



INFORME DE GERENCIA

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE INDUSTRIAL Y AGRICOLA
CAÑAS C. A.
POR EL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2011

1. En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos y a lo solicitado en el Art. 305 de la Ley de compañía vigente, me permito someter a su consideración el informe de mi gestión administrativa financiera de enero 1 al 31 de diciembre del 2011, preparado de acuerdo a la resolución de la Superintendencia de Compañías.
2. Durante el ejercicio económico de 2011, la producción de Banano tuvo un aumento en comparación al año anterior, producto de la incorporación de las 30Has de plantaciones que fueron renovadas en el año 2010..

La producción de cacao tuvo un incremento del 1,77% de producción en comparación al año anterior

La producción de plantas de cacao disminuyo en un 9,475% en comparación con el año anterior.

Precios de Ventas.- En las tres actividades los precios se incrementaron satisfactoriamente de acuerdo al detalle adjunto:

COMPARATIVO DE PRODUCCION POR ACTIVIDAD

CONCEPTO	PRESENTACION	2011	2010	VARIAC.	%
BANANO	Cajas	1.564.165	1.374.479	189.686)	11.80
CACAO	Quintales	13.080.87	12.852.77	228.10	1.77
PLANTAS	Unidad	350.870	387.571	(36.701)	(9,47)

COMPARATIVO DE HAS EN PRODUCCION

CONCEPTOS	2011	2010	VARIACN	%
BANANO	462,23 Has	432 Has	30 Has	7,00 Has
CACAO	318,57 Has	318 Has.	0,57Has	0,18 Has

COMPARATIVO PRECIOS/VENTAS POR ACTIVIDAD

CONCEPTO	PRESENTACION	2011	2010	VARIAC.	%
BANANO	Cajas-usd	6.97	6,76	0,21	3,11
CACAO	Quintales	149.04	140,57	8.47	6,03
PLANTAS	Unidad	0.70	0,65	0,05	7,69

3. A pesar de los cuidados y mantenimiento que tuvieron las plantaciones, estas se vieron afectadas por los factores climáticos.

- 4. Una fuerte disminución de la demanda internacional de nuestras exportaciones de banano, producto de la grave crisis financiera que atraviesa Europa hizo que durante las semanas No.31, 32, 33, 34, 35 y 36 la compañía no pudiera exportar la totalidad de su producción, por eso tuvimos que cortar la fruta para venderla localmente a precios menores.
- 5. Este año 2011 la compañía implemento las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF" de acuerdo a lo estipulado por la Super Intendencia de Compañías.
- 6. El efecto de aplicación de las citadas normas sobre los estados financieros al inicio del 2011 fueron:

	<i>Cuentas</i>	<i>USD</i>
En Activos Fijos	Activo fijo	9.942.532
Jubilación Patronal	Pasivos	566.396
Patrimonio	USD	9.376.136

- 7. El Efecto de la aplicación de las citadas normas sobre los estados financieros al cierre del ejercicio 2011 fueron:

<u>Debitos</u>		<u>USD</u>
Activos Biologicos	Activos Fijos	2.179.431
Impstos Diferidos	Gastos	506.025
Disminucion / Patrimonio		1.673.406
	Totales	4'287.868

<u>Creditos</u>		<u>USD</u>
Ingresos X Valuacion/A.B.		2'108.437
Impstos Diferidos	(Pasivos)	2'179.431
	Totales	4'287.868



- 8. El resultado del ejercicio económico del año 2011 bajo NIIFs es de USD 1.656.399,53 neto de participación de trabajadores e impuesto a la renta.

9 Se ha dado cumplimiento con todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

10 El objetivo para el año 2012 es mejorar la eficiencia en los niveles productivos con el fin de disminuir los costos y así obtener una rentabilidad mayor.

Atentamente,

[Handwritten Signature]
 * Sergio Cedeño Amador
Gerente General

[Handwritten mark]