

INFORME ANUAL 1991

DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPANIA SIFERT S. A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

De conformidad con lo dispuesto en el Art. 27 literal i de los Estatutos Sociales de la Compañía SIFERT S. A., someto a vuestra consideración el informe correspondiente a las actividades administrativas realizadas por el suscrito durante el año 1991.

En mi calidad de Representante Legal de SIFERT S.A. , y a las atribuciones y deberes que me confieren los estatutos, los que establecen en general realizar todas las gestiones económicas y administrativas de la empresa oportuna y eficazmente. Asumido el cargo y con la característica de responsabilidad y trabajo conociendo que se trata de un proyecto de futuro. Se han aplicado nuevos diseños en el cultivo de caracoles, con la experiencia y visitas realizadas al extranjero se han determinado nuevas teorías de producción; así como la toma de decisiones sobre una clase de caracol que se adapte al medio y su comercialización sea la de mayor acogida en el mercado internacional. Igualmente se han hecho pruebas en lo referente a enlatado de carne caracol, así como diseño de etiquetas; para que en el momento indicado seamos eficientes ciento por ciento en la producción de caracol y en el proceso de carne. No se han realizado ventas locales, por cuanto en sondeo efectuado a hoteles y restaurantes su consumo es bajo y la presentación ofrecida es congelada, teniendo ellos una utilización de carne enlatada.

SITUACION ADMINISTRATIVA

Se desarrollaron las actividades de administración dentro de los sistemas de producción de carne de caracol de la especie Helix Aspersa (PETIT GR.), se abrieron nuevos frentes de trabajo:

a.- Proceso de Carne de Caracol.

Empacadora, labor que se desarrolló en GAMBAS DEL PACIFICO-GUAYAQUIL, que es la que dispone de la infraestructura necesaria para la labor de empaque de camarón, que se podía utilizar en el proceso de caracoles; para lo cual se procede

6 OCT 1991

un arriendo mensual y adecuación de áreas separadas para el desarrollo de nuestro proceso. Llegando a cosechar dos toneladas y medias de carne, durante el período 1991.

Esta labor se inició en el mes de Febrero, no teniendo una cosecha continua, el trabajo en la Empacadora tuvo suspensiones periódicas, hasta llegar a una paralización definitiva en el mes de Septiembre producto de la experiencia obtenida en el cultivo de caracoles, se toma como una alternativa la importación de nuevos reproductores de la especie *Helix Aspersa*-GROS GRIS, llegando a realizar la importación de 10.000 unidades en el mes de Noviembre. Esto generó que se modificará determinados procedimientos establecidos en producción de caracol; nuevos sistemas de refugios, adecuación del área de posturas.

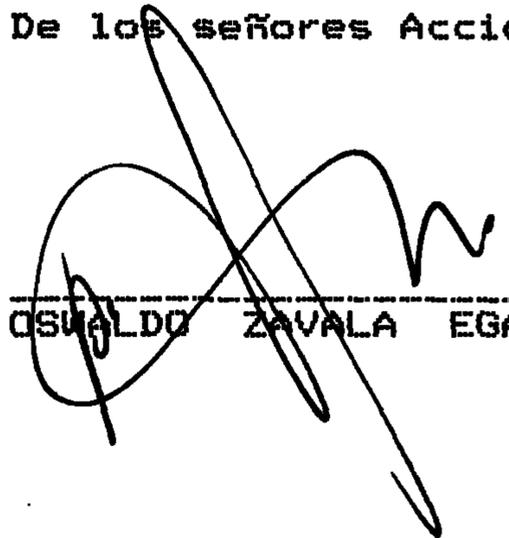
En el mes de Septiembre de 1991, se asistió a la Feria de CAMACOL (Alimentos y Bebidas) en la ciudad de Miami, obteniendo buena experiencia en dicha Feria, donde se pudo conocer mas de cerca los precios y consumo de caracol que tiene los Estados Unidos y presentándose como una plaza de opciones para exportación de nuestro producto. Se aplicaron correctivos en las bodegas de materiales y alimentos, consciente de la logística se determinaron medidas de control en la bodega de alimentos, y se estableció formulación para la preparación del alimento balanceado para uso de los caracoles, utilizando productos tales como: raicilla, harina de maíz, harina de yuca y otros, con la finalidad de producir un alimento de calidad que permita el crecimiento del caracol en menor tiempo. El objetivo principal de esta actividad es el control de las enfermedades del animal y esto ha hecho que se haga la implementación de materiales para Laboratorio, para corregir y combatir cualquier enfermedad que pudiera presentarse. El personal utilizado dentro de esta actividad es el necesario, es decir indispensable, siempre manteniendo un control de desembolso.

SITUACION FINANCIERA

Los resultados de los estados financieros al 31 de diciembre de 1991, han sido controlados de tal forma que los gastos que incurran en este ejercicio, sean totalmente considerados como pre-operacionales, los que deberán ser cruzados de acuerdo a las utilidades que pudiera tener el período 1992. Debo indicar que durante el período 1991 se tuvo una utilidad en venta, producto de la venta de reproductores importados, los que fueron vendidos

a GRAMSCI S. A., valor que permitió cubrir parte de los gastos del año 1991. La situación financiera se mantiene en compás de espera, por cuanto todo lo que se ha hecho durante este año ha sido inversiones, readecuación, del sistema productivo, con miras ha obtener una producción satisfactoria en todas sus fases. En el año 1992 se procederá al aumento de capital social, lo cual nos permita asumir mayor porcentaje de Pérdidas en estos períodos críticos, que son los del arranque en esta nueva actividad, como lo es la Helicicultura (cultivo de caracoles).

De los señores Accionistas.-



OSVALDO ZAVALA EGAS