

**INFORME DEL ADMINISTRADOR A LOS MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA KINOR S. A.**

## EJERCICIO FISCAL 2016

---

Guayaquil, Marzo 20 del 2017

Cumpliendo con lo dispuesto en la ley de compañías procedo a informar a ustedes las gestiones realizadas durante el ejercicio económico 2016.

Durante el 2017, hemos logrado obtener ganancias, a pesar de que el comercio informal nos obliga a mantener precios bajos con productos variados y de calidad para fidelizar clientes, lo que provoca la disminución del margen de utilidad, también hemos tenido un considerable decremento de las ventas debido a la inestabilidad económica mundial.

Los resultados económicos alcanzados gracias a la gestión de nuestro equipo de trabajo y a la confianza en mi depositada son como sigue:

|                                  | 2016           | 2015           | %           |
|----------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| ACTIVO CORRIENTE                 | 870.020        | 814.804        | 6%          |
| ACTIVO NO CORRIENTE              | 52.264         | 154.481        | 196%        |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>             | <b>922.285</b> | <b>944.018</b> | <b>-2%</b>  |
| <br>                             |                |                |             |
| PASIVO CORRIENTE                 | 799.966        | 793.408        | 1%          |
| PASIVO NO CORRIENTE              | -              | -              | 0%          |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>             | <b>799.966</b> | <b>797.520</b> | <b>0%</b>   |
| <br>                             |                |                |             |
| PATRIMONIO                       | 122.318        | 175.877        | -44%        |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATROMONIO</b> | <b>122.318</b> | <b>146.498</b> | <b>-20%</b> |
| <br>                             |                |                |             |
| INGRESOS                         | 2.617.511      | 2.975.540      | -14%        |
| COSTOS Y GASTOS                  | 2.594.289      | 2.953.716      | -14%        |
|                                  |                |                | -           |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>   | <b>23.222</b>  | <b>51.040</b>  | <b>120%</b> |

Como se puede apreciar en los índices financieros los ingresos decrecieron en 14%, al igual que los costos, el activo disminuyó en 2% y el patrimonio disminuyó en 44% efecto de la distribución de ganancias acumuladas.

| RAZON                            | 2015   | 2014   |
|----------------------------------|--------|--------|
| CAPITAL DE TRABAJO               | 70.054 | 21.396 |
| <b>Razones de Liquidez</b>       |        |        |
| INDICE CORRIENTE                 | 1,09   | 1,03   |
| <b>Razones de Apalancamiento</b> |        |        |
| ENDEUDAMIENTO                    | 0,87   | 0,82   |
| CAPITALIZACION INTERNA           | 19%    | 12%    |

El capital de trabajo incremento debido a la buena gestión de las finanzas y créditos, el índice corriente indica que por cada dólar que se debe se tiene 1.09 para cubrir sus obligaciones.

Recomiendo a la junta de socios apoyar la gestión de la compañía debido a que el comercio se ve afectado por la inestabilidad de los mercados económicos, esto nos obliga a ser muy creativos y cuidadosos para mantenernos como líderes en nuestra línea.

Respecto a las utilidades obtenidas sugiero que se distribuyan ya que al no ser un monto alto lo podemos manejar dentro del flujo para que sea pagado a los socios.

Agradezco por la confianza depositada en mi gestión.

Muy Atentamente,



Ab. Jesús Leonel Arias G.  
**GERENTE GENERAL**