

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ECUABARNICES S.A

Guayaquil, Marzo 10 del 2008



Señores Accionistas:

De acuerdo a las disposiciones de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes, el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio del año 2007.

1.1 Generalidades.-

La actividad de la compañía es la producción y ventas de recubrimientos horneables a fabricantes de envases metálicos.

1.2 Cumplimiento de los objetivos.-

Los objetivos de ventas estuvieron un 2% por debajo de las ventas 2006 y 8% por debajo de lo planeado. El decrecimiento de las ventas en los clientes en Ecuador se debió a que perdimos negocios porque la competencia prefirió mantener y en algunos casos a bajar los precios aun cuando los costos están en permanente alza.

En las exportaciones se logró el 32% de lo planeado debido a similares causas que en el mercado de Ecuador,

Principalmente competencia de empresas de USA y Alemania han buscado aumentar su participación en el mercado ecuatoriano a través de una fuerte estrategia de precios ya que por calidad y servicio no han podido lograrlo. También hemos tenido ataque a nuestro mercado de empresas peruana al segmento de clientes pequeños.

1.3 Cumplimiento de disposiciones de la Junta General.-

Expresamente declaro que en desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento de todas las disposiciones del Directorio, Junta General de Accionistas y Estatutos de la Compañía.

1.4 Aspectos administrativos y legales.-

Durante el ejercicio del 2007 se cumplió con las normativas legales y normas internas en el manejo laboral, compras e importaciones y exportaciones.

En el tema tributario, fiscal y legales, empresa cumplió con los requisitos exigidos por las instituciones del estado como son en la obtención de permisos, pago de tasas, contribuciones e impuestos.

Además hemos cumplido con las Normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, tales como disponer actualizadas las licencias de los sistemas informáticos que emplea la empresa y no permitir el uso de programas sin licencias.

1.5 Aspectos operacionales.-

La reducción de la utilidad se debió principalmente por dos causas:

a.-Estamos inmerso dentro de un ambiente de exceso de oferta de grandes transnacionales que han obligado a mantener los precios aun cuando los costos de las materias primas han aumentado dinámicamente.

b.-Ejercimos un fuerte control en la compra de materiales reduciendo el inventario en un 60% equivalente a un millón cuatrocientos mil dólares

c.-Aumentamos nuestra eficiencia y eficacia que se demuestra con una reducción significativa de los reclamos de nuestros clientes.

d.-Se actualizó la auditoria de impacto ambiental y se estableció acuerdo con la Dirección del medio ambiente para el cumplimiento del Plan de manejo ambiental.

e.- En lo relacionado con el recurso humano la empresa invirtió de acuerdo a lo planeado en la capacitación del personal y seguridad industrial.

f.- La adquisición oportuna de equipos de segunda mano propiciamos un ahorro sustancial en inversión.

Durante este año la empresa mantuvo su enfoque en el desarrollo de nuevos productos, logrando la aprobación de 4 nuevos productos aceptados por nuestros clientes locales como del exterior, sin embargo es una de las áreas que más requiere apoyo para que la empresa salga adelante.

1.6 Análisis Financiero.-

Respaldado en los comentarios anteriores la empresa al cierre del ejercicio del 2007 redujo su endeudamiento financiero en 7%.

Índice de Capital de Trabajo:

Solvencia:
$$\frac{2'706,767.85}{2'237,956.90} = 1,21$$

1.7 Políticas y Estrategias.-

Propongo destinar el 15% de la utilidad tributaria del presente ejercicio reinvertir en la compañía con la finalidad de respaldar su crecimiento.

En ECUABARNICES es muy importante continuar con la estrategia de crecimiento de las exportaciones, desarrollo de productos para mejorar participación en el mercado ecuatoriano y de la región.

Atentamente,



José Bolaños E
Gerente General



**CORPORACIÓN PARA LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL ELÉCTRICA DE GUAYAQUIL**R.U.C. 0992316284001 CONTRIBUYENTE ESPECIAL RESOLUCIÓN Nº 831
AUTORIZACIÓN S.R.L. 1105096906 - VALIDO HASTA OCTUBRE 2008Calle La Garzota, Mz. 47, Sector 3 - 2248000
Factura No. 002-001-2691515

472



Fecha Emisión 27 MAR 08 Mes MARZO 08 Fecha Vencimiento 12 ABR 08 Facturas por Pagar 1

