

**INFORME DE GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE DOUCAS S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2012**

Señoras y Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General, me dirijo a ustedes para dar cumplimiento a lo que dispone la Ley y el Estatuto Social de la compañía, y presentar el informe de las actividades desarrolladas durante el ejercicio económico del año 2012, así como los resultados alcanzados y las perspectivas para el año 2013.

Antes que nada, es importante empezar por agradecer la orientación y el respaldo que la administración ha recibido por parte del Presidente del Directorio especialmente, y del Directorio en funciones. Adicionalmente agradecemos el buen desempeño del equipo gerencial y el compromiso de todo el personal ya que permitieron que la Compañía continúe con su crecimiento y solidez.

I. ASPECTOS GENERALES

I. a. ENTORNO ECONOMICO NACIONAL

Según cifras oficiales disponibles, el crecimiento del producto interno bruto (PIB) de la economía ecuatoriana durante el año 2012 fue entre el 4.5% y el 5%, es decir sensiblemente menor al crecimiento registrado en el año 2011 que fue de casi 8%. Para el año 2013, las proyecciones y estimaciones oficiales determinan una nueva desaceleración del PIB de la economía ecuatoriana al 3.5%.

Si se analiza el PIB del año 2012 del lado de la demanda, se puede observar que el consumo, tanto privado como público, es el principal componente de la economía, y que éste se debe a la facilidad en el mercado de obtención de financiamiento, el inmenso gasto público y la baja tasa de desempleo.

Con respecto a la inflación anual, el año 2012 concluyó con una inflación de 4.16%, esto es inferior al año 2011 cuando cerró con 5.41%. Sin embargo, fuentes de estudios de mercado proyectan que la inflación para el año 2013 será de aproximadamente 5%.

La canasta básica familiar en el año 2012 alcanzó un valor de US \$595.70, y el déficit versus el ingreso promedio mensual de una familia (1.6 perceptores de ingreso) alcanzó US \$50.63, es decir US \$34.57 menos que el año anterior. Adicionalmente, para el año 2013, el gobierno anunció un nuevo incremento de 8.9% al salario básico, ubicando el mismo en US \$318.00, lo que confirma que el gobierno busca cerrar aún más el déficit entre la canasta básica familiar y el ingreso promedio mensual de una familia.

En cuanto al mercado laboral, la tasa de desempleo urbano fue de 5.04%, mientras que el subempleo pasó de 44.22% a 39.83% y los ocupados plenos de 49.9% a 52.07%. Esto significa que en la economía hay cada vez más empleos plenos, los cuales son



mejor remunerados, que trabajan la jornada mínima semanal y que tienen afiliación a la seguridad social.

I. b. INDUSTRIA AUTOMOTRIZ - SECTOR TRANSPORTE

Durante el año 2012, el sector en el que participa la compañía siguió viéndose afectado por las intervenciones por parte del Gobierno Central, en especial la influencia del Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO). El MIPRO está empeñado en cambiar la matriz productiva y por ende defender la industria nacional, lo cual es positivo para los industriales del país. Con esto en mente, el sector del transporte y los servicios alrededor del mismo, se han visto intervenidos ya que continúa la campaña de restricción de importaciones de llantas nuevas y a su vez se promociona el uso de reencauche.

La campaña denominada Re-Usa Llanta del MIPRO que arrancó en el año 2011 siguió consolidándose a lo largo del año 2012, y logró la firma del decreto presidencial No. 1327 con fecha 11 de octubre del 2012, publicado en el Registro Oficial No. 821 del 31 de octubre del 2012, que obliga a las entidades públicas a reencauchar sus neumáticos de acuerdo a un reglamento que hasta el cierre del año 2012 no se había elaborado. Asimismo, la campaña contempla un índice de reencauchabilidad para las llantas a ser importadas al Ecuador, pero este punto hasta el cierre del año 2012, solamente estaba en proyecto y aun no se ha ejecutado. No obstante el MIPRO ha solicitado rutinariamente información a las reencauchadoras, que asumimos será para armar una base de información y poder cumplir con este requisito.

Es importante mencionar que si bien la campaña Re-Usa Llanta ha beneficiado el sector del reencauche en el Ecuador, ya que ha ayudado a desmitificar la mala percepción que el reencauche es un producto de segunda calidad, también ha generado la inversión en nuevas plantas de reencauche y en capacidad productiva que en nuestra opinión es considerablemente mayor que la demanda por el servicio en el mercado. Durante el año 2012 se consolidaron y ejecutaron siete (7) inversiones en nuevas plantas de reencauche en el país. Por ende, la compañía debe y se está preparando para una guerra de mercado que vendrá una vez que todos los nuevos proyectos de reencauchadoras entren en pleno funcionamiento. Esto sin duda es un tema que nos mantiene muy preocupados.

II. ASPECTOS OPERACIONALES

El año 2012 fue un año relativamente tranquilo en cuanto aspectos operacionales. Se cumplió a cabalidad con las directrices dadas a la administración, y se cumplió a cabalidad los cambios en las leyes y reglamentaciones.



III. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

A continuación un resumen de los principales aspectos administrativos y financieros de la Compañía durante el año 2012.

III. a. RECURSOS HUMANOS

No hubo novedades en las relaciones con el personal de todas las divisiones de la compañía y se trabajó durante el año 2012 con total armonía.

IV. EVALUACIÓN FINAL Y PROPUESTA DE LA GERENCIA GENERAL

El año 2012 fue un año en términos general bastante bueno para la compañía. Hay varios temas que se desarrollarán durante el año 2013 que estaremos atentos y dispuestos a resolver de la mejor manera y en beneficio de todos los que son parte de Doucas S.A.

En cuanto al destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2012, se recomienda a la Junta General de Accionistas que las utilidades generadas mantenga como Utilidades de libre disposición hasta que una próxima Junta General decida repartirlas.

Es facultad de ustedes Señores Accionistas, pronunciarse en esta Junta General sobre este informe y sus recomendaciones, el del Comisario, el del Auditor Externo, el Estado de Resultados del Ejercicio 2012 y sobre el destino de las utilidades obtenidas.

Atentamente,



Juan Manuel Parra
Gerente General