

**INFORME DEL ADMINISTRADOR A LOS MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS DE KINOR S. A.  
EJERCICIO FISCAL 2012**

Guayaquil, Marzo 5 del 2013

Cumpliendo con lo dispuesto en la ley de compañías procedo a informar a ustedes las gestiones realizadas durante el ejercicio económico 2012.

El objetivo para este ejercicio económico fue posicionar el negocio, la tarea fue ardua debido a que la competencia informal constituye uno de las principales barreras que impide que un negocio formal logre mantener su nicho de mercado.

Como ustedes saben este año se adopto Las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF lo que constituye un nuevo enfoque del proceso, registro y presentación de la información financiera, e implica una transformación profunda en la generación de información que puede incidir en los componentes internos e indicadores de gestión del negocio. Debido a la ocurrencia de fraudes relacionados con la información financiera, la adopción de las NIIF presenta un enfoque renovado hacia la transparencia de la información y revelación adecuada por medio del uso de un lenguaje financiero común y la reducción eficaz de los fraudes contables.

Mediante resolución No. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre de 2008, publicada en el Registro Oficial de 31 de diciembre del mismo año, la Superintendencia de Compañías estableció el cronograma de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF por parte de las compañías y entes sujetos a su control y vigilancia, definiendo tres grupos de implementación con su respectiva fecha de presentación de estados financieros por primera vez bajo NIIF, así como los periodos de transición y adopción.

KINOR S. A., califica dentro del tercer grupo de implementación NIIF y presentará sus primeros Estados Financieros bajo NIIF al 31 de diciembre de 2012, siendo el año 2011 su periodo de transición.

Como resultado de lo comentado precedentemente, nuestro equipo de implementación NIIF realizó el análisis tanto al inicio del período de transición 1 de enero de 2011 como al final de dicho periodo 31 de diciembre de 2011. Estos análisis fueron efectuados sobre los saldos acumulados en cada periodo, razón por la cual, los ajustes y reclasificaciones calculadas al final del periodo de transición 31 de diciembre de 2011, serían los únicos que se contabilizarían en el Estado de Situación Financiera de KINOR S. A., al 1 de enero de 2012 que es el inicio del periodo de adopción. Estos ajustes se registrarían contra la cuenta Resultados acumulados NIIF por la adopción por primera vez.

La Superintendencia de Compañías del Ecuador requiere que sean presentados Estados Financieros comparativos NEC – NIIF, los cuales muestren los ajustes y reclasificaciones al inicio y al final del periodo de transición 31 de diciembre de 2011, es decir, que sean visualizados los ajustes que afectan los Resultados Acumulados y los Resultados del Ejercicio terminados a esa fecha. Estos ajustes se realizan extracontablemente y serán presentados para efectos comparativos.

Los balances del ejercicio finalizado al 31 de diciembre del 2012 muestran las siguientes cifras:

<b>CUENTA</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>%</b>
ACTIVO CORRIENTE	403.113	448.159	-10%
ACTIVO NO CORRIENTE	59.611	6.627	800%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>462.724</b>	<b>454.786</b>	<b>790%</b>
PASIVO CORRIENTE	273.777	241.789	13%
PASIVO NO CORRIENTE	25.182	107.339	-77%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>298.959</b>	<b>349.128</b>	<b>-63%</b>
PATRIMONIO	163.765	105.658	55%
<b>TOTAL PASIVO Y PATROMONIO</b>	<b>462.724</b>	<b>454.786</b>	<b>-8%</b>
INGRESOS	1.025.650	818.371	25%
COSTOS Y GASTOS	1.018.482	916.600	11%
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>7.168</b>	<b>(98.229)</b>	

Como se puede apreciar en los índices financieros los ingresos aumentaron en un 25%, al igual que los costos, el activo se incremento al igual que el patrimonio por efectos de Adopción por Primera Vez de las NIIF .

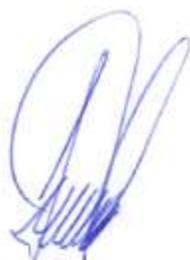
<b>RAZON</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
CAPITAL DE TRABAJO	258.929	348.773
<b><i>Razones de Liquidez</i></b>		
INDICE CORRIENTE	3,23	2,59
<b><i>Razones de Apalancamiento</i></b>		
ENDEUDAMIENTO	0,42	0,89
CAPITALIZACION INTERNA	0,46	-4,71

El capital de trabajo disminuyo en un 37%; los índices de liquidez y apalancamiento en cambio se muestran más aceptables en relación al año anterior.

Recomiendo a la junta de accionistas continuar apoyando la estrategia de posicionamiento del negocio para lograr los objetivos propuestos.

Agradezco por la confianza depositada en mi gestión.

Muy Atentamente,



**Ab. Leonel Arias G.**  
**GERENTE GENERAL**