

# **INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ECUABARNICES.**

Guayaquil, Marzo 6 de 2012.

Señores Accionistas:

De acuerdo a las disposiciones de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes, el siguiente informe de Gerencia correspondiente al ejercicio del año 2011 .

## **1.1 GENERALIDADES.-**

La actividad de la compañía es la producción y venta de recubrimientos horneables para el mercado de envases metálicos en el Ecuador como para la región del Pacto Andino.

## **1.2 CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS**

Los objetivos de ventas se cumplieron en un 160% el presupuesto de los cuales las ventas en el mercado ecuatoriano se cumplieron en un 150% y las exportaciones a clientes de la región en un 200%. Superando los niveles proyectados se puede considerando que fue un éxito el resultado alcanzado .

## **1.3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.-**

Expresamente declaro que en desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento de todas las disposiciones del Directorio, Junta General de Accionista y del Estatuto de la compañía.

## **1.4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LEGALES.-**

Durante el ejercicio del 2011 se cumplió con las normativas legales y normas internas en el manejo laboral, compras e importaciones y exportaciones.



En el tema tributario y fiscal la empresa cumplió con los requisitos exigidos por las instituciones del estado ecuatoriano como son en la obtención de permisos, pago, tasas, contribuciones e impuestos. Mantuvimos vigente el Sistema de calidad bajo los estándares de la norma ISO 9001.2008 y se desarrollaron gestiones para implementar los sistemas de seguridad y salud ocupación de acuerdo a las nuevas regulaciones.

Además hemos cumplido con las Normas de propiedad intelectual y derechos de Autor, tales como disponer actualizaciones de las licencias de los sistemas informáticos que emplea la empresa y no permitir el uso de programas sin licencias.

### **1.5 ASPECTOS OPERACIONALES.-**

a.- Estamos inmersos dentro de un ambiente de alta competitividad compitiendo con grandes empresas de nivel mundial que nos superan en inversión, tecnología, no obstante hemos logrado mantener con los nuestros clientes por la excelente calidad de nuestros productos y servicio.

b.- Este año 2011 se agudizaron los incrementos de los costos de las materias primas en el primer semestre y se estancaron en el segundo semestre ahora por el alto costo del petróleo aun cuando tuvimos más disponibilidad de suministro debido que el mercado europeo entró en recesión.

c.- Crecimiento tan fuerte del año 2011 nos obligó a incrementar los volúmenes de materia prima para responder los requerimientos crecientes de nuestros clientes en Ecuador y Perú principalmente nos llevó literalmente a duplicar su tamaño.

d.- Aumentamos nuestros niveles de productividad sin recurrir a inversiones de nuevos equipos no obstante no llegamos a cubrir la demanda en tiempo establecido por lo cual todo el año realizamos algunas entregas atrasadas especialmente en los productos pigmentados por el tamaño de los lotes.



e.- En el recurso humano se incremento en 25% el número de colaboradores en la empresa, para lo cual se realizó inversión en capacitación del personal. Enfocamos la capacitación tanto en el aspecto intrínseco de persona como temas netamente técnicos.

f.- Nos mantuvimos enfocados en la satisfacción de los requerimientos de nuestros clientes, para lo cual reforzamos el equipo de técnicos para el área de investigación y desarrollo y servicio técnico post venta a nuestros clientes locales y del exterior lo cual dio buenos resultados, siendo actualmente Ecuabarnices como una muy buena alternativa de suministros de productos para el mercado de la región.

#### **1.-6 ANALISIS FINANCIEROS.-**

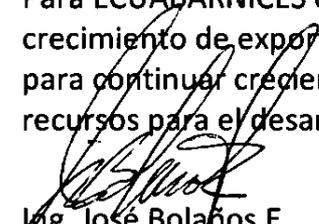
Respaldado en los comentarios anteriores la empresa al cierre del ejercicio del 2011, tuvimos una mejora en indicador de solvencia pasando de 2.65 del 2010 a 2.76 en el 2011

**Índice de Solvencia=  $(5'868,858.31/2'125,142.92) = 2.76$**

#### **1.-7 POLITICAS Y ESTRATEGIAS**

Propongo destinar el 39% de la utilidad del presente ejercicio en la inversión de nuevos equipos de producción para ampliar la capacidad de producción y que nos permita responder los requerimientos de clientes actuales y la incorporación de nuevos clientes que requerimos para mantener un crecimiento sostenido en el 2012 y venideros, además para acogernos de la rebaja de impuestos a la renta por la reinversión de capital.

Para ECUABARNICES es muy importante continuar con la estrategia de crecimiento de exportaciones, desarrollo de nuevos clientes y producción para continuar creciendo en el mercado, inclusive destinar tiempo y recursos para el desarrollo de nuevas líneas de productos.

  
Ing. José Bolaños E.

Gerente General

CI#: 0906585567

