

INFORME DEL ADMINISTRADOR DE SAGARE S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Señores accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, expongo ante ustedes el informe anual de la situación administrativa y financiera de Sagare S.A. por el año terminado al 31 de diciembre de 1995.

En relación a los resultados obtenidos durante el presente ejercicio, es notoria la mejoría en relación a los resultados del periodo anterior, lo cual constituye una muestra de que pese a las condiciones ecológicas adversas del sector se está trabajando de forma constante buscando siempre resultados favorables. Si bien los resultados no han sido los esperados, estos están plenamente justificados por el Síndrome de Taura, pues este mal sigue causando problemas de producción.

Se ha iniciado la producción de camarón con larva salvaje ya que las pruebas desarrolladas con otras variedades de camarón han demostrado que constituye la única opción viable de producción. A diferencia de la larva de laboratorio, la larva salvaje ha demostrado ser capaz de generar altos promedios de supervivencia, debido quizás a ser originaria del medio y haberse adaptado a las difíciles condiciones del medio ambiente del sector. Esta variedad es entonces la forma de obtener los ingresos que permitan recuperar lo perdido anteriormente y obtener a mediano plazo resultados de acuerdo a los intereses de los señores accionistas.

Confío en que la adecuada disposición actual en las áreas administrativa, contable y laboral se vea acompañada durante el próximo año por una producción que permita ver los resultados del esfuerzo consciente desarrollado por el personal de la compañía.

Declaro que en mi calidad de administrador de la compañía he cumplido con todas las disposiciones legales que atañen a la empresa al igual que con todo lo dispuesto por ustedes en Junta General de Accionistas tal cual tengo la seguridad de que les consta.

Para efectos de la obtención de resultados positivos me limitaré a indicarles que en base a la experiencia obtenida en el manejo de larva salvaje hemos concluido que esta es la única opción viable de producción que puede lograr levantar la compañía. No obstante considero importante la búsqueda de líneas alternativas de operación de forma que nuestros resultados no se vean limitados a lo proveniente del camarón. No queda más que indicarles que los Estados Financieros se encuentran a su entera disposición; quedo a sus ordenes para la aclaración de cualquier inquietud alrededor de los mencionados documentos o de cualquier otra cosa relacionada con la administración de la compañía.

Guayaquil, 2 de abril de 1996

30 ABR. 1996



Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Hernán Torres Trujillo".

Hernán Torres Trujillo
Gerente