



---

**MEMORIA DEL GERENTE GENERAL DE BENCAL S.A.**  
**MAYO/2006**

---

**PRESENTADA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RELATIVA AL PERIODO ECONOMICO DEL AÑO 2005**

*Señores Accionistas*

*Dando cumplimiento a lo señalado por la Superintendencia de Compañía y a los estatutos de BENCAL S.A., en mi calidad de REPRESENTANTE LEGAL, informo a ustedes las actividades registradas durante el ejercicio económico de 2005.*

**ASPECTOS GENERALES:**

*A pesar de que la instalaciones de la empresa nos permitían funcionar competitivamente nuestra participación se vio sumamente limitada en razón de que el País debe hacer frente a la crisis económica, no brindando financiamiento para el sector minero, ya que en esta actividad se requiere de mucha inversión para arrancar con un proceso de producción y mantenerse, hecho que condiciono la explotación de nuestro mineral en vista de la situación económica que atraviesa la compañía al no contar con los recursos financieros necesarios para la inversión del capital de trabajo más barato y con mayor tiempo de pago, la inversión hecha por nuestros accionistas ha permitido seguir trabajando hasta que la situación mejore.*

**EJERCICIO ECONOMICO:**

*Con respecto al resultado obtenido en el 2005, según los Estados Financieros que acompaño, muestran una recuperación leve, expresado por la utilidad que este indica; en lo referente a los gastos operacionales hemos tratado en lo posible de mantener la misma política de economizar para tener un resultado positivo y sobrevivir en épocas de crisis, por lo tanto seguiremos agotando esfuerzos hasta que en el mercado en el cual nos estamos desarrollando brinde la confianza y garantía para nuestras inversiones.*





### **OBJETIVOS Y METAS:**

*Considerando las técnicas y el cuidado puesto en cada una de las fases del proceso de producción, que nos ha permitido contar con un producto de primera calidad (BENTONITA), materia prima para las empresas de balanceados, (en especial para el sector camaronero, agro industria); que de acuerdo a los especialistas presentan posibilidades muy halagadoras para el 2006. Consideramos que es necesario aumentar el área de secado de la bentonita (tendal); así como el incrementar la capacidad de secado por lo menos equiparándola a la capacidad de producción de la maquinaria, y tener la posibilidad de mejorar nuestra producción, con la llegada de energía eléctrica al sector, que sería un aliciente para nuestra producción.*

*Por lo tanto seguiremos agotando esfuerzos, con el optimismo y fe que cada uno debemos poner en nuestro trabajo para así aportar con un grano de arena a la superación de la empresa y por ende de la situación del País. La meta nuestra es sin duda aumentar ingresos y mejorar la situación de la empresa, esperar que en el presente año se pueda recuperar el mercado manteniendo el promedio de Ventas de este periodo.*

### **RECOMENDACIONES:**

- Hacer inversiones en tecnología de secado para que nuestro producto sea más competitivo en el mercado, (adquirir maquinaria para este tipo de proceso a un costo más barato y con un largo plazo en el pago).*
- Mantener el volumen de ventas de los años anteriores como punto de equilibrio para mantenerse en el mercado, ya que es un producto con muchos años en el mercado, pero por no tener un medio de información adecuado no es utilizado.*
- Buscar compradores en gran volumen de preferencias empresas de balanceados, agro-industrial, brindando un asesoramiento de la bondad del producto para las distintas áreas (brindando folletos de información, información de pruebas químicas realizadas en los distintos laboratorios).*
- Consolidar la imagen de capacidad y calidad de BENCAL S.A., dentro del mercado nacional y hacia el exterior.*
- Tratar de buscar un convenio a largo plazo con alguna institución que este involucrada en este medio para robustecer la inversión que se tiene en esta actividad minera.*
- Buscar la llegada de energía eléctrica en el sector para que nuestra producción sea constante.*





*Los estados financieros del año 2005, con sus respectivos anexos se encuentran a disposición de los Señores Accionistas de la empresa para su respectiva aprobación.*

*Agradezco la confianza depositada en mí a la vez que deseo que para el próximo período las cosas mejoren tanto para nuestro País, como para la empresa que se ha formado en sociedad.*

*Atentamente,*

**LIVIO CARDOSO MORA.**  
**GERENTE**

