INFORME A LA JUNTA GENERAL DE LA COMPAÑIA: DIFARMAGRO S.A CORRESPONDIENTE AL PERIODO ENERO A DICIEMBRE DEL AÑO 1991

## Señores Accionistas:

La Compañía nace en Guayaquil y comienza sus operaciones en el mes de marzo como un complemento a las necesidades del mercado y al aprovechamiento de la infraestructrura instalada, en otras ciuda des del País.

En este segundo año de labores, la administración ha procedido a - sentar las bases de procesos internos, estrategias, personal y e - quipos de oficina que hicieran posible el ingresar al mercado con- un aporte eficiente de servicio.

Comparando los balances de Enero y diciembre de 1991, que sirven - de base para un corto análisis de los principales rubros del mis - mo, los documentos por cobrar de 161 millones de sucres en el mes- de enero aumentaron en 165 millones que representa un mínimo de - aumento.

Las ventas han llegado durante los 12 meses de operación a 700 millones de sucres, que nos dan un promedio de 58.33 millones por ca da mes, que en mi opinión no es malo para un comienzo y tomando en cuenta que hay temporadas malas.

Otro rubro importante es el de los Activos Fijos, que en Enero - muestra un saldo de 36 millones y a fines de Diciembre 135 millo - nes que representan la compra de vehículos, muebles y enseres, uncomputador y cuatro terminales para facilidad de inventarios y cobranzas.

Dentro de los Pasivos, el más importante para la operación es el - de Proveedores, Créditos Bancarios y Financieras.

Dentro del área de recursos financieros, la recuperación diaria de los documentos por cobrar aumenta cada vez más que nos proporciona una fuente importante para el cumplimiento de nuestros compromisos financieros y de gastos operacionales.

Mi criterio personal relacionado con la operación de la Compañía-DIFARMAGRO S.A., es de una empresa de servicio eficiente y que manejada con un criterio de crecimiento prudente puede satisfacer las necesidades del mercado y una rentabilidad aceptable para losaccionistas.

Esperando que los próximos años nuestras operaciones den un resultado favorable con relación a este segundo año.

Agradezco a los señores accionistas por su colaboración y estoy - listo para responder cualquier inquietud del informe.

Atentamente

ING. RICARDO FERNANDEZ JARA

GERENTE GENERAL

