

# SAGARE S. A.

V. M. RENDON 911

TELEFONOS 302749-304739

GUAYAQUIL-ECUADOR

## INFORME DEL GERENTE DE LA COMPANIA SAGARE S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

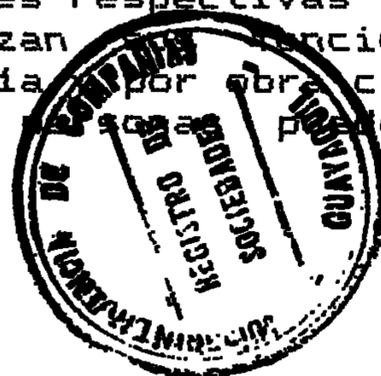
Aprovecho esta oportunidad de tenerlos a todos ustedes aquí reunidos para reiterarles mi agradecimiento por la confianza depositada en mi persona al manejo administrativo de la Compañía.

El año 1993 no fue un buen año a diferencia del 92 ya que tuvimos con nosotros el llamado SINDROME DE TAURA que afectó y sigue afectando a las Camaroneras del sector ya sea por pesticidas, fungicidas que aplican los bananeros para combatir la Sigatoka Negra lo que ha provocado que se infecten las aguas del Golfo de Guayaquil, o por algún virus que existe en el ambiente, aún no se ha podido determinar cual es el problema real para así poder combatirlo y que nuestras recuperaciones larvas sembradas contra camarones cosechados sean buenas.

Vale la pena señalar que el sector industrial camaronero ha sido olvidado por el Estado en general puesto que ellos no han hecho nada por ayudarnos a superar este inconveniente, ya que no han sido ningún soporte en cuanto a capital de operación se refiere, no se ha desarrollado ningún crédito a largo plazo con tasas fijas que sería una forma de apoyarnos.

En los campos y aspectos administrativos nos hemos estructurado con un organigrama que le permite a la Compañía continuar con sus actividades ante la ausencia de cualquiera de sus administradores, lo cual es importante puesto que le permite desarrollar y tomar las decisiones necesarias con el fin de operar normalmente aunque alguna persona supuestamente indispensable o inmersa en la toma de una decisión operativa no se encuentre puesto que habrían una o varias personas que puedan analizar las circunstancias con el fin de dar la instrucción o recomendación respectiva para que la operación propiamente dicha de la camaronera no se detenga.

En el campo laboral nosotros trabajamos con una plantilla básica que controla y sobrelleva la parte administrativa y otra plantilla que lleva la parte operativa, la que lleva la parte operativa tiene las atribuciones respectivas que le permite contratar personas que realizan funciones de acuerdo a las necesidades de la Compañía por obra cierta o dicho a explicado de otra manera estas personas pertenecen y de



# SAGARE S. A.

V. M. RENDON 911

TELEFONOS 302749-304739

GUAYAQUIL-ECUADOR

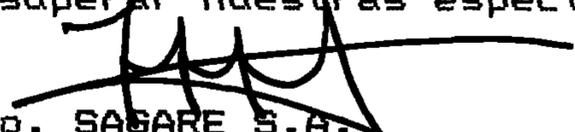
---

hecho contratan lo que se conoce como contratistas para realizar funciones especificas, ellos a su vez subcontratan a las personas que necesitan para realizar una determinada y preestablecida tarea.

En cuanto al aspecto legal se han cumplido con las disposiciones respectivas emanadas de las distintas leyes que rigen nuestras operaciones. En el año 1992 se vendió un total de s/.431'000.000 en camarón, en el 1993 s/.639'000.000 lo cual significa sólo un incremento de s/.208'000.000 en lo que corresponde a ventas anuales, cuando pudo ser más alto de existir el SINDROME DE TAURA, se ha dado cumplimiento a una política preestablecida en la Compañía. que es la de comercializar nuestro producto libremente con cualquiera de las empacadoras legalmente instaladas en nuestro país, no existiendo compromiso con ninguna de ellas para tener la libertad de vender todas, y cada una de las veces al mejor postor y salvaguardar los intereses comerciales de la empresa.

El año 1993 se cerró con un total del Pasivo de S/.220'309.922,00 mientras que el año inmediato anterior se cerró los Pasivos con S/. 306'991.417,00, podemos observar que a pesar del porcentaje de inflamación al que ha estado sometido el país durante el año de este ejercicio el Pasivo ha disminuido en una cifra considerable.

Las recomendaciones de la Gerencia a la Junta General de Accionistas en cuanto a políticas y estrategia a las operaciones en el siguiente año o sea en el 1994 se sincuncribe en intentar no aumentar los Pasivos y en vista de que la infraestructura básica para obtener las producciones que nos permitan dar las utilidades esperadas las tenemos, por lo tanto no realizar nuevas inversiones como podrian ser los tan promovidos equipos de aireación o nuevos equipos de riego o algún otro tipo de gastos o inversiones que se puedan evitar, siguiendo estas recomendaciones y con la ayuda ecológica y de la naturaleza respectiva, esperamos que se pueda con creces superar nuestras expectativas.

  
p. SAGARE S.A.  
HERNAN TORRES TRUJILLO  
Gerente

Guayaquil, Mayo 10 de 1994