

INFORME DEL ADMINISTRADOR DE SAGARE S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Señores accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, expongo ante ustedes el informe anual de la situación administrativa y financiera de Sagare S.A. por el año terminado al 31 de diciembre de 1996.

Los resultados obtenidos durante 1996 indican un estancamiento en relación a los del periodo anterior debido a que con el trabajo constante que se ha desarrollado se ha logrado mantener los resultados aunque las condiciones ecológicas se mantienen adversas. Si bien los resultados no han sido tan positivos como se esperaba hemos logrado mantener la compañía a espera de alguna de opción de producción que nos permita la recuperación que buscamos.

Continuamos la producción de camarón con larva salvaje pero además, por fines del año empezamos a trabajar con larva Vannamei de laboratorio ya que las pruebas hechas parecen indicar que esta opción genera resultados aceptables.

Esperamos que este año el trabajo denodado de nuestro personal administrativo y de producción genere resultados acordes a nuestros esfuerzos.

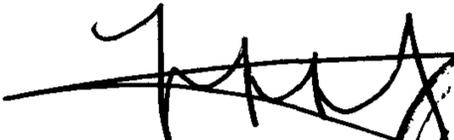
Debo declarar, en mi calidad de administrador de la compañía, que he cumplido con todas las disposiciones legales que atañen a la empresa al igual que con todo lo dispuesto por ustedes en Junta General de Accionistas.

Debido al estancamiento observado considero necesario que se mantenga la búsqueda de líneas alternativas de operación para no mantener nuestra dependencia total del camarón.

Los Estados Financieros quedan a su entera disposición, igualmente, me pongo a sus ordenes para la aclaración de cualquier inquietud alrededor de los mencionados documentos o de cualquier otra cosa relacionada con la administración de la compañía.

Guayaquil, 2 de abril de 1997

Atentamente,


Hernán Torres Trujillo
Gerente

