

Guayaquil, 26 de febrero de 2018

Señores  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
Ciudad.

Informe del Administrador sobre el ejercicio económico 2017

De mis consideraciones.

Iniciamos el 2017 con una buena perspectiva. Nuestro objetivo principal, que sea un año de recuperación, en relación a la crisis vivida a nivel país y su respectiva afectación a nivel empresa en el año 2016.

En este marco, elaboramos nuestro plan de acción, alineado siempre en el planeamiento estratégico de la empresa, para alcanzar el objetivo planteado.

Con la colaboración, trabajo y dedicación de todas las áreas del negocio, hoy podemos afirmar que logramos el objetivo. Pues efectivamente, logramos superar los factores que nos afectaron en el 2016 y recuperarnos. No obstante, tenemos el objetivo de continuar con el proceso de mejora y crecimiento en el año 2018.

Como datos relevantes del 2017, podemos señalar:

- Crecimiento en ventas de USD \$10MM (+15%)
- Crecimiento en utilidad bruta de USD \$2MM (+7%)
- Reducción de gastos operativos de USD \$1MM (-4%)
- Reducción de gastos financieros de USD \$0.94MM (-22%)
- Crecimiento de utilidad neta de USD \$3,5MM
- Reducción del capital de trabajo en USD \$6.4MM (-14%)
- Reducción de la deuda directa en USD \$9.3MM (-22%)

Los rendimientos del sector agrícola mostraron una gran mejoría en el 2017. El mercado 2017 alcanzó un 72% del mercado 2015 (año de mayor expansión). El problema fitosanitario, que afectó el cultivo de maíz en el 2016, fue superado gracias a un mejor manejo integrado del cultivo, el cual incluye el tratamiento de la semilla. El mercado de semillas de maíz se recuperó en un 60% respecto al año 2015. Debido a esto, tenemos productos como Semeprid y Arpon que tuvieron crecimientos relevantes en el 2017.

DIRECCIÓN:  
Km 16.5 vía a Daule

TELÉFONOS:  
(593-4) 371 2000  
(593-4) 288-3216

MAIL:  
Interoc.custer@corpcluster.com

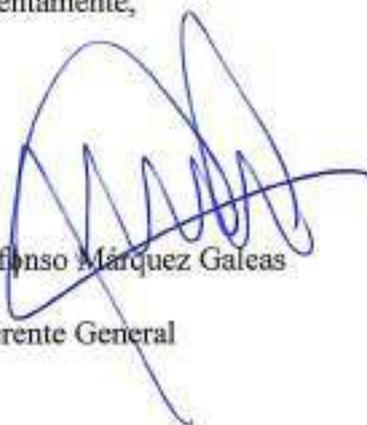
[www.corporacioncuster.com](http://www.corporacioncuster.com)

Así también, lanzamos al mercado nuevos productos en el marco de nuestras iniciativas estratégicas. Entre los más importantes, podemos mencionar: dos nuevas semillas híbridas de maíz y una variedad de arroz, con rendimientos superiores al promedio del mercado; dos insecticidas para el cultivo de papa; un nuevo fungicida para el cultivo de flores. Estos lanzamientos, sumados a los que realizaremos en el 2018, serán uno de los pilares del crecimiento que esperamos para el próximo año.

Así también, la liquidez del mercado ecuatoriano se reactivó, posibilitando la obtención de financiamiento local a tasas tradicionales de mercado y a mayor plazo.

Cierro mi informe agradeciendo la confianza depositada en mí y en el equipo de trabajo de Interoc S.A. y renovando el compromiso que nos caracteriza: trabajar con responsabilidad en busca del cumplimiento de nuestras metas.

Atentamente,



Alfonso Márquez Galeas

Gerente General