

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ECUABARNICES S.A

Guayaquil, Marzo 12 del 2009

Señores Accionistas:

De acuerdo a las disposiciones de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes, el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio del año 2008.

1.1 Generalidades.-

La actividad de la compañía es la producción y ventas de recubrimientos hornos a fabricantes de envases metálicos.

1.2 Cumplimiento de los objetivos.-

Los objetivos de ventas se cumplieron 100% del presupuesto lo que significó un crecimiento del 25% de crecimiento sobre el ejercicio anterior. Aun cuando este año la competencia de las grandes transnacionales fue mayor que los años anteriores, nos pudimos mantener soportado en un excelente servicio técnico y apoyo a nuestros clientes en todos sus proyectos y requerimientos que nos presentaron, es decir nuestros clientes principales tienen a ECUABARNICES un muy buen concepto por su enfoque al mercado.

Fundamentalmente el crecimiento fue en el mercado local ya que en las exportaciones no se logró el de lo planeado debido a que no avanzamos en las calificaciones de nuestros productos en la planta de los clientes.

Principalmente competencia de empresas de USA y Alemania por buscado aumentar su participación en el mercado ecuatoriano a través de una fuerte estrategia de precios ya que por calidad y servicio no han podido lograrlo. También hemos tenido ataque a nuestro mercado de empresas peruana al segmento de clientes pequeños.

Además en el 2008 a partir del mes de Junio iniciamos la representación de SCHEKOLIN en Sudamérica, empresa europea con quienes estamos interesados en abarcar abastecer el mercado con la gama de productos que disponen las dos empresas.



1.3 Cumplimiento de disposiciones de la Junta General.-

Expresamente declaro que en desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento de todas las disposiciones del Directorio, Junta General de Accionistas y Estatutos de la Compañía.

1.4 Aspectos administrativos y legales.-

Durante el ejercicio del 2008 se cumplió con las normativas legales y normas internas en el manejo laboral, compras e importaciones y exportaciones.

En el tema tributario, fiscal y legales, empresa cumplió con los requisitos exigidos por las instituciones del estado como son en la obtención de permisos, pago de tasas, contribuciones e impuestos.

Además hemos cumplido con las Normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, tales como disponer actualizadas las licencias de los sistemas informáticos que emplea la empresa y no permitir el uso de programas sin licencias.

1.5 Aspectos operacionales.-

La reducción de la utilidad se debió principalmente por las siguientes causas:

a.-Estamos inmerso dentro de un ambiente de alta competitividad entre grandes transnacionales que ante el incremento de nuestra participación en diferentes países usan la estrategia de bajar los precios para no perder su participación

b.- Aumentos continuos de los precios de materias primas obligó a cambiar nuestra estrategia de compras para mantener un costo rentable.

c.-Aumentamos nuestra eficiencia y eficacia que se demuestra con una reducción significativa de los reclamos de nuestros clientes. En buena parte esto se debió a un estabilidad de los productos y por otro lado la implementación de nuevos controles para asegurar la calidad de los productos.

d.- En lo relacionado con el recurso humano la empresa invirtió de acuerdo a lo planeado en la capacitación del personal en múltiples aspecto entre los principales: seguridad industrial, aseguramiento de calidad, trabajo en equipo, comunicación, y en otros aspectos administrativos.

Durante este año la empresa mantuvo su enfoque en el desarrollo de nuevos productos, logrando la aprobación de 7 nuevos productos aceptados por nuestros clientes locales como del exterior, siendo esta una de las áreas que más requiere

apoyo para que la empresa salga adelante, ya que la contratación de personal técnico calificado es muy difícil y costoso.

1.6 Análisis Financiero.-

Respaldo en los comentarios anteriores la empresa al cierre del ejercicio del 2009 incrementó el endeudamiento financiero debido a un incremento del tamaño del inventario:

Índice de Capital de Trabajo:

$$\text{Solvencia:} \quad \frac{3'729,947.52}{3'101,149.38} = 1,20$$

1.7 Políticas y Estrategias.-

Propongo destinar el 9% de la utilidad tributaria del presente ejercicio en la compañía con la finalidad de respaldar su crecimiento.

En ECUABARNICES es muy importante continuar con la estrategia de crecimiento de las exportaciones, desarrollo de productos para mejorar participación en mercado ecuatoriano y de la región.

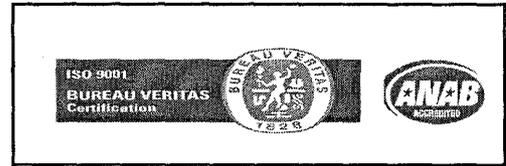


Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "José Bolaños E".

José Bolaños E

Gerente General



Guayaquil, Abril 28 del 2009

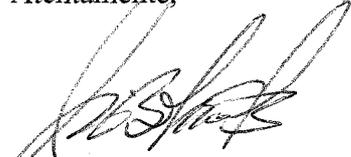
Señores
SUPERINTENCIA DE COMPAÑIAS
Ciudad.

Por medio de la presente les doy a conocer la nomina de los administradores de mi representada.

Antonio Emilio Ginatta Coronado
Juan Gabriel Vilaseca De Prati
Leonardo Walter Brubaker Castells
José Guillermo Bolaños Escandón

Presidente Ejecutivo
Primer Vicepresidente Principal
Segundo Vicepresidente Principal
Gerente General

Atentamente,



Ing. José Bolaños Escandón
Gerente General



Km. 24 vía a Daule . P.O.Box 09-01-10651 . Tel.: +593(4) 267525 . Fax: +593(4) 267530 GUAYAQUIL-ECUADOR

e-mail: ecuabarnices@ecuabarnices.com.ec . www.fadesa.com

GRUPO FADESA

