

# OTESA

Operaciones Técnicas  
Eléctricas Otesa SA

22 de Marzo de 1995

Distribuidores de Siemens

**Señores**  
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**  
**Ciudad.-**

Energía  
Automatización

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo establecido por la resolución 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, presento a su consideración el Informe de Gerencia General de la Compañía OPERACIONES TECNICAS ELECTRICAS "OTESA" S.A. correspondiente al ejercicio fiscal que terminó el 31 de Diciembre de 1994.

- 1.- En el año 1994 no fue posible alcanzar los niveles obtenidos en los años precedentes debido a los siguientes factores principales:
  - a.-) Las ventas de Tableros disminuyeron en un 7% frente a los valores históricos de 1993; es decir, agregando la inflación, de la disminución real aproximado el 32%.
  - b.-) Los Descuentos y Devoluciones crecieron por encima de la inflación debido a que fue requerido, promocionar mejores condiciones de precios a los clientes, para enfrentar la alta competencia de productos que ingresan al país.
  - c.-) No han habido proyectos grandes e importantes como para ganar mayor volumen en venta y mayores ingresos por cual razon tambien tuvimos que postergar la ampliacion del edificio del taller.
  - d.-) La Pérdida en Cambio, fue superior a las cifras de 1993 aproximadamente en un 240%, debido a que los materiales de ventas son importados en un 95% de Europa, brasil, Colombia, etc.
- 2.- La Administración de la compañía Operaciones Técnicas Eléctricas "OTESA" S.A. si ha cumplido con las normas legales, estatutarias, y reglamentarias vigentes en el ejercicio reportado, así como todas aquellas resoluciones dictadas por la Junta General de Accionistas.
- 3.- No existe aspecto administrativo, laboral y legal que se hayan suscitado durante el ejercicio, que sea necesario revelar, excepto por el incremento de los sueldos y beneficios sociales efectuados por la compañía a sus colaboradores.
- 4.- Por otro lado del análisis de los índices de liquidez y endeudamiento, se desprende que las variaciones señalan cambios negativos en el nivel de endeudamiento en 1994 comparado con aquel en 1993. Esto se refleja en los índices de liquidez de 1994 (razón corriente 174,83%,

Sucursal:  
Italia 373 y Mariana de Jesús  
Teléfono: 544538  
Casilla 17-08-8546  
Fax 593 4 200653  
Telex 42619 OTESAG ED  
Quito - Ecuador

Principal:  
Av. C.U. Arosemena Km. 1  
Computador 201400  
Casilla 09-01-7530  
Fax 593-4-200653  
Telex 42619 OTESAG ED  
Guayaquil - Ecuador

.../..2

prueba ácida 59,15% y porción de caja 5,27%) respecto a 1993 (220,03%, 68,35% y 9,68% respectivamente); así como también, en los índices de endeudamiento de 1994 (276,54%, índice de patrimonio/activo (26,56%) comparado con los de 1993 (165,07%, 37,97% respectivamente).

Adjunto a la relación de los índices financieros que se han citados con anterioridad (Anexo 1), para facilidad de vuestro análisis

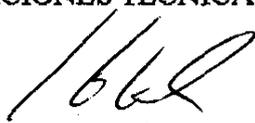
5.- Para propósitos de mantener una liquidez básica en el capital de trabajo de la compañía, me permito sugerir a ustedes, señores Accionistas, que los dividendos sean cancelados a lo largo del año 1995.

6.- Nuestra empresa tiene una amplia participación en el mercado. En Quito nos hemos mudado recientemente a un local nuevo el cual nos permite trabajar con mas personal en venta y con personal para el respaldo técnico. Pero lo mas importante es que ahora tenemos una bodega la cual nos permite tener un stock de mayor volumen en Quito porque hemos perdido venta por no poder entregar inmediatamente sino tener que enviar desde Guayaquil. Ahora vamos a emprender un amplio estudio de la organización de administración de la empresa, a fin de mejorar la eficiencia lo cual nos permitirá contar con la información oportuna para la toma de decisiones de costos, precios, etc. Estos resultados nos permitirán tomar una decisión mas ágil y con mayor elemento de juicio.

Agradezco positivamente por la confianza depositada en mi durante este periodo.

Muy Atentamente,

OPERACIONES TECNICAS ELECTRICAS S.A.

  
Hartmut Heidenreich D.  
Gerente General



# OTESA

## ANEXO # 1

	1993	%	1994	%
<b>INDICE DE LIQUIDEZ</b>				
<b>RAZON CORRIENTE</b>				
Activo Corriente	2.937.087.026,00	220.03%	3.895.551.443,00	174.83%
Pasivo Corriente	1.334.848.309,00		2.228.236.404,00	
<b>PRUEBA ACIDA</b>				
Act. Corriente ( Menos Invent.)	912.367.277,00	68.35%	1.317.910.358,00	59.15%
Pasivo Corriente	1.334.848.309,00		2.228.236.404,00	
<b>PORCION CAJA</b>				
Caja-Bancos + Valores Nego.	129.216.922,00	9.68%	117.524.018,00	5.27%
Pasivo Corriente	1.334.848.309,00		2.228.236.404,00	
<b>INDICES DE ENDEUDAMIENTO</b>				
<b>RAZON DE DEUDA</b>				
Total del Pasivo	2.156.004.167,00	165.07%	3.272.010.585,00	276.54%
Total del Patrimonio	1.306.100.234,00		1.183.175.570,00	
<b>INDICE PATRIMONIO-ACTIVO</b>				
Patrimonio Neto	1.306.100.234,00	37.97%	1.183.175.570,00	26.56%
Activo Total	3.439.441.727,00		4.455.186.155,00	
<b>INDICE DE RENTABILIDAD</b>				
<b>MARGEN NETO</b>				
Utilidad Neta	326.417.484,00	6.15%	11.973.743,00	0.20%
Ventas Netas	5.308.572.096,00		5.986.750.735,00	
<b>RENTABILIDAD DEL CAPITAL</b>				
Utilidad Neta	326.417.484,00	24.99%	11.973.743,00	1.01%
Patrimonio	1.306.100.234,00		1.183.175.570,00	

28 ABR 1995

