

## INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑIA

P I L I N S A S.A

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

POR EL EJERCICIO DE 1991

Senores Accionistas:

En cumplimiento con las disposiciones legales en vigencia esta gerencia tiene a bien someter a consideracion de la Junta general de accionistas el siguiente informe que corresponde al ejercicio economico que termino el 31 de Diciembre/1991.

## 1.- Entorno Economico

La actividad financiera del sector privado no pudo reactivarse en la medida que el Gobierno quiso aunque si hubo leve mejoría respecto al año 1990.

Es así que los principales indicadores economicos se comportaron de la siguiente manera:

En 1990 la inflación llevo a 49.1%; en 1991 a pesar de los esfuerzos hechos para que baje al 30% que fue la meta propuesta por el gobierno esta se situo en el 46.8% lo cual significa una reducción pequeña pero alentadora.

El incremento en las exportaciones se ha logrado debido al aumento en las de productos no tradicionales así como tambien con el significativo auge que han tenido el banano y los camarones.

## 2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVO

Tomando como base los resultados de los estados financieros cortados a Diciembre 31, 1991 los cuales fueron auditados y contienen la opinion en el informe de comisario los siguientes son los resultados que someto a consideracion de ustedes:

# ESTADO DE RESULTADOS

|                                |     |             |
|--------------------------------|-----|-------------|
| Ventas Netas                   | 37. | 59.723.100  |
| Costo de Ventas                |     | 35.631.039  |
| UTILIDAD BRUTA                 |     | 4.092.061   |
| Gastos de Ventas               |     | 366.017     |
| Gastos Generales y Administ.   |     | 4.121.886   |
| PERDIDA OPERACIONAL            |     | (414.842)   |
| Gastos Financieros             |     | 2.963.568   |
| Otros ingresos                 |     | (893.667)   |
| Otros Egresos                  |     | 56.354      |
| PERDIDA ANTES DE PARTICIPACION |     | (2.541.097) |
| Participacion trabajadores     |     | 0           |
| Impuesto a la Renta            |     | 0           |
| PERDIDA NETA                   |     | (2.541.097) |

Como se puede observar, las expectativas que teniamos para el año 1991 no se cumplieron, ya que hubo ventas de arroz pilado durante este ejercicio por un pequeño volumen del esperado.

- 3.- Todas las disposiciones tanto del Directorio como de la Junta general se han cumplido y esto lo corrobora el informe del comisario.
- 4.- Principales aspectos administrativos  
Dentro de los aspectos laborales se desarrollaron con normalidad las relaciones patronales y de los empleados
- 5.- Principales aspectos de Comercialización  
Se desarrolló con normalidad la entrega del arroz pilado a los clientes. Las ventas se efectuaron en un 90% al contado.
- 6.- Situación Financiera al cierre del ejercicio 1991  
La situación financiera fue muy negativa debido a la pérdida del ejercicio 1991 y a la poca ayuda de parte de los Bancos locales.

A continuacion podemos ver los indices financieros para los años terminados de 1990 y 1991:

|                                                         | 1991   | 1990 |
|---------------------------------------------------------|--------|------|
| A. INDICE DE LIQUIDEZ                                   |        |      |
| 1.) Razon de Deuda<br>Act.corriente/Pas.corriente       | 0.78   | 1.20 |
| B. INDICES DE ENDEUDAMIENTO                             |        |      |
| 1.) Razon de Deuda<br>Pasivo/Patrimonio                 | N/A    | 4.97 |
| 2.) Indice Patrimonio/Activo<br>Patrimonio/Activo Total | N/A    | 0.17 |
| INDICES DE RENTABILIDAD                                 |        |      |
| 1.) Margen neto<br>Utilidad Neta/Ventas                 | (0.05) | N/A  |
| 2.) Margen bruto<br>Utilidad Bruta/Ventas               | 0.10   | N/A  |

De acuerdo a estos indices podemos concluir que la empresa esta desarrollando sus actividades comerciales de manera no muy satisfactorias.

#### 6.-Recomendaciones para el siguiente ejercicio

Para el siguiente ejercicio economico se tratara de analizar el mercado debido a la apertura del Pacto Andino.

Tendremos que estar atentos a la competencia y a ser mas eficientes. Recomendamos por lo tanto a la Junta General que mantenga las politicas actuales sobre el control dentro de la compania para que nos permita tener un crecimiento futuro sostenido.

El presente informe queda a disposicion de los señores accionistas a fin de que sea sometido a consideracion y

aprobacion por parte de la Junta General.

PREDIAL E INVERSIONISTA C.A.

Guayaquil, Abril 15, 1992

Guayaquil, Abril 15, 1992