250912
Microsoft Office Small Business	GQB99-48H49-WK92F-MCFM9-VGTDW
Microsoft Offices Home and Business 2010 (32 Licencias)	Varios Numeros de Series
Microsoft Offices Standard 2010 OLP NL (12 Licencias)	021-09707
Microsoft Offices Standard 2013 (34 Licencias)	Varios Numeros de Series
Oracle: Database Estándar Edición Cliente	CSI # 8412100570
Oracle: Database Personal Edition	CSI # 8412100570
Oracle: Internet developer suite	CSI # 8412100570
SYMC PCANYWHERE HOST & REMOTE 12.1 (5 Licencias)	0001440
SYMC PCANYWHERE HOST & REMOTE 12.5 (7 Licencias)	14344827

Deseamos manifestar a los Señores Accionistas, nuestro agradecimiento por la oportunidad brindada y la confianza depositada en la Dirección de esta gran Empresa.



JOSE ANTONIO SEILER Z.  
PRESIDENTE EJECUTIVO



VICENTE NOVILLO  
GERENTE ADMINISTRATIVO



NORMAN CEVALLOS  
GERENTE COMERCIAL