

Guayaquil, 21 de Marzo del 2.005

Señores

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA
COMPAÑÍA KINOR S. A.
Ciudad.-**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General y representante legal de la compañía KINOR S. A. y de conformidad con sus estatutos sociales y lo dispuesto en la Ley de Compañías, es mi obligación poner en su conocimiento y consideración el movimiento financiero que ha mantenido la compañía durante el ejercicio económico del año 2.004.

Debo mencionar que del análisis del balance general y cuentas de resultado del ejercicio económico del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2.004, puesto a vuestra consideración, se refleja una pérdida del ejercicio por \$368.384,97 Dólares, por lo que no existe utilidad alguna que repartir, esperando en el presente año agotar todos los esfuerzos posibles para mejorar el volumen comercial de la organización y tener un año fructífero para el bienestar de la empresa y sus trabajadores.

Que a pesar de ser un año negativo, se han cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas y las obligaciones de la compañía han sido atendidas cumplidamente.

Finalmente me permito sugerir a los señores accionistas establecer una permanente política tendiente al fortalecimiento patrimonial de la empresa, que conlleven al desarrollo y cumplimiento de sus objetivos, que es la meta de quienes integramos la empresa.

Sin otro particular me suscribo de ustedes.

**Atentamente,
p. KINOR S. A.**

**Dr. Pedro Zambrano Parra
Gerente General**

