

Guayaquil, 04 de Abril del 2.003

**Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
Ciudad.-**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo establecido por la resolución 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañía, presento a su consideración el Informe de Gerencia General de la Compañía OPERACIONES TECNICAS ELECTRICAS "OTESA" S.A. correspondiente al ejercicio fiscal que terminó el 31 de Diciembre del 2002.

1.- El año 2002 fue un año de contrastes para el país, en el que se han dado acontecimientos positivos, que han permitido un fortalecimiento de la economía y otros negativos que han impedido un mejor desempeño.

Los aspectos que han incidido positivamente fueron la reducción de la tasa inflacionaria y el incremento del precio del petróleo que ayudó al resultado de las cuentas fiscales. Entre los hechos negativos tenemos la pérdida de competitividad de las exportaciones ecuatorianas frente a las importaciones, y la no consecución del Acuerdo con el Fondo Monetario Internacional.

En el 2002, el pueblo ecuatoriano eligió un nuevo Presidente Constitucional, dignidad que recayó en el Coronel Lucio Gutiérrez luego de que en la segunda vuelta electoral se enfrentó el empresario Álvaro Noboa Pontón.

2.- OTESA, continuó en el año 2002 el trámite de clasificación para ISO 9001 versión 2000 con la compañía NOVATECH. La implementación del proyecto en cuanto a procedimientos, metodología y documentación propia todavía no está concluida, pero los que ya se han implantados están poco a poco dando beneficios a la compañía en la calidad de sus productos y servicios.

3.- La Administración de la compañía Operaciones Técnicas Eléctricas OTESA S.A. sí ha cumplido con las normas legales, estatutarias, y reglamentarias vigentes en el ejercicio reportado, así como todas aquellas resoluciones dictadas por la Junta General de Accionistas.

4.- No existe aspecto administrativo, laboral y legal que se hayan suscitado durante el ejercicio, que sea necesario revelar, excepto por el incremento voluntario de los sueldos efectuados por la compañía a sus colaboradores en Junio del 2002.

25 ABR. 2003

OTESA

5.- En el 2002 OTESA incrementó su capital social de US\$ 200.000.00 a US\$ 1'0000.000.00, utilizando la reserva de capital, parte de las utilidades no distribuidas del ejercicio 2000 y el total de las utilidades líquidas del año 2001, acogiendo a la rebaja del 10% de impuesto a la renta por esta capitalización.

6.- También en el 2002 OTESA dio de baja inventarios obsoletos por US\$ 55.459,20 mediante escritura pública notariada el 25 de noviembre del 2002, y firmada por el Gerente, Contador y Bodeguero de acuerdo a lo establecido en el artículo 21 numeral 8 literal b del Reglamento de Aplicación de la Ley Tributaria.

7.- Durante el 2002 los ingresos operacionales (ventas) crecieron en US\$ 1,476,915.48, lo cual representa un incremento del 33.20% con respecto al 2001, considerando que en los dos años ya estábamos dolarizados.

8.- El margen bruto de operación calculado sobre el total de la venta neta fue de 28.88%, los gastos administrativos y de ventas representaron el 21.98% de las ventas netas.

9.- La rentabilidad de la empresa bajó con relación al año anterior, lo cual se refleja en la Utilidad Neta que en 2.001 fue de 4.40% y en el 2002 fue del 4.13%, lo que se debe a la disminución del margen bruto y a que en el 2001 el impuesto a la renta se calculó a la tasa del 15% en vez del 25% de este año.

10.- En el análisis de los índices de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y productividad, ha habido cierto mejoramiento de los mismos con relación al año anterior. Adjunto la relación de los índices financieros citados, para facilidad de vuestro análisis.

11.- La utilidad neta fue de US\$ 244,732.49 de la que se tomará US\$ 12.236,62, equivalente al 5%, para incrementar el fondo de Reserva Legal y el saldo de US\$ 232.495,87 quedará a libre disposición de los accionistas.

Agradezco positivamente por la confianza depositada en mi durante este periodo.

Muy Atentamente,



OPERACIONES TECNICAS ELECTRICAS S.A.
Hartmut Heidenreich Deutsch.
Gerente General



2003

OPERACIONES TECNICAS ELECTRICA S.A. 'OTESA'

INDICADORES FINANCIEROS

INDICE DE LIQUIDEZ		2001(US DOLARES)		2002(US DOLARES)		Rangos	
Razón Corriente(Solvencia)		2.986,465,98	1,66	3.502,431,45	1,72	2,00	bueno
Activo Corriente		1.801,658,58	bueno	2.033,411,67	bueno		
Act.Corriente-Inventarios		1.091,705,98	0,61	1.623,691,04	0,80	1,00	bueno
Pasivo Corriente		1.801,658,58	regular	2.033,411,67	bueno		
Prueba Acida(Liquidez)		1.091,705,98	0,61	1.623,691,04	0,80	1,00	bueno
Caja Bcos. + Val.Negoc.		108,569,05	6,03%	195,451,78	9,61%	10%	bueno
Pasivo Corriente		1.801,658,58	regular	2.033,411,67	bueno		
INDICE DE ENDEUDAMIENTO							
Razón de Deuda/Patrimonio		2.129,679,87	1,73	2.587,711,73	1,99	1,50	regular
Total del Pasivo		1.229,183,79	regular	1.297,619,84	regular		
INDICES DE RENTABILIDAD							
Utilidad/Patrimonio (ROE)		195,852,13	15,93%	244,732,49	18,86%	15,00%	bueno
Utilidad Neta		1.229,183,79	bueno	1.297,619,84	bueno		
Total del Patrimonio		195,852,13	4,40%	244,732,49	4,13%	10,00%	regular
Margen Neto		195,852,13	4,40%	244,732,49	4,13%	10,00%	regular
INDICES DE PRODUCTIVIDAD							
Dias Ctas. por Cobrar		851,243,69x360	69,00	1,205,747,47x360	73,00	50,00	regular
Ctas. por Cobrar x 360		4.447,916,45	regular	5.924,831,93	regular		
Ventas Netas totales		1,894,760x360	226,00	1,878,740,41x360	160,00	150,00	bueno
Dias de Inventario		1,894,760x360	226,00	1,878,740,41x360	160,00	150,00	bueno
Inventario Total x 360		3.011,558,42	malo	4.213,766,31	bueno		
Costo de Venta Total		1,362,483,36x360	148,00	1,387,265,21x360	127,00	150,00	bueno
Dias Ctas. por Pagar		3.315,055,70	bueno	3.938,117,02	bueno		
Ctas. por Pagar x 360							
Compras Totales							