INFORMACIÓN DEL CONSUMIDORNombre: ECUABARNICES S.A. Suministro (Código): 349558 -2
CI/RUC: 0990226903001- Geocódigo:
Dirección de Entrega: VIA A DAULE KM.24 FABRICA DE BARNICES
CARTA#44518 OCT.27.03 JUNTO A TACOENSA
Dirección del Servicio: VIA A DAULE KM.24 FABRICA DE BARNICES
Ciclo: 36 Ruta: 36-01-061-0270
Provincia/Cantón: Guayas Guayaquil Piso: PB
Parroquia: URBANO Dpto.:Medidor Nº 586330 Factor Multiplicador 80 Constante: 1
Desde: 21 FEB 08 Hasta: 25 MAR 08 Días: 33
Factor Potencia (FP) Penalización por bajo FP: Factor Corrección Demanda: .88**SUMINISTRO DEL SERVICIO ELÉCTRICO**

Descripción	Actual	Anterior	Consumo	Unidad	Valores
Energía Activa	17536	17177	23643	KWh	1,479.04
07h00 - 22h00			23403	KWh	1,216.96
22h00 - 07h00	4309	4231	6240	KWh	262.08
Energía Reactiva	4652	4603	3920	KVAhr	
Demanda Cliente			104	KW	373.40
Máxima			105.64	KW	
Máxima Pico			92.84	KW	
KWh Transformador					

Valor Facturable
Comercialización 7.07
Subsidio Cruzado
Penalización Bajo Factor de PotenciaSubsidio por Comercialización de Tarifa Dignidad
Subsidio por Energía de Tarifa Dignidad

Total Servicio Eléctrico (1) 1,859.51

Tarifa IDA

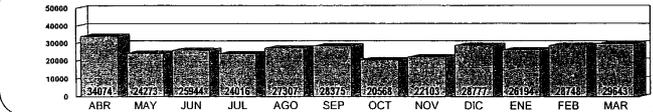
**La Energía ya es de todos!**

Su ahorro por la Tarifa Dignidad es de

VALORES PENDIENTES DE PAGO POR SERVICIO ELÉCTRICO

RECIBIDO
Fecha: 01/04/08
Ruta:
IVA 12%
CONTABILIDAD

ECUABARNICES
Dólares
CANCELADO
omp. No 2912 BB
Fecha:
R M A 0.00
Total Pendientes (2) 0.00

Historial de Consumos: Consumo Promedio Mensual - Últimos 6 meses con Lectura**CORPORACIÓN PARA LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL ELÉCTRICA DE GUAYAQUIL**R.U.C. 0992316284001 CONTRIBUYENTE ESPECIAL RESOLUCIÓN Nº 831
AUTORIZACIÓN S.R.L. 1105096906 - VALIDO HASTA OCTUBRE 2008Calle La Garzota, Mz. 47, Sector 3 - 2248000
Factura No. 002-001-2691515

472



Fecha Emisión 27 MAR 08 Mes MARZO 08 Fecha Vencimiento 12 ABR 08 Facturas por Pagar 1

INFORMACIÓN DEL CONSUMIDORNombre: ECUABARNICES S.A. Suministro (Código): 349558 -2
CI/RUC: 0990226903001- Geocódigo:
Dirección de Entrega: VIA A DAULE KM.24 FABRICA DE BARNICES
CARTA#44518 OCT.27.03 JUNTO A TACOENSA
Dirección del Servicio: VIA A DAULE KM.24 FABRICA DE BARNICES
Ciclo: 36 Ruta: 36-01-061-0270
Provincia/Cantón: Guayas Guayaquil Piso: PB
Parroquia: URBANO Dpto.:Medidor Nº 586330 Factor Multiplicador 80 Constante: 1
Desde: 21 FEB 08 Hasta: 25 MAR 08 Días: 33
Factor Potencia (FP) Penalización por bajo FP: Factor Corrección Demanda: .88**OTROS VALORES A PAGAR**

RUBRO	SUSTENTO LEGAL	DÓLARES
Tasa Alumbrado Público	Ordenanza o Convenio	111.15
Tasa Recolección Basura	Ordenanza Municipal	231.56
Contribución Bomberos	Ley de Defensa contra Incendios	12.00
FERUM	Ley de Régimen del Sector Eléctrico	185.95
Total Otros Valores a Pagar (Valor 3)		540.66

TOTAL A PAGAR	
Valor Electricidad (1)	1,859.51
Valores Pendientes de Pago por Servicio Eléctrico (2)	0.00
Otros Valores a Pagar (3)	540.66
TOTAL (1)+(2)+(3)	2,400.17

Mensajes al consumidor:EFECTUE SU PAGO EN EFECTIVO, CHEQUE CERTIFICADO O CHEQUE DE GERENCIA
NOMBRE DE CORPORACION ADMINISTRACION TEMPORAL**ESTADO DE CUENTA**

DEUDA ANTERIOR	0.00
INTERÉS ACUMULADO	0.00
TOTAL DEL MES	2,400.17
FACTURA(S) OTROS CONSUMOS Y SERVICIOS	0.00
TOTAL A PAGAR	2,400.17
SALDO CRÉDITO A FACTURAR	0.00
TOTAL PENDIENTE DE PAGO	2,400.17