

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA Y
UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE "DOUCAS S.A."
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2008.**

Cumpliendo con los estatutos y disposiciones legales, a continuación me permito presentar a consideración de la Junta General Universal de Accionistas, el Informe con los resultados correspondientes al Ejercicio Económico que finalizó el 31 de Diciembre de 2008

El año 2008 se caracterizó por los siguientes aspectos principales:

- h) Entorno Empresarial
- i) Aspectos administrativos, laborales y tributarios
- j) Inversiones
- k) Situación financiera y destinos de las utilidades
- l) Perspectiva para el año 2009
- m) Varios.
- n) Presentación de Estados Financieros

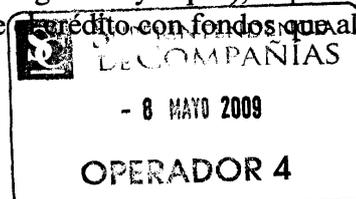
ENTORNO EMPRESARIAL.

La anunciada y esperada crisis inmobiliaria de Estados Unidos desató una profunda conmoción en los mercados financieros, la más grave en los últimos ochenta años. Los mercados bursátiles registraron y continúan registrando fuertes pérdidas en sus cotizaciones. Los gobiernos de los países desarrollados tuvieron que acudir al rescate de entidades financieras, aseguradoras y empresas para evitar el colapso.

Las economías de América, Europa y Asia han sido afectadas al punto que, muchas de ellas, se han declarado en recesión. Los niveles de desempleo se incrementan progresivamente, superando lo dos dígitos en varios países y aún no se vislumbra estabilidad en el corto plazo.

A nivel nacional, el Ecuador vivió parte del año 2008 una bonanza fiscal provocada por los altos precios del petróleo, las remesas crecientes y la exportación de varios productos como las flores, banano, entre otros. Durante este período y como sucedió en el año 2007, el gobierno incrementó fuertemente su gasto público y su inversión social y pública, lo que impidió que haya un ahorro importante con vista al futuro. No obstante, y contrario a todas las proyecciones del gobierno, los precios del petróleo cayeron de su pico más alto (\$135 en Junio 2008 a menos de \$30 en Noviembre 2008), esto provocó que el Gobierno se vea forzado a reprogramar el presupuesto, principalmente en el rubro de inversión. La crisis financiera se ve reflejada en la disminución de la Reserva de Libre Disponibilidad, cuya reducción en el último trimestre ha superado los \$ 2.000 millones. Los depósitos en el sector financiero van disminuyendo progresivamente y el déficit comercial petrolero y no petrolero de la balanza de pagos se incrementa.

Ante la difícil situación financiera y económica el Gobierno ha adoptado medidas restrictivas a las importaciones (aumento de aranceles salvaguardia y cupos), impuestos a la salida de capitales y ha pedido a la Banca que incremente el crédito con fondos que al



momento tiene en el exterior. A pesar de que en noviembre pasado el Estado se declaró en mora de una parte de la deuda pública, está acudiendo a los organismos internacionales por financiamiento, ya que el déficit fiscal proyectado para el 2009 podría llegar a US\$5.000 millones. Parte de este déficit ha comenzado a cubrir con fondos del IESS.

La comercialización de llantas nuevas tuvo un buen desempeño gran parte del año 2008. Esto a pesar de que continúa latente la amenaza por la importación de llantas muy baratas desde China e India con subvaloración de precios, así como por las nuevas regulaciones en general. Estas restricciones afectan de manera directa a las llantas nuevas las cuales tienen un nuevo, y muy exigente proceso de certificación de calidad (barreras para-arancelarias establecidas por el INEN) y un cupo de importación del 70% del promedio importado de los últimos tres años. Consideramos que se producirá una escasez de las llantas nuevas en el país si el Gobierno no cambia y flexibiliza las nuevas regulaciones, lo cual podría afectar positivamente al negocio del renovado, pero disminuir nuestro nivel servicio a los clientes al no poder ofrecerles llantas nuevas.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LABORALES.

En el mes de Abril 2008 se contrató una nueva gerente regional. Se realizó un proceso de selección a través de una empresa especialista en personal. Ha raíz de la entrada de la nueva gerente regional ha habido muchos cambios en el personal de la empresa por diferentes motivos, pero estos cambios han sido APRA bien y vemos que comienza a despuntar la compañía y a generar utilidades. Seguimos con algo de problemas en encontrar personal más competitivo en planta y en ventas, pero sentimos que es un fenómeno común en Guayaquil y en al costa, por lo que se nos ha hecho difícil esta tarea.

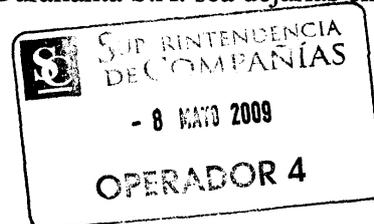
INVERSIONES

Se realizaron varias inversiones durante el año 2008 en cuanto a maquinaria y activos fijos. Siguiendo el resultado del diagnóstico de la planta realizado por Bandag se terminó la instalación de todas las máquinas y las extensiones del monorriel. Todas las máquinas fueron instaladas con éxito mejorando la productividad y la facilidad de trabajo para los obreros lo que ha traducido en mayor y más eficiente producción.

SITUACION FINANCIERA Y DESTINO DE LAS UTILIDADES

El Balance General Consolidado y el Estado de Resultados Consolidado de la empresa Durallanta revelan que la utilidad antes de impuestos y participaciones, supera notablemente la utilidad del año anterior. La situación financiera de Durallanta es sólida y es la idea de la gerencia seguir manteniendo esta solidez y fortaleza de la empresa. Sin embargo cabe mencionar que hemos tenido problemas de liquidez esporádicos, por motivos logísticos de los pedidos de diferentes fuentes más no por mal manejo del flujo de caja. Estos problemas se han solucionado gracias a préstamos de capital de trabajo obtenidos a lo largo del año.

La Gerencia muy respetuosamente propone a la Junta General de Accionistas, que la totalidad de las Utilidades obtenidas durante el año 2008 en Durallanta S.A. sea dejarlas en la cuenta de Utilidades no distribuidas.



PERPECTIVAS PARA EL AÑO 2009.

El año 2009 ha empezado con incertidumbre por falta de claridad y acciones gubernamentales en respuesta a la crisis financiera y económica a nivel mundial. Dados los niveles de precios del petróleo actuales el incremento del desempleo, la caída de remesas de los inmigrantes y la disminución de las exportaciones del Ecuador, sigue latente la posibilidad de una profundización de la crisis interna que podría inclusive acarrear un cambio en el sistema monetario, sacando forzosamente al Dólar de circulación.

Nuevamente como el año anterior, el incremento de la remuneración básica decretada por el gobierno desde el 1ero de Enero del 2009, de US \$200.00 a US \$218.00 ha ratificado la intención de las autoridades gubernamentales de que la remuneración básica alcance el nivel de la canasta básica de supervivencia.

El entorno político será otro año político-electoral porque hay elecciones en el mes de Abril 2009.

Referente a precios, todo sigue muy incierto y sin una perspectiva clara. Los niveles de precios a nivel mundial aún no se estabilizan y muchos de ellos siguen corregidos por los mercados.

Para finalizar el suscrito agradece a los empleados y trabajadores de la Empresa por su colaboración y dedicación. Es facultad de Ustedes Señores Accionistas, pronunciarse en ésta Junta General Universal sobre el presente informe, el del Comisario, Balance General, Estado de Resultados del Ejercicio 2008 y el destino de las Utilidades.

De Ustedes Muy Atentamente,



JUAN MANUEL PARRA V.
Gerente.

