

**INFORME DEL ADMINISTRADOR DE SAGARE S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Señores accionistas, en cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, expongo ante ustedes el informe anual de la situación administrativa y financiera de Sagare S.A. por el año terminado al 31 de diciembre de 1997:

La compañía a reportado para el presente año un beneficio mínimo como consecuencia de las cuantiosas pérdidas y los daños sufridos por los embates del Fenómeno "El Niño", pues es notorio el hecho de que a inicios del ejercicio y durante prácticamente todo el primer semestre se obtuvieron resultados favorables en producción.

En consideración a los múltiples avisos por los venideros trastornos en el clima se adoptaron medidas tendientes a contener sus efectos y limitar al máximo el daño a la infraestructura y a los equipos de la camaronera; no obstante, se esperaba poder mantener la camaronera en producción a un ritmo menos acelerado del habitual y con extremo cuidado para evitar pérdidas por inundaciones.

Pese a todos nuestros esfuerzos, que nos llevaron incluso a ubicar maquinaria pesada en el sitio en el que nacen los caudales que en ocasiones anteriores inundaran la camaronera, no fue factible salvar el producto en la mayoría de las piscinas.

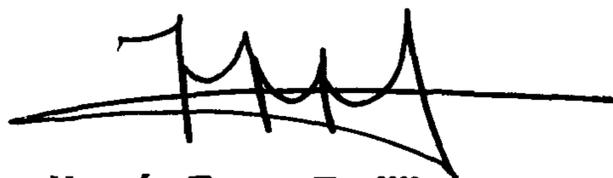
Como es de conocimiento general, pues en su momento pude observar muchas publicaciones y diarios que así lo indicaban, todo el sector en que se ubican las instalaciones de Sagare se mantuvieron por lo menos durante el último trimestre de 1997 con constantes subidas y bajadas en los niveles de las aguas. Este hecho, sumado a la ingrata experiencia de haber perdido gran parte de la producción sembrada desde mediados del año nos han obligado a mantener la camaronera prácticamente paralizada, contando al cierre del ejercicio únicamente con el personal indispensable para el mantenimiento de la infraestructura.

Las expectativas para el primer semestre de 1998 son muy poco alentadores, pues todo indica que solamente pasados los efectos del Fenómeno El Niño se podrá emprender la rehabilitación de la camaronera para luego proceder a retomar actividades regulares y obtener resultados como los presentados al inicio del ejercicio 97 y mejores aún.

Los Estados Financieros se encuentran a su entera disposición e igualmente quedo a sus ordenes para la aclaración de cualquier inquietud que surja de su revisión o de cualquier otro aspecto del manejo de la compañía de la que requieran mayor información.

Sin más que agregar quedo de Uds.

Atentamente,



**Hernán Torres Trujillo
Gerente General**

Guayaquil, 20 de marzo de 1998



20 MAR 1998