

A NUESTROS ACCIONISTAS

En cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias, tengo el honor de someter a vuestra consideración el Informe Anual sobre los Resultados y Operaciones de nuestra empresa correspondientes al periodo Enero-Diciembre del 2001.

ENTORNO

En el aspecto Macroeconómico, el año 2001 fue un muy buen año para la economía del Ecuador.

Se logró reducir la inflación al 25% luego de haber sido del 101% en el año 2000, y se logró una tasa de crecimiento del PBI del 5%, que marca una recuperación parcial después de la enorme caída de este indicador en los años 1998 y 1999.

Se renovó el Acuerdo Stand By con el FMI, extendiendo la validez de aquel firmado en abril del 2000 (por un año) hasta el 31 de diciembre del 2001. El FMI efectuó una revisión en septiembre, en la que quedó en evidencia los buenos indicadores macroeconómicos que el país ha venido logrando.

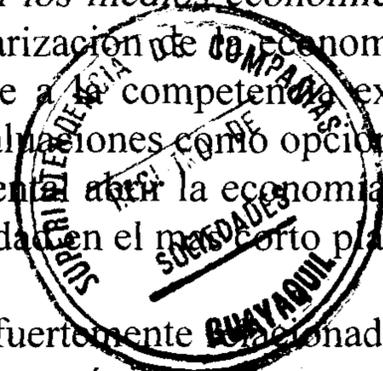
La calificación de riesgo país de Ecuador ha venido mejorando gracias a estas condiciones, sin embargo, aún sigue siendo uno de los países con el mayor riesgo en América Latina.

Durante el año 2001, se inició la construcción del Oleoducto de Crudos Pesados (OCP) el cual podría permitir duplicar las exportaciones petroleras. Se espera que el OCP empiece a conducir petróleo en el mes de mayo del año 2003, llegando a plena utilización a finales de ese año. Esto abrirá una enorme oportunidad de ingresos para el Ecuador.

Después del cierre de Filanbanco, la banca privada que aún se mantiene abierta, está en líneas generales en mejores condiciones de liquidez, aún cuando mucho más cautelosa al momento de evaluar sus créditos, a pesar que no se implementan plenamente las Normas de Basilea.

Una de las mayores preocupaciones que se ha generado en los medios económicos y empresariales está relacionado a la competitividad. La dolarización de la economía ha eliminado la protección que tenían los importadores frente a la competencia externa para los bienes transables, y ha eliminado asimismo las devaluaciones como opción para que los exportadores recuperen competitividad. Es fundamental abrir la economía a fin de lograr mejorar los indicadores relacionados a competitividad en el mediano y corto plazo.

Este es uno de los temas que más nos preocupa y que está fuertemente relacionado a la viabilidad de la dolarización como modelo económico para los próximos años.



30 ABR. 2002

3003 MAYO 2002
30 ABR. 2002

PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS

En el año 2001, se produjeron dramáticos cambios en el comercio de agroquímicos y de insumos industriales empujados por las fusiones y adquisiciones producidas entre las multinacionales de investigación y desarrollo de agroquímicos y por la dolarización.

Los precios unitarios de los principales insumos agrícolas, sufrieron una fuerte reducción, afectando la rentabilidad de la división agrícola así como el volumen de facturación.

De otro lado, no fue un buen año para las principales cosechas de ciclo corto. Los precios del maíz y del arroz estuvieron en sus niveles más bajos desde hace 5 años, lo cual afectó seriamente la recuperación de la cartera en la división agrícola y la inversión en agroquímicos que hacen los agricultores. Fue evidente la tendencia a la compra de productos genéricos de más bajo precio. En la sierra se presentó una muy prolongada sequía que afectó la rotación de los productos específicos para los cultivos de esta región.

Los costos operativos totales de la empresa subieron en un 32% en relación al año 2000, debido principalmente al efecto de la dolarización y sinceramiento de los costos internos. Los gastos operativos representaron un 17.2% de la venta. Este es un aspecto que también afectó seriamente al sector exportador. Debemos mencionar que además del efecto de la dolarización, los costos operativos se elevaron por un mayor esfuerzo de ventas que requirió hacer la empresa, en un entorno más competitivo.

Los gastos financieros totales de la empresa representaron un 1.4% de las ventas. Valor bastante bajo considerando los problemas de rotación de inventarios y recuperación de cartera que se presentaron en este año.

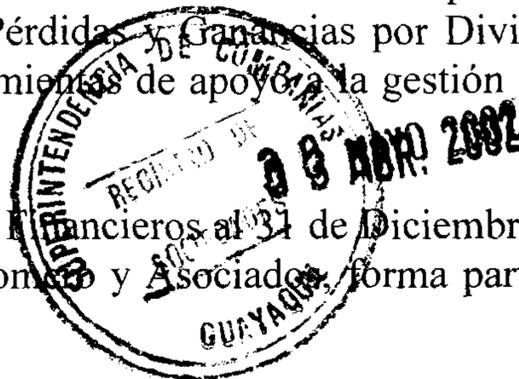
A principios de año las Divisiones Agrícola y Químicos desarrollaron procesos de planeamiento estratégico, los que se concluyeron con agresivos planes de crecimiento para los próximos años.

Interoc continuó con su esfuerzo en cuanto al lanzamiento de marcas privadas, habiendo lanzado en el año 2001 las marcas Feroz ® (pendimetalina), producto del que se obtuvo ventas superiores a los US\$280,000, Quemias ® (paraquat) y Poder ® (Glifosato 360). Este último una versión super-económica de Arrasador. Las ventas totales de las marcas privadas representaron en este año US\$2.7 millones, representando el 39% de las ventas totales de la División Agrícola.

En el año 2001, Interoc continuó apoyando a otras empresas de la Corporación Custer, tanto por el uso de su línea de crédito bancaria como con aportes de fondos.

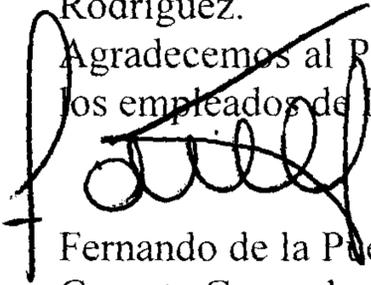
Finalmente, en el aspecto de control financiero, en este año se desarrolló los reportes de Capital de Trabajo por División y los Estados de Pérdidas y Ganancias por División. Creemos que ambos reportes serán excelentes herramientas de apoyo a la gestión de la empresa.

El informe auditado sobre el examen de los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2001 presentado por nuestros auditores externos, Romo y Asociados, forma parte de



esta Memoria. También se incluye el informe del Comisario Titular, Sr. Sebastián Rodríguez.

Agradecemos al Presidente Ejecutivo por la confianza mantenida en nuestra gestión y a los empleados de Interoc por el esfuerzo entregado.



Fernando de la Puente
Gerente General
Abril 1, 2002

30 ABR. 2002

