

INFORME ANUAL 1991

DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA SIFERT S. A., A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 27 literal i de los Estatutos Sociales de la compañía Sifert S. A., someto a vuestra consideración el informe correspondiente a las actividades administrativas realizadas por el suscrito durante el año 1990.

Fui designado Gerente General de Sifert S. A. para que diera cumplimiento como Representante Legal de la misma, a las atribuciones y deberes que me confieren los estatutos, los mismos que establecen en general realizar todas las gestiones económicas y administrativas de la empresa oportuna y eficazmente. A la fecha que asumi el cargo, la planta bajo la dirección técnica del personal francés contratado para el efecto como técnicos en el cultivo y procesamiento de caracoles se encontraba en marcha. En lo referente al personal de campo con la serie de aptitudes que posee el mismo, se dificultaron las actividades por cuanto los incorporados pertenecen a la comuna; y por logística, era conveniente contratarlos.

La parte administrativa general necesitó de implementación inmediata, de una organización empresarial, desde la contratación de personal para oficina estableciendo funciones, procedimientos, responsabilidades, políticas y diseño de formularios que permitiera hacer y mantener los informes y avance de las actividades de la caracolera y correctivos del caso. A todo esto, se debe considerar que durante este período se implementaron materiales y equipos que fueron utilizados en la adecuación y construcción de las áreas donde se tenía que cumplir con la difícil tarea de cultivar caracoles. Y a la vez, experimentar en una explotación nueva y pionera como es la actividad con la cual arrancó la compañía.

SITUACION ADMINISTRATIVA

La ubicación geográfica escogida para el desarrollo del proyecto Cultivo de Caracoles fue el recinto Manantiales perteneciente al cantón Montecristi, provincia de Manabí; con afán y dedicación se iniciaron los trabajos del campamento en el mes de Enero de 1990, con construcciones en las áreas necesarias para dar comienzo a la actividad establecida. Habiéndose cumplido con una serie de adecuaciones en las instalaciones del campamento Manantiales los que respecta a los parques (sitio de cautiverio de los



caracoles) se procede a realizar los trámites de importación de 20.000 unidades de reproductores de caracoles de la especie helix aspersa petit gris, para de esta forma arrancar en la actividad caracolera con la finalidad de producir carne, con el objeto de exportar la producción hacia mercado europeo, principalmente Francia del cual se tiene buenas referencias y lo que podría ser factible convertirnos en sus proveedores. Del sistema establecido en el estudio del desarrollo del cultivo de caracoles se desprende una serie de actividades que se debieron cumplir con el avance del proyecto, teniendo determinadas dificultades en lo referente al clima. La logística también fue uno de los detalles que hubo que corregir para que la operación se mantenga siempre en marcha y que la continua asistencia y visita de personal de oficina Guayaquil llegue a solucionar los problemas que pudieran presentarse dentro de las instalaciones Manantiales.

SITUACION TECNICA

Al análisis y reflexión de los resultados anversos señalamos una serie de factores:

a. La naturaleza (clima)

Las temperaturas diarias hacían que en el cautiverio que se encontraban los caracoles no fuera el ambiente indicado tal cual lo señala la literatura y los mismos técnicos.

b. Construcción (laboratorio)

Dentro del arranque no se considero tiempo, lo que en muchas ocasiones por logística era imposible recibir materiales que permitieran cumplir con los tiempos considerados para el efecto de la obra.

Los volúmenes de producción de caracoles no se dieron, por cuanto no se sabe si sea falla de los técnicos franceses motivados por su desconocimiento en la operación que decían conocer, ó por no tener a la mano un personal con condiciones que permitiera alcanzar los resultados abiertamente expuestos por dichos técnicos con una producción promedio mensual de dos toneladas de carne.



SITUACION FINANCIERA
SITUACION FINANCIERA

Los resultados de los estados financieros al 31 de Diciembre de 1990 correspondiente a un periodo de ocho meses de operaciones, indican en ganancias y pérdidas, una pérdida de S/.294.304,45 (DOSCIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL TRESCIENTOS CUATRO, 45/100 SUCRES) con unos gastos operacionales de S/.11'305.772,53 (ONCE MILLONES TRESCIENTOS CINCO MIL SETECIENTOS SETENTA Y DOS, 53/100 SUCRES), valor que no fue transferido a gastos para no establecer una pérdida exagerada que comparada con el capital social de la compañía mostraba un déficit que hubiera permitido dar una imagen negativa. Esto nos permite, si el resultado del nuevo ciclo es positivo enviar dichos gastos a pérdida, para amortizar la misma deberíamos hacerlo en lo que la ley señala cinco (5) años .

El estado de resultados refleja un déficit en el capital de trabajo asignado por la deuda a corto plazo que se mantuviere con los accionistas por lo que esta gerencia plantea la negociación de dichos valores a periodos de largos plazos. En términos generales siendo el primer año de labores de ocho meses de operaciones los resultados económicos tienen que ser tomados muy en cuenta por cuanto la inversión realizada así lo amerita. Además, sírvanse considerar señores accionistas de que es necesario se proceda a realizar aumento de capital.

De los señores Accionista,

