

**Guayaquil, Marzo 4 de 2004**

**Señores  
Miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas  
De VOTORANTIM S.A.  
Ciudad.-**

Estimados socios:

Como Representante Legal y Administrador de VOTORANTIM S.A., y cumpliendo con la Ley y sus Reglamentos, presento a ustedes el **Informe Económico del año 2003**.

Las actividades económicas, laborales se desarrollaron dentro de un marco de políticas establecidas, obteniendo los resultados de acuerdo con los planes y políticas trazados para el presente período, respecto de su administración y control.

Durante el presente período la compañía no tenidos ingresos por ningún concepto, ya que se ha dedicado al estudio de la transferencia de dominio del terreno, habiéndose ocasionado los gastos normales del negocio y manteniéndose dentro de los márgenes predefinidos.

Los Estados Financieros fueron preparados de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

La situación financiera en el presente período presenta una pérdida de USD 6,015.46.

Para un mayor entendimiento de lo expuesto, adjunto copia de los Estados Financieros, cortados al 31 de diciembre de 2003.

Con mis mejores deseos que el nuevo ejercicio económico sea de éxitos.

Cordiales saludos,  
**VOTORANTIM S.A.**

  
**CLEMENS VON CAMPE**  
Presidente



31 MAR 2004