

**INFORME DEL ADMINISTRADOR DE SAGARE S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Señores accionistas, en cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, expongo ante ustedes el informe anual de la situación administrativa y financiera de Sagare S.A. por el año terminado al 31 de diciembre de 1998:

El ejercicio 1998 se ha presentado difícil de manejar por el gran número de situaciones adversas que ha debido afrontar la compañía.

Las instalaciones camaroneras de la compañía sufrieron inundaciones con la consecuente pérdida de la producción de varias piscinas en unos casos y la imposibilidad de cosechar la poca producción que se salvó en otras piscinas por el anegamiento de los canales de drenaje; estos hechos, sumados a las temporales ceses de lluvias y las informaciones contradictorias en cuanto a la duración del Fenómeno del Niño nos obligaron a paralizar completamente las operaciones hasta el mes de julio, en que se pudo retomar las siembras.

Resumiendo lo indicado, estuvimos paralizados todo el primer semestre y perdimos mucho de la producción de las piscinas que venían sembradas desde el año anterior (1.997). Retomada la producción se han obtenido resultados aceptables en las piscinas sembradas y cosechadas en el ejercicio actual y se espero mejores resultados para las piscinas que no se alcanzaron a cosechar en 1998.

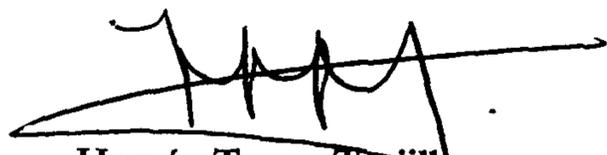
Al parecer las condiciones ecológicas han variado favoreciendo en algo la producción de camarón, lo cual unido a la probable incidencia de un invierno seco (La Niña), nos hace pensar en posibilidades de recuperar algo del tiempo perdido.

Consecuencia de todo lo indicado los Estados Financieros señalan fuertes pérdidas para el ejercicio 1998; vale resaltar que, lamentablemente los resultados negativos han sido muy comunes durante este ejercicio y sobre todo entre las empresas de nuestro sector.

Los Estados Financieros se encuentran a su entera disposición e igualmente quedo a sus ordenes para la aclaración de cualquier inquietud que surja de su revisión o de cualquier otro aspecto del manejo de la compañía de la que requieran mayor información.

Sin más que agregar quedo de Uds.

Atentamente,


Hernán Torres Trujillo
Gerente General

Guayaquil, 11 de febrero de 1999



30 ABR. 1999