

Señores

Accionistas de la Compañía BORMAN S.A.

Ciudad.-

Señores accionistas:

De conformidad con lo dispuesto en los Estatutos Sociales, Ley de Compañías, hago conocer a ustedes el informe de mi gestión como representante legal de la Compañía BORMAN S.A. al 31 de Diciembre de 1.991.

Durante el año que se comenta, éste se caracterizó por la escasez de nauplius y abundancia de larvas, estos hechos se manifestaron al mes de Mayo. Esta situación no muy usual para la época produjo un desequilibrio en la oferta y la demanda, ya que la escasez de nauplius elevó los costos de producción y la sobreoferta de larvas desinfló el precio.

El naupliu que se lo conseguía a S/. 0,85, llegó a costar hasta S/.1,10 la unidad, mientras que la larva salvaje que se vendía hasta por S/.6,80 con la sobreoferta, rozó la banda de los S/. 4,50.

Esta situación fue bastante preocupante, viéndonos obligados por las circunstancias a extender el ciclo hasta P-L 25 para colocar la producción y competir con el precio del animal salvaje, llegando a comercializarse hasta por S/. 3,30. Hasta Mayo nuestro precio de venta promedio era de S/. 4,20.

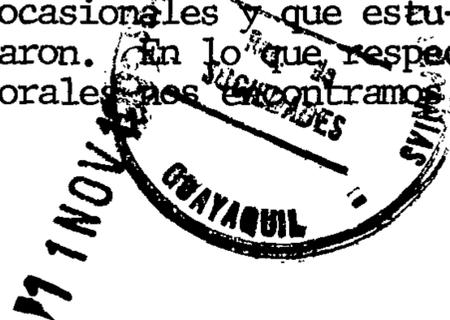
Otro impacto al sector fue el alza de los precios de los combustibles que de enero a diciembre de 1.991 fue del 61,22% para el diesel 1 y 2.

A los problemas anteriores debemos agregar el asalto de que fue objeto el laboratorio por un grupo de delincuentes armados, sufriendo una pérdida aproximada a los 10 millones de sucres, cifra que fue recuperada en parte por el seguro que mantiene la empresa de sus instalaciones.

Por los factores expuestos, nuestros objetivos no se han podido cumplir tal como fueron planificados, sin embargo con todos nuestros proveedores se ha cumplido dentro de las limitaciones financieras que hemos mantenido.

En lo administrativo, la empresa se ha desenvuelto sin ninguna novedad.

En lo laboral, enfrentamos una demanda por despido intempestivo, por parte de tres personas que prestaban servicios ocasionales y que estuvieron involucrados en el robo de larvas de camaron. En lo que respecta al cumplimiento de nuestras obligaciones laborales nos encontramos al día.

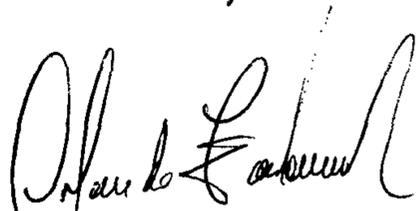


En lo financiero, los préstamos de los señores accionistas que no generan intereses nos han mantenido en la lucha por lograr las metas deseadas.

La utilidad neta se incrementó en un 94,6 % con relación al año 1.990, la misma que deben ser transferida a reservas de la compañía.

Esperando que el año 1.992 sea a nuestra satisfacción, quedo de los señores accionistas.

Atentamente,



Ing. Orlando Zambrano R.
GERENTE

NOV 7